

VÝROČNÁ SPRÁVA ZA ROK 2004

Organizácia: Slovenské národné múzeum Bratislava
Rezort: Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky
Typ hospodárenia: príspevková organizácia

Miesto konania verejného odpočtu: Slovenské národné múzeum,
Kaviareň Múzeum Vajanského nábr. č. 2

Čas konania verejného odpočtu: 20.4.2005 o 14.00 hodine

Výročná správa je na internetovej stránke MK SR: www.culture.gov.sk/odpocety/odpocety.html

Výročná správa je na internetovej stránke organizácie: www.snm.sk

Číslo výročnej správy: MK-2143/2005-700/3860

1. 1. Identifikácia organizácie

Názov: **Slovenské národné múzeum**
Sídlo: Vajanského náb. 2, P.O. BOX 13
810 06 Bratislava 16
Rezort: Ministerstvo kultúry Slovenskej republiky
Forma hospodárenie: Príspevková organizácia

Generálny riaditeľ: PhDr. Peter Maráky

Členovia vedenia:

PhDr. Peter Maráky
generálny riaditeľ SNM

Mgr. Ján Papco
prvý zástupca generálneho riaditeľa SNM

Ing. Benjamín Baráth
zástupca generálneho riaditeľa SNM pre úsek prevádzky a technický rozvoj

Mgr. Branislav Rezník
zástupca generálneho riaditeľa SNM pre úsek odborných činností a informačných zdrojov

Ing. Jiřina Gombkötöová
zástupca generálneho riaditeľa SNM pre úsek ekonomiky

JUDr. Marcela Svetlánska
vedúca sekretariátu generálneho riaditeľa SNM

Eva Jurčovičová
vedúca Osobného úradu SNM

Ing. Daniela Nehézová
kontrolór SNM

Univ. prof. PhDr. Pavol Mešťan, DrSc.
zástupca generálneho riaditeľa SNM pre múzeá a dokumentačné centrá kultúry
národnostných menšín

Telefón: 02/ 529 66 867
Fax: 02/529 24 344
E-mail: maraky@snm.sk
WEB stránky: www.snm.sk

Hlavné činnosti organizácie:

1. Akvizičná činnosť – tvorba zbierkového fondu
2. Odborná správa zbierkového fondu
 - odborná evidencia zbierkového fondu
 - odborná ochrana zbierkového fondu
 - vedecko-výskumná činnosť zameraná na nadobúdanie zbierkových predmetov a ich odborné a vedecké zhodnocovanie
3. Prezentačné činnosti
 - expozičná činnosť
 - tvorba výstav
 - edičná činnosť
 - ostatné prezentačné aktivity zamerané na výchovu, vzdelávanie, relax
4. Odborno-metodická činnosť

Organizačné zložky SNM:

Riaditeľstvo SNM

Vajanského nábr. č. 2, P. O. BOX 13
810 06 Bratislava 16
Tel.: 02/52966-867, 59349-114, 135
Fax: 02/52924-344
E-mail: riaditel@snm.sk

Úsek odborných činností a informačných zdrojov SNM

Žižkova č. 18, P. O. BOX 13
810 06 Bratislava 16
Tel.: 02/592-072-16, 592-072-22
Fax: 02/ 5441 21 31
E-mail: reznik@snm.sk
Mgr. Branislav Rezník
zástupca generálneho riaditeľa

Úsek prevádzky a technického rozvoja SNM

Vajanského nábr. č.2, P. O. BOX 13
810 06 Bratislava 16
Tel.: 02/5292-4481
Fax: 02/5296-6653
E-mail: barath@snm.sk
Ing. Benjamín Baráth
zástupca generálneho riaditeľa

Úsek ekonomiky

Žižkova č.18, P.O. BOX 13
810 06 Bratislava 16
Tel.: 02/592-072-07, 592-072-60
Fax: 02/5441-2131
E-mail: gombkotoova@snm.sk
Ing. Jiřina Gombkötöová
zástupca generálneho riaditeľa pre ekonomiku

Špecializované múzeá SNM:

SNM-Prírodovedné múzeum

RNDr. Eva Nelišerová, riaditeľka
 Vajanského nábr. č. 2, P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/52966-623, 59349-122
 Fax: 02/52966-653
 E-mail: neliserova@snm.sk

SNM-Historické múzeum

PhDr. Pavol Komora, riaditeľ
 Bratislavský hrad
 P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/54411-444, 54414-508
 Fax: 02/54414-981
 E-mail: p.komora@snm-hm.sk
 V tom: Dokumentačné centrum chorvátskej kultúry

SNM-Hudobné múzeum

PhDr. Edita Bugalová, riaditeľka
 Bratislavský hrad
 P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/54413-349
 Fax: 02/54413-349
 E-mail: musica@stonline.sk,

SNM-Archeologické múzeum

PhDr. Juraj Bartík, PhD. - riaditeľ
 Žižkova č. 12, P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/592-072-31
 Fax: 02/5441-6034
 E-mail: archeologicke_muzeum@nextra.sk

SNM-Múzeá v Martine

PhDr. Mária Halmová, riaditeľka
 Malá Hora č. 2
 036 80 Martin
 Tel.: 043/41330-96, 41310-11, 12
 Fax: 043/422-0290
 E-mail: snm-em@stonline.sk
riaditel@snm-em.sk

v tom:

Múzeum kultúry Čechov na Slovensku
 Múzeum kultúry Rómov na Slovensku

SNM-Múzeum židovskej kultúry

Univ. prof. PhDr. Pavol Mešťan, DrSc., riaditeľ
 Vajanského nábr. č. 2, P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/59349-142, 143
 Fax: 02/59349-145
 E-mail: mestan@snm.sk

SNM-Múzeum kultúry karpatských Nemcov

RNDr. Ondrej Pöss, CSc., riaditeľ
 Žižkova č. 14, P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/5441-5570, 5441-5568
 Fax: 02/5441-5557
 E-mail: muzeumkkn@stonline.sk

SNM-Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Mgr. Gabriela Jarábiková, riaditeľka
 Žižkova č. 18, P. O. BOX 13
 810 06 Bratislava 16
 Tel.: 02/5441-2023, 54412-021
 Fax: 02/5441-2023
 E-mail: mkms@snm.sk

SNM - Múzeum SNR

PaedDr. Rastislav Púdelka, riaditeľ
 907 01 Myjava
 Tel.: 034/6541-411 alebo 6541-412 , 6541-411
 Fax: 034/621-2256
 E-mail: muzeumsnr@stonline.sk
pudelka@muzeumsnr.sk

SNM-Múzeum Červený Kameň

PhDr. Ing. Jaroslav Hájiček, riaditeľ
 900 89 Častá
 Tel.: 033/64951-32, 6905-806
 Fax: 033/64951-32
 E-mail: muzeumca@stonline.sk

SNM-Múzeum Bojnice

Mgr. Ján Papco, riaditeľ
 Ul. Zámok a okolie č.1
 972 01 Bojnice
 Tel.: 046/5430-535, 5430-624, 5430-633-vrátnica
 Fax: 046/5430-051
 E-mail: sekretariat@bojnicecastle.sk

SNM-Múzeum Betliar

Mgr. Eva Lázárová, riaditeľka
 Kaštieľna ul. č. 6
 049 21 B e t l i a r
 Tel.: 058/7983-118-sekr.,
 058/7983-194-riad.,
 Fax: 058/7983-195
 E-mail: muzeum.betliar@stonline.sk
lazarova.muzeum@stonline.sk

SNM-Spišské múzeum

PhDr. Mária Novotná, riaditeľka
 Nám. Majstra Pavla č. 47
 054 01 Levoča
 Tel.: 053/4512-786, 4514-655
 Fax: 053/4512-824
 E-mail: muzeumle@isternet.sk
novotna.maria@levonet.sk

SNM - Múzeum bábkarských kultúr a hračiek – Hrad Modrý Kameň

Mgr. Helena Ferencová, riaditeľka
P.O.BOX 04
992 01 Modrý Kameň
Tel.: 047/487 0218, 487 0194 - riaditeľka
Fax: 047/487 0194
E-mail: hradmodrykamen@stonline.sk

SNM-Múzeum ukrajínsko-rusínskej kultúry

PhDr. Miroslav Sopoliga, DrSc., riaditeľ
Centrálňa č. 258
089 01 Svidník
Tel.: 054/788-2100 – riad., 054/788-2101 – sekret.
Fax: 054/788-2102
E-mail: muzeum@muk.sk

2. 2. Poslanie a **strednodobý výhľad SNM**

Poslanie Slovenského národného múzea

Základným poslaním SNM je na základe prieskumu a výskumu cieľavedome zhromažďovať, ochraňovať, odborne spracovávať a vedeckými metódami zhodnocovať zbierkové predmety, dokumentujúce predovšetkým územie Slovenska, slovenský národ a etniká žijúce na tomto území.

Pod pojmom zbierkový predmet sa rozumie hmotný alebo duchovný doklad, ktorý má schopnosť priamo alebo sprostredkovane vypovedať o vývoji prírody a spoločnosti a je pre svoju historickú, vedeckú, kultúrnu a umeleckú hodnotu uchovávaný v múzeu a využívaný na rozličné prezentačné aktivity.

Strednodobý výhľad Slovenského národného múzea

Slovenské národné múzeum sa za viac ako 110 ročné pôsobenie stalo najväčším múzeom na Slovensku a lídrom slovenského múzejníctva. Vedúce postavenie SNM v oblasti múzejníctva kodifikuje aj zák. č. 115/1998 Z. z. o múzeách a galériách a o ochrane predmetov múzejnej hodnoty a galerijnej hodnoty v znení neskorších predpisov, ktorý ho zaväzuje aj k plneniu úloh v metodologickej, informačnej, edičnej a odbornoporadenskej oblasti.

Múzeu prináleží významné postavenie aj v systéme kultúry, čo vo veľkej miere determinuje jeho úlohy vo všetkých základných činnostiach. Vo vzťahu k verejnosti je to najmä v oblasti prezentácie národnej kultúry doma aj v zahraničí.

V strednodobom výhľade sa Slovenské národné múzeum sústreďí na plnenie týchto úloh:

- **v oblasti riadenia a organizácie práce**
 - na zefektívnenie a skvalitnenie riadenia, najmä na zabezpečenie kvalitného prenosu informácií na nižšie zložky. Ako najvhodnejší nástroj v tejto oblasti sa javí aplikácia už vyvinutého sofistikovaného Informačného systému SNM (intranet) do riadiacej práce SNM (rok 2005 a neskôr) a zúženie organizačnej štruktúry SNM s cieľom zúžiť počet úrovní riadenia
 - na kvantifikovanie merateľných ukazovateľov vybraných odborných činností v rámci stanovovania plánu hlavných úloh na kalendárny rok
- **v oblasti hospodárenia**
 - na projektovo-programové financovanie aktivít s dôrazom na selektívny prístup pri výbere nosných projektov celoštátneho a celo inštitucionálneho významu
 - na prípravu realizovateľných projektov obnovy objektov v správe SNM, znižovania ich energetickej náročnosti, odstránenia ich infraštruktúrnych nedostatkov a pod., s ktorými sa bude uchádzať o zdroje zo štrukturálnych fondov EU a finančného mechanizmu Európskeho hospodárskeho priestoru a Nórskeho kráľovstva
 - na aplikáciu aktualizovaného programu hospodárnosti
- **v oblasti obnovy a rekonštrukcie budov**
 - na projektovú prípravu a následnú realizáciu obnovy vybraných objektov v správe múzea, najmä tých, ktoré sú zapísané v Štátnom zozname kultúrnych pamiatok (Bojnický zámok, budova SNM v Martine – sídlo Etnografického múzea, Hradu Modrý Kameň, kaštieľa Dolná Krupá)
 - pokračovanie obnovy a rekonštrukcie ostatných objektov (sídlna budova SNM v Bratislave, Spišský hrad, súbor kúrií na Žižkovej ul., dostavby objektov v MURK Svidníku, parkovej architektúry parku Betliarskeho kaštieľa a ďalšie)
 - vybudovanie centrálnych reštaurátorských dielní SNM v Podunajských Biskupiciach
 - vybudovanie centrálného depozitu SNM v sýpke v Hronskom Beňadiku

- **v oblasti akvizičnej činnosti**
 - sa ako prvotný predpoklad jej úspešnej realizácie spracuje dlhodobá koncepcia akvizičnej činnosti SNM, ktorej cieľom bude zabezpečiť úspešné naplnenie postavenia SNM ako vrcholnej múzejnej inštitúcie vytvárajúcej komplexnú múzejnú dokumentáciu Slovenska tak v celej šírke časového časového rozpätia ako aj druhového zastúpenia
 - múzeum bude klásť dôraz na nadobúdanie zbierkových predmetov najmä s cieľom kompletizácie jestvujúcich zbierkových celkov
 - osobitná pozornosť bude venovaná nadobúdaniu zbierkových predmetov dokumentujúcich vývoj slovenskej spoločnosti v 20. storočí

- **v oblasti odbornej správy zbierkového fondu**
 - múzeum spracuje koncepciu odbornej ochrany zbierkového fondu (budovanie špecializovaného konzervátorsko-reštaurátorského pracoviska a technologického a materiálno-technického vybavenia ostatných reštaurátorských a konzervátorských dielní SNM) a pripraví Program pre FM EHP a NK so súborom projektov na jeho realizáciu s cieľom skvalitniť odborné ošetrovanie zbierok. Vytvorí materiálno-technické predpoklady pre doškoloňovanie odborných zamestnancov múzeí v tejto oblasti
 - urýchli implementáciu programového nástroja na elektronické spracovanie dokumentácie o zbierkových predmetoch - CEMUZ (Centrálne evidencie múzejných zbierok) najmä vo svojich špecializovaných múzeách a následne aj v ostatných múzeách SR
 - pripraví Program pre FM EHP a NK so súborom projektov na skvalitnenie materiálno-technického mobiliáru depozitárov ako aj zabezpečovacích systémov depozitárov (a výstavných priestorov) všetkých špecializovaných múzeí SNM s cieľom optimalizácie ich vnútornej klímy, podmienok na uloženie zbierkových predmetov a ich ochrany pred nevhodnou manipuláciou

- **v oblasti vedecko-výskumnej činnosti**
 - sa sústreďí vedecké zhodnocovanie zbierok na sprístupnenie ich vedeckej, kultúrnej hodnoty odbornej a širokej verejnosti (príprava a realizácia fontés),
 - výsledky vedeckého výskumu využije pri príprave stálych expozícií v Bratislavských múzeách ako aj v Múzeách v Martine
 - osobitne zameria na vedecko-výskumné úlohy, ktoré súvisia s prípravou expozície dokumentujúcej vývoj slovenskej spoločnosti v 20. storočí
 - múzeum tak ako po minulé roky i v najbližšej budúcnosti využije všetky dostupné možnosti na zapojenie sa do existujúcich štátnych i neštátnych grantových systémov s cieľom nadobudnúť nové zbierkové predmety a zvýšiť vedeckú úroveň poznania jestvujúceho zbierkového fondu

- **v oblasti expozičnej, výstavnej a propagačnej činnosti**
 - sa sústreďí na prípravu a realizáciu nových stálych expozícií v nosných špecializovaných múzeách (Historické múzeum, Etnografické múzeum, Archeologické múzeum, Prírodovedné múzeum)
 - na prípravu a realizáciu výstav, prezentujúcich väčšie tematické celky tak z vecného ako aj časového hľadiska (tzv. Nosné projekty SNM),
 - na prípravu a realizáciu výstav, aj s komerčne využiteľným potencióalom,
 - na skvalitnenie marketingových a propagačných činností najmä pri tzv. Nosných projektoch SNM
 - na nájdenie a udržanie silného generálneho partnera SNM a významných mediálnych partnerov

- **v edičnej činnosti**
 - bude klásť dôraz na produkciu titulov poskytujúcich komplexné údaje o múzeách, ako aj o SNM (sprievodcovia po múzeách, kalendáriá, programové bulletiny a pod.)
 - na lepšie komerčné využitie súčasných edičných titulov a radikálne skvalitnenie distribúcie vydávaných periodík
 - na využívanie digitálnych médií a publikovanie informácií prostredníctvom www stránok SNM

- na častejšie využívanie možnosti vydávať elektronické publikácie, najmä na publikovanie katalógových výstupov (fontés)
- **v odbornometodickej činnosti**
 - na intenzifikáciu, zefektívnenie a skvalitnenie najmä školiacich aktivít v oblasti základných múzejných činností s dôrazom na oblasť odbornej ochrany zbierkových fondov, zavedenie CEMUZ v múzeách SR a problematiku múzejnej komunikácie
 - vypracuje projekt v oblasti rozvoja ľudských zdrojov v múzejníctve pre štrukturálne fondy EÚ s cieľom pripraviť dlhodobejšiu platformu na zlepšenie možností celoživotného vzdelávania slovenských múzejníkov

3. 3. Kontrakt organizácie s ústredným orgánom a jeho plnenie.

Slovenské národné múzeum, v zmysle uznesenia vlády SR č. 1067 zo dňa 20. 12. 2000 nie je povinné vypracovať kontrakt s ústredným orgánom štátnej správy, ktorý ho zriaďuje.

4. 4. **Činnosti** / produkty organizácie a ich náklady.

Nižšie uvedená tabuľka prezentuje sumár niektorých odborných aktivít Slovenského národného múzea v roku 2004. Uvádzané náklady spojené s týmito činnosťami sú konkrétne priame náklady, bez celkových nákladov na prevádzku budov a zariadení, celkových mzdových nákladov zamestnancov a kapitálových výdavkov. Nie sú tam tiež zahrnuté priame náklady spojené s propagáciou múzea, pripravovaných expozícií a výstav v nasledujúcich obdobiach, náklady spojené s vydávaním dvoch periodík a ostatné prezentačné aktivity.

	počet	v Sk
1 Akvízia zbierkových predmetov *	60 450*	2 492 000
2 Expozície, inštalácie, reinštalácie	4	2 392 493
3 Výstavy	183	5 838 169
4 Edičná činnosť	60	2 094 086
5 Reštaurovanie	1 993	1 316 258
- dodávateľsky	71	1 048 920
- vo vlastnej réžii (bez mzdových prostriedkov)	4 922	227 338

* kúpou 6 211 ks

Hodnotenie činnosti a hospodárenia

Slovenského národného múzea

za rok 2004

Pri hodnotení hospodárenia SNM je potrebné uviesť, že v zmysle organizačného poriadku SNM sú základné organizačné útvary rozdelené nasledovne:

- SNM – Riaditeľstvo
- SNM – Prírodovedné múzeum
- SNM – Archeologické múzeum
- SNM – Historické múzeum
- SNM – Hudobné múzeum
- SNM – Múzeum židovskej kultúry
- SNM – Múzeum kultúry karpatských Nemcov
- SNM – Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku
- SNM – Múzeum SNR – Myjava
- SNM – Múzeum Červený Kameň
- SNM – Múzeá Martin
- SNM – Múzeum Betliar
- SNM – Múzeum Bojnice
- SNM – Múzeum ukrajinsko – rusínskej kultúry
- SNM – Spišské múzeum Levoča
- SNM – Múzeum Modrý Kameň

V rámci SNM – Historického múzea je spracovávané Dokumentačné centrum chorvátskej kultúry. V rámci SNM – Múzeá Martin je spracovávané Etnografické múzeum, Múzeum Kmeťa, Múzeum českej kultúry a Múzeum rómskej kultúry.

Na činnosť a hospodárenie Slovenského národného múzea v roku 2004 malo vplyv množstvo okolností, ktoré negatívne vplývali na činnosť a hospodárenie. Medzi najvýznamnejšie patria:

- rast cien vplývajúcich na obligatórne náklady, predovšetkým elektrickej energie, vodného a stočného, plynu ako aj pohonných hmôt a s tým súvisiaci rast cien spotrebovaných služieb, čo pri množstve spravovaných nehnuteľností a objemu zbierkových predmetov znamená akumuláciu finančných potrieb výrazne presahujúcich nárast príspevku od zriaďovateľa či vlastných výnosov. Medziročné zvýšenie nákladov na energie oproti roku 2003, napriek prijatým maximálnym úsporným opatreniam aj tak predstavuje vo finančnom vyjadrení sumu 1 295 tis. Sk.
- negatívnym faktorom sa paradoxne ukazuje aj dramatický pokles nákladov na správu a prevádzku budov o 24 016 tis. Sk, nakoľko sa v roku 2004 realizovali len havarijné opravy a predpísané revízie, čo sa v ďalšom období prejaví ako negatívny jav na celkovom stave budov, ale aj strojov a zariadení a na zvýšenom finančnom zaťažení.
- v SNM do 1. 1. 2004 neexistovala centrálna sumarizačná databáza (jednotná účtovná kniha), čo značne spomaľovalo rozhodovací proces a prehľadnosť finančných tokov. Nákup a zavedenie tohto systému – jeho plynulý nábeh do práce ekonomického úseku sa však na druhej strane prejavilo okrem nutnosti úhrady za samotný software aj v zvýšených nákladoch na hardware, školenia, cestovné náklady a ďalšie služby spojené s prevádzkou systému (telekomunikácie, nové internetové pripojky a pod.).
- pretrvávajúcim problémom, ktorý zvyšoval aj v roku 2004 náklady SNM, bol prenájom priestorov Bratislavského hradu od Kancelárie Národnej rady Slovenskej republiky, ktorej

bolo múzeom nútené (ako štátnej rozpočtovej organizácii, ktorej výnosová časť sa automaticky odvádza späť do štátneho rozpočtu SR) vrátane úhrad za energie zaplatili ako štátna príspevková organizácia nemalé finančné prostriedky.

- jedným z rozhodujúcich negatívnych faktorov, ktorý sa však v plnej miere prejaví napätím v hospodárení organizácie až v roku 2005, bolo uloženie sankcií a penále Správy finančnej kontroly (viď bod 9a). V roku 2004 sa prejavili na vykázanej strate, nakoľko boli zúčtované do nákladov roku 2004.
- Od 1. 4. 2004 podobne ako iné PO a RO zriaďované MK SR prešlo i Slovenské národné múzeum na systém financovania prostredníctvom Štátnej pokladnice naostro, bez skúšobnej prevádzky, čo značne skomplikovalo celý spôsob financovania. Na rozdiel od iných kultúrnych zariadení však rozsah SNM z hľadiska organizačnej štruktúry a lokácie jednotlivých organizačných zložiek prináša s prechodom na Štátnu pokladňu značné problémy. Podľa zákona o Štátnej pokladnici č.219/2001 nemôžu byť naše základné organizačné jednotky „Vnútrojnými organizačnými jednotkami“, čo znamená, že všetky úhrady prebiehajú z jedného miesta v Bratislave. Všetky požiadavky na finančné operácie musia byť teda zaslané poštou do Bratislavy, čo značne predražuje náklady na poštovné, papier, obálky a pod. a taktiež spomaľuje celý proces. Zároveň sa táto situácia prejavuje na vzraste nákladov v položke poštovné, pretože aplikácia systému v SNM si vyžaduje nutnosť úhrady denných tržieb (pokiaľ prekročili výšku 5000,- Sk, čo je maximálny povolený denný zostatok v pokladni) za vybrané vstupné a poskytnuté tovary a služby prostredníctvom poštových poukážok na výnosový účet SNM v Štátnej pokladnici. Veľkým problémom, ktorý značne spomaľuje prácu, sú aj technické problémy samotného systému Štátnej pokladnice a časové limity pre prácu s ním. Jeho častá nefunkčnosť a časové obmedzenie práce (denne do 18.00 hod. resp. voľno počas soboty a nedele) znemožňujú operatívnosť v „nárazových“ prácach (napr. účtovné závierky).

I. Plnenie záväzných ukazovateľov a limitov štátneho rozpočtu a hospodárenie SNM

1. Rozpis záväzných ukazovateľov organizácie

Rozpis záväzných ukazovateľov štátneho rozpočtu na rok 2004 vrátane jednotlivých úprav počas celého roka 2004 bol nasledovný :

08.2.0.6 Múzeá a galérie

Listom č.MK-288/2004-700 zo dňa 15.1.2004 boli SNM rozpísané **záväzné výstupy štátneho rozpočtu na rok 2004** nasledovne :

Program 07G Ochrana a prezentácia kultúrneho dedičstva
Podprogram 07G02 Múzeá a galérie

Bežné výdavky celkom /600/ z toho:	92 498 tis. Sk
- mzdy , platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	53 760 tis. Sk
- reprezentačné /633 016/	170 tis. Sk
Limit zamestnancov /orientačný ukazovateľ/	411 osôb

Listom č.MK-383/2004-700 zo dňa 28.4.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.1 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/ z toho :	92 998 tis. Sk
Program 07G02	92 498 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk

„Národná stratégia ochrany Biodiverzity v SR“
- tovary a služby /600/

Listom č.MK-4766/2004-700 zo dňa 28.4.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.2 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	96 508 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	92 498 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	
Program 07J	3 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity - tovary a služby /600/	
z toho : Pamiatky a múzeá - edičná činnosť	1 400 tis. Sk
„Majster Pavol z Levoče“ – výstava	560 tis. Sk
„Pestrosť v jednote“ – výstava	1 000 tis. Sk
„Keramika - znak reg.identity“ – výstava	425 tis. Sk
„Priятие Eugena Cernana“	125 tis. Sk

Rozpočtové opatrenie **č.3** nebolo MK SR vydané /chyba v číslovaní/.

Listom č.MK-5013/2004-700 zo dňa 10.5.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.4 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	96 576 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	92 498 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	
Program 07J	3 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity - tovary a služby /600/	
z toho : „Pamiatky a múzeá“ - edičná činnosť	1 400 tis. Sk
„Majster Pavol z Levoče“ – výstava	560 tis. Sk
„Pestrosť v jednote“ – výstava	1 000 tis. Sk
„Keramika - znak reg.identity“ – výstava	425 tis. Sk
„Priятие Eugena Cernana „	125 tis. Sk
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie Realizácie cieľov vednej a technickej politiky - tovary a služby /600/	
z toho : Múzeum Bojnice na projekt „Nedeštruktívna analýza a testovanie múzejných objektov“	30 tis. Sk
Prírodovedné múzeum - Antropologické oddelenie na projekt „Populačná diverzita obyvateľov Podunajska v I.storočí n.l.	38 tis. Sk

Listom č.MK-6262/2004-700 zo dňa 8.7.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.5 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	97 426 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	92 498 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany Biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	

Program 07J	3 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	850 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	
Projekt „Cesty, ktoré budovali Európu“ - Španielsko	700 tis. Sk
Projekt „Výstava Zikmund a Hanzelka „	150 tis. Sk

Rozpočtové opatrenie č.6 nebolo MK SR vydané /chyba v číslovaní/.

Listom č.MK-6923/2004-700 zo dňa 4.8.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.7 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	99 465 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	94 537 tis. Sk
v tom: mzdy, platy, služobné príjmy	55 271 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany biodiverzity v SR“	
- tovary a služby /600/	
Program 07J0302	3 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	850 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	

Listom č.MK-7059/2004-700 zo dňa 14.9.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.8 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	100 465 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	94 537 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany biodiverzity v SR“	
- tovary a služby /600/	
Program 07J0302	4 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Projekt „Dlhodobá údržba a úprava zámockého parku NKP Zámok Bojnice	1 000 tis. Sk
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	850 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	

Listom č.MK-8052/2004-700 zo dňa 6.10.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.9 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	100 815 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	94 887 tis. Sk
v tom Podprogram 07G0201	
Múzeum Bábkarských kultúr a hračiek Modrý Kameň	
Projekt vytvorenia expozície „Život a dielo renesančného básnika Bálinta Balašu“	350 tis. Sk

Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany Biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	
Program 07J0302	4 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	850 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	

Listom č.MK-8446/2004-700 zo dňa 18.10.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.10 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	100 865 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	4 937 tis. Sk
v tom Podprogram 07G02	
Nákup knižných fondov	50 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany Biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	
Program 07J0302	4 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	850 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	

Listom č.MK-8447/2004-700 zo dňa 18.10.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.11 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	101 065 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	94 937 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany Biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	
Program 07J0302	4 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	1 050 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	
Projekt „ Výstava Cesty, ktoré budovali Európu – Santiago a jeho púte – Španielsko	200 tis Sk

Rozpočtové opatrenie **č.12** nebolo MK SR vydané /chyba v číslovaní/.

Listom č.MK-8968/2004-700 zo dňa 22.12.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.13 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	107 535 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	101 407 tis. Sk

Z toho účelovo určené na úhradu záväzkov dodávateľom /630/	6 470 tis. Sk
Program 07G0208	500 tis. Sk
„Národná stratégia ochrany Biodiverzity v SR“ - tovary a služby /600/	
Program 07J0302	4 510 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
Program 06KOQ	68 tis. Sk
Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov vednej a technickej politiky	
Podprogram 07J0301	1 050 tis. Sk
Prezentácia kultúry v zahraničí	
Projekt „ Výstava Cesty, ktoré budovali Európu – Santiago a jeho púte – Španielsko	200 tis Sk

Celkom bolo zo štátneho rozpočtu za rok 2004 pre 08.2.0.6 Múzeá a galérie pridelených 107 535 000,- Sk, pričom skutočné čerpanie predstavovalo 107 525 645,- Sk.

08.2.0.8 Národnostná kultúra

Listom č.MK-287/2004-700 zo dňa 15.1.2004 boli SNM rozpísané **záväzné výstupy štátneho rozpočtu na rok 2004** nasledovne :

Program 07G Ochrana a prezentácia kultúrneho dedičstva **Podprogram 07G02 Múzeá a galérie**

Bežné výdavky celkom /600/	16 418 tis. Sk
z toho:	
- mzdy , platy, služobné príjmy a ostatné osobné vyrovnania	6 615 tis. Sk
- reprezentačné /633 016/	38 tis. Sk
Limit zamestnancov /orientačný ukazovateľ/	51 osôb

Listom č.MK-383/2004-700 zo dňa 28.4.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.1 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	16 596 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	16 418 tis. Sk
Program 07J	178 tis. Sk
Kultúrne aktivity	
- tovary a služby /600/	
z toho :	
„Výstava Judit Herstl“	178 tis. Sk

Rozpočtové opatrenie č.2 nebolo MK SR vydané /chyba v číslovaní/.

Listom č.MK-6929/2004-700 zo dňa 4.8.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.3 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	16 877 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	16 699 tis. Sk
v tom : mzdy, platy /610/	6 823 tis. Sk
Program 07J	178 tis. Sk

Listom č.MK-6929/2004-700 zo dňa 6.8.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.4 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	19 877 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	19 699 tis. Sk
v tom : dofinancovanie prevádzkových činností	3 000 tis. Sk
z toho :	
1. Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku	1 150 tis. Sk
2. Múzeum ukrajinsko – rusínskej kultúry	1 300 tis. Sk
3. Dokumentačné centrum českej kultúry	100 tis. Sk
4. Dokumentačné centrum rómskej kultúry	50 tis. Sk
5. Múzeum židovskej kultúry	300 tis. Sk
6. Múzeum kultúry karpatských Nemcov	100 tis. Sk
Program 07J	178 tis. Sk

Listom č.MK-8448/2004-700 zo dňa 19.10.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.5 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	19 877 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	19 799 tis. Sk
v tom :	
Podprogram 07G02	
Oprava budovy Kálmána Mikszátha v Sklabinej	100 tis. Sk
Program 07J	178 tis. Sk

Listom č.MK-8969/2004-700 zo dňa 22.8.2004 boli **rozpočtovým opatrením č.6 upravené** záväzné ukazovatele štátneho rozpočtu nasledovne :

Bežné výdavky celkom /600/	20 057 tis. Sk
z toho :	
Program 07G02	19 879 tis. Sk
Podprogram 07G02	
Oprava budovy Kálmána Mikszátha v Sklabinej	80 tis. Sk
Program 07J	178 tis. Sk

Celkom bolo zo štátneho rozpočtu za rok 2004 pre 08.2.0.8 Národnostná kultúra pridelených 20 057 000,- Sk, čerpanie 20 056 999,90 Sk.

Plnenie ukazovateľov organizácie

1.1 Bežný transfer

	08.2.0.6	0.8.0.08
Celkové náklady (v tis. Sk)	182 310	21 340
Rovnaké obdobie roku 2003	181 475	24 260

V porovnaní s rokom 2003 prišlo k nárastu celkových nákladov o 835 tis. Sk u 08.2.0.6 z dôvodu zvýšených pridelených finančných prostriedkov na účelové aktivity oproti roku 2003 a k poklesu o 2 920 tis. Sk u 08.2.0.8 z dôvodu snahy o zníženie straty národnostných múzeí z predchádzajúcich období, **celkom teda o úsporu celkových nákladov vo výške 2 085 tis. Sk.**

Podrobné čerpanie celkových nákladov ako i jednotlivých nákladových položiek je komentované v nasledujúcich podrobných rozboroch hospodárenia základných organizačných útvarov SNM ako i v priložených tabuľkách.

- spotrebované nákupy	26 472	2 821
/rok 2003/	26 858	3 729
- služby	43 254	4 957
/rok 2003/	45 997	6 016
z toho : - náklady na reprezentačné účely	174	37
- cestovné	1 370	535
- osobné náklady	91 265	12 408
/rok 2003/	94 758	13 145
z toho mzdové náklady	64 820	8 921
/rok 2003/	66 851	9 487

Prehľad o zamestnancoch a čerpaní mzdových prostriedkov je uvedený v tabuľke č.2 a podrobne sú personálne otázky analyzované v časti 6. Výročnej správy.

- dane a poplatky	315	12
/rok 2003/	258	20
- ostatné náklady	6 740	185
/rok 2003/	1 140	194
- odpisy HIM a NIM	14 263	957
/rok 2003/	12 464	1 072
- náklady na prevádzku budov	23 327	2 622
/rok 2003/	47 110	2 855
z toho opravy a údržba	12 725	556
/rok 2003/	21 383	1 093

Komentár:

Spotrebované nákupy sa oproti porovnateľnému obdobiu roku 2003 znížili celkom za SNM o 1 294 tis. Sk, služby o 3 802 tis. Sk a poklesli i mzdové náklady o čiastku 2 597 tis. Sk. Pokles mzdových nákladov súvisí najmä s nevyplatením takmer žiadnych odmien v roku 2004 čo priamym dôsledkom bol pokles priemernej mzdy zamestnancov SNM. Položka ostatných nákladov vzrástla v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 5 600 tis. Sk, z čoho časť odpisy vzrástli o 1 684 tis. Sk v dôsledku preradenia technického zhodnotenia kultúrnych pamiatok do majetku SNM. Náklady na prevádzku budov poklesli o 24 016 tis. Sk. Dramatický pokles tejto nákladovej položky súvisí s rezignáciou múzea na priebežnú nevyhnutnú správu a opravu budov a zariadení. V sledovanom období sa odstraňovali v zásade iba najakútnejšie havarijné opravy. Aj keď zoberieme do úvahy skutočnosť, že v roku 2003 bolo v týchto nákladoch účtovaných 8 000 tis. Sk účelovo pridelených na opravy a údržbu Bojnického zámku, je zrejmé, že zvyšný pokles o viac ako 16 000 tis. Sk je nesyntetickým úsporným riešením, ktorého bezprostredným následkom s pravdepodobnosťou hraničiacou s istotou bude v najbližšom období výrazný nárast nákladov na odstránenie väčšieho počtu havarijných stavov. Ide teda iba o odklad potrebných nákladov na najnevyhnutnejšiu správu budov a zariadení, ktorý bolo nútené realizovať vedenie múzea aj s vedomím, že SNM je najväčším správcom kultúrnych pamiatok v SR.

Pokles celkových nákladov SNM v roku 2004 je potrebné vnímať i v kontexte úhrady faktúr z roka 2003 v celkovej výške 4 500 tis. Sk.

1.2. Kapitálový transfer

Slovenskému národnému múzeu boli listom č. MK-288/04-800 zo dňa 15.1.2004 rozpísané nasledovné finančné prostriedky účelovo určené ako kapitálový transfer:

k účtu NBS č. 908

1. program 07G020B
Žižkova 14 – 16

Rekonštrukcia kúrií

16 300 000,- Sk

Výnimka z časového použitia

17 000 000,- Sk

2. program 050 Červený Kameň – hrad rekonštrukcia areálu limit po znížení / rozpočtové opatrenie č.6/KV /	16 000 000,- Sk 6 800 000,- Sk
--	-----------------------------------

k účtu NBS č. 916

1. program 07G0201 Vajanského nábr.2 rekonštrukcia strechy III.etapa limit po zvýšení / rozpočtové opatrenie č.6/KV /	0,- Sk 4 600 000,- Sk
2. program 07G0208 Biodiverzita – vybudovanie expozície Limit	2 250 000,- Sk

K účtu NBS č. 924

1. program 07G0201 Akvizícia zbierkových predmetov Zvýšenie limitu o / rozpočtové opatrenie č.12/KV / Zvýšenie limitu o/ rozpočtové opatrenie č.14/KV	1 000 000,- Sk 1 100 000,- Sk 380 000,-Sk
2. program 07J03029 Budovanie múzea holocaustu v synagóge v Nitre / rozpočtové opatrenie č.2/KV/08.2.0.8 /	900 000,- Sk
3. program 07J03021 Budovanie expozície SNM –Židovského múzea v synagóge v Nitre / rozpočtové opatrenie č.2/KV/08.2.0.8 /	600 000,-Sk

Komentár k čerpaniu kapitálových výdavkov:

Rekonštrukcia kúrií na Žižkovej 14 – 16 – 07 G O20B

Na rok 2004 boli na Rekonštrukciu kúrií pridelené finančné prostriedky vo výške	16 300 000,- Sk
limit čerpania kapitálových výdavkov :	17 000 000,- Sk
výnimka z časového použitia z r. 2002:	33 300 000,- Sk
spolu k čerpaniu:	33 232 245,- Sk
čerpané spolu	

Časť „B“- replika historickej budovy v uličnej rade bola prakticky ukončená okrem prízemnia, kde je vstup do vlastnej stavby. Podkrovie a 1. podlažie bolo od dodávateľa prevzaté a odovzdané MKKN. Príslušný stavebný úrad bol požiadaný o čiastkové kolaudačné rozhodnutie.

V časti „C“ – výstavné priestory dodávateľ pracoval na povrchových úpravách, maľbách, podhladoch, dlažbách. Bol opláštený átrium, dodali sa výplne otvorov, prebehla montáž svietidiel vo všetkých výstavných priestoroch. Začala sa kompletizácia EPS, EZS a ozvučenia kamerových okruhov.

Z výnimky z časového použitia vo výške 17 000 000 boli vyhotovené opláštenie a výplne otvorov. Výnimka bola vyčerpaná začiatkom 2. polroku 2004.

Časť, NKP Červený Kameň – hrad – rekonštrukcia areálu – 07 GO209

Na obnovu hradu boli pridelené finančné prostriedky vo výške	16 000 000,-Sk
V priebehu roka bol limit upravený na	6 800 000,-Sk
Čerpanie	6 800 003,-Sk

Samostatne stojaci vstupný objekt bol prakticky dokončený bez povrchových úprav a podláh a zariadených predmetov. Na objekte sklady a trafo sa začali robiť statické zabezpečovanie vonkajších múrov. V objekte jazdiareň bolo osadené priestorové lešenie a začalo sa s prieskumom pôvodných omietok a pôvodnej profilácie klenieb. Dobre rozbehnuté práce však boli zastavené

z dôvodu zníženia limitu kapitálového príspevku v mesiaci jún 2004. V druhom polroku boli urobené len nutné konzervačné a ukončujúce práce, ktoré budú uhradené dodávateľovi až v roku 2005.

Oprava strechy budovy na Vajanského 2 – 07 GO201

Na obnovu strechy boli pridelené finančné prostriedky vo výške	0 Sk
V priebehu roka bol limit upravený na	4 600 000 Sk
Čerpanie	4 784 463 Sk

V oprave, zahájenej koncom roku 2002 sa pokračovalo sa naviazaním sa na tzv. druhú etapu: strecha na Fajnorovom nábreží a nad vstupnou časťou až po rohový hrebeň vo Vajanského ulici. K prekročeniu limitu došlo z dôvodu, že technicky bolo žiadúce ukončiť celý hrebeň nad vstupnou časťou, kde sa stykuje medená plechová krytina (vyhotovená v prvej etape) zo sienitovými šablónami, aby nedošlo ku škodám rekonštruovanej dodávky. Nebolo možné nechať plech voľne ukončený, nakoľko by bol silne atakovaný severozápadnými vetrami.

Biodiverzita – Program vybudovanie expozície – 07 GO208

Pridelený limit vo výške	2 250 000,- Sk
Čerpanie	2 303 290,- Sk

Z pridelených prostriedkov sa pokračovalo v prácach, zahájených z roku 2002, kompletizáciou interiéru: stavebné úpravy, mobiliár a drevený obklad. Časť „B“ (stredná hala) bola z tohto hľadiska ukončená. Z inštalácií boli namontované stropné svietidlá vo všetkých rekonštruovaných priestoroch.

Program 02C16 Akvizícia zbierkových predmetov

limit	2 480 000,- Sk
z toho: nákup ZP BT	1 100 000,- Sk
nákup ZP menšiny	1 000 000,- Sk
Múzeum Červený Kameň (nákup kľakadla 90 tis. Sk a	
nákup gobelínu 290 tis. Sk)	380 000,- Sk
čerpanie	2 480 000,- Sk

K najhodnotnejším kúpeným zbierkovým predmetom v roku 2004 patria tiež časti pozostalosti významného slovenského fotografa a etnografa Martina Martinčeka (Múzeá v Martine) ako aj pozostalosť významnej slovenskej hudobnej rodiny Albrechtovcov (Hudobné múzeum) či vzácna paleontologická kolekcia Prof. Švagrovského.

Budovanie expozície SNM – Židovského múzea Spišské Podhradie 24 07 J03

Pridelený limit vo výške	600 000,- Sk
Čerpanie	603 639,- Sk

Budovanie expozície

Z pridelených finančných prostriedkov bol podľa zmluvy dotvorený výtvarný návrh, realizácia vitrín, polygrafické riešenie a niektoré ďalšie z interiérových prvkov. V priestoroch budúcej expozície sa ešte stavebne pracovalo (zabezpečuje vlastník objektu) a SNM nemalo vyhotovené práce kde uskladniť, podľa osobitnej zmluvy rozpracované dielo SNM prevzalo a uložilo na dočasnú dobu do skladu až do obdržania finančných prostriedkov na dokončenie diela.

Budovanie múzea holocaustu v Nitre 2 407 J03

Pridelený limit vo výške	900 000,- Sk
Čerpanie	900 692,- Sk

Budovanie múzea

Z pridelených finančných prostriedkov bol podľa zmluvy dotvorený výtvarný návrh, realizácia vitrín, polygrafické riešenie a niektoré ďalšie z interiérových prvkov. V priestoroch budúcej expozície sa ešte

stavebne pracovalo (zabezpečuje vlastník objektu) a SNM časť diela nemalo kde uskladniť, podľa osobitnej zmluvy rozpracované dielo SNM prevzalo a uložilo na dočasnú dobu do skladu až do obdržania finančných prostriedkov na dokončenie diela.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Celkové výnosy za 08.2.06

	2003	2004
	164 103 tis. Sk	171 395 tis. Sk
z toho :		
- príspevok	104 483 tis. Sk	107 535 tis. Sk
- vlastné tržby a výnosy	69 620 tis. Sk	63 860 tis. Sk,

čo predstavuje 59,4% k pomeru vlastných tržieb a výnosov k príspevku zo ŠR

Celkové výnosy za 08.2.08

	22 270 tis. Sk	22 631 tis. Sk
z toho:		
- príspevok	19 893 tis. Sk	20 057 tis. Sk
- vlastné tržby a výnosy	2 377 tis. Sk	2 574 tis. Sk

Komentár:

Celkové vlastné tržby a výnosy SNM poklesli v roku 2004 s porovnaním roku 2003 o 3 187 tis. Sk. Uvedený pokles vlastných výnosov bol spôsobený predovšetkým poklesom výnosov z prenájmov, ktoré boli realizované ako krátkodobé prenájmy dočasne prebytočného majetku súvisiace s využívaním exteriérov a interiérov pozemkov a budov v správe múzea pre filmárske účely resp rôzne spoločenské podujatia. Múzeum na výšku takýchto „náhodných“ výnosov v podstate nemá bezprostredný vplyv. Naopak tržby z hlavnej činnosti múzea - vybraného vstupného do expozícií a na výstavy a predaja vlastných výrobkov - zaznamenali oproti roku 2003 nárast o viac ako 5 226 tis. Sk keď dosiahli spolu výšku 47 433 tis. Sk.

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie

Stav k 31.12.2003	23 920 tis. Sk
Stav k 31.12.2004	17 748 tis. Sk

Rezervný fond

Stav k 31.12.2003	3 364 tis. Sk
Stav k 31.12.2004	1 134 tis. Sk

Zníženie rezervného fondu oproti roku 2003 o 2 230 tis. Sk predstavuje vykrytie časti vykázaných strát za rok 2003.

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v roku 2004 (tabuľka č. 4)

Podrobný prehľad je uvedený v tabuľke č. 5. Celková výška poskytnutých účelovo viazaných finančných prostriedkov dosiahla v roku 2004 výšku 4 960 tis. Sk. Možno konštatovať, že bez týchto prostriedkov od zriaďovateľa nad rámec schváleného rozpočtu by sa v SNM nepodarilo pripraviť a zrealizovať spolu 11 významných kultúrnych aktivít, ktoré zásadným spôsobom vplývali na kvalitu a plán hlavných úloh SNM a vôbec na základnú odbornú činnosť múzea. V edičnej činnosti sa týmito prostriedkami saturevali priame náklady na vydávanie jediného časopisu venujúceho sa kultúrnemu

dedičstvu na Slovensku – revue Pamiatky a Múzea. V oblasti prezentačnej činnosti sa iba vďaka týmto finančným prostriedkom mohli realizovať také významné aktivity ako dokončenie rozsiahlej výstavy Slovensko a jeho kultúra – Pestrosť v jednote či realizácia výstavy Majster Pavol z Levoče. Bez nich by nebolo možné zorganizovať v spolupráci so zahraničnými partnermi exkluzívne výstavné projekty ako: Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte, Človek na Mesiaci (v rámci neho prijatie E. A. Cernana) či výstava fotografií z expedícií cestovateľov Zikmunda a Hanzelku. Práve tieto výstavné projekty s pravdepodobnosťou hraničiacou s istotou pomohli udržať vysokú návštevnosť SNM v roku 2004 a zvýšiť existenčne potrebné vlastné výnosy múzea. Na druhej strane by bez účelových dotácií MK SR nebolo možné zabezpečiť aj časť zahraničnej reprezentácie SNM, prostredníctvom dvoch významných prezentácií v zahraničí ako participácie Slovenska na spoločných medzinárodných projektoch a to konkrétne v Rakúsku (Keramika³) a v Slovensku (Slovenský drotári).

5. Vyhodnotenie programov

Je podrobne uvedené v tabuľke č.4 a č.6

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku (v tis. Sk)

	Prevádzková dotácia 2004	Poukázané 2004	Náklady tr.5	Výnosy tr.6	HV+,-
08.2.06	107 535	107 535	182 310	171 395	-10 914
08.2.08	20 057	20 057	21 340	22 631	+1 290
Celkom	127 592	127 592	203 650	194 026	-9 624

Vykázaný výsledok hospodárenia SNM za rok 2004 v hlavnej činnosti je negatívny - strata vo výške 9 624 tis. Sk. V porovnaní s rokom 2003 strata, kedy organizácia zaznamenala stratu vo výške 19 362 tis. Sk to predstavuje zlepšenie hospodárenia organizácie o 50% resp zníženie schodku o 9 738 tis. Sk.

Zásadný vplyv na výšku vykázaného negatívneho hospodárskeho výsledku malo zaúčtovanie uloženej povinnosti odvodu istiny a penále, ktorú uložila Správa finančnej kontroly MF SR za porušenie rozpočtovej disciplíny neoprávneným použitím finančných prostriedkov vo výške 757 124,- Sk, zadržaním finančných prostriedkov vo výške 1 486 399,- Sk a dočasným zadržaním finančných prostriedkov vo výške 135 218,- Sk zistených pri kontrole hospodárenia s finančnými prostriedkami ŠR za roky 2001 - 2003. Celková výška zaúčtovaného povinného odvodu predstavovala čiastku 5 764 tis. Sk.

Celkovú stratu v hlavnej činnosti čiastočne vykryva dosiahnutý zisk z vedľajšej – podnikateľskej činnosti vo výške 470 000,- Sk po zdanení. **Celková strata z hospodárenia SNM v roku 2004 po zohľadnení vyššie uvedených skutočností predstavuje 9 154 tis. Sk**

Podrobnejšia analýza výsledkov hospodárenia v jednotlivých ŠOJ je uvedená v ďalšej časti rozboru.

7. Podnikateľská činnosť

Slovenské národné múzeum už niekoľko rokov vykonáva podnikateľskú činnosť v dvoch svojich organizačných jednotkách, ktoré súvisí s prevádzkovaním parkovísk v Múzeu Červený Kameň a v Múzeu Bojnice. Podnikanie je vykonávané na základe živnostenského listu s reg. č. 2396/99. Hospodársky výsledok z podnikateľskej činnosti v roku 2004 v SNM bol kladný vo výške 580 535,95 Sk brutto - náklady boli vo výške 354 402,30 Sk a výnosy vo výške 934 938,25 Sk. Odvedená 19% daň z príjmov dosiahla sumu 110 280,- Sk. Tak ako v minulom roku i teraz získané prostriedky pomohli znížiť celkový negatívny hospodársky výsledok SNM

8. Program hospodárnosti

- a) Pri používaní rozpočtových prostriedkov zachovávať maximálnu hospodárnosť a efektívnosť ich použitia.

Plní sa.

- b) Zdroje použité na určitú činnosť, obstaranie služby resp. tovaru vynakladať v súlade so zákonom NR SR O verejnom obstarávaní č. 533/2003 v platnom znení.

Plní sa.

- c) U výdavkov na reprezentačné účely dodržať rozpis rozpočtu na rok 2003. Na reprezentačné výdavky v maximálne možnej miere využívať sponzorské príspevky.

Plnenie:

Skutočnosť k 31.12.1999	175 285,40 Sk
Skutočnosť k 31.12.2000	163 016,80 Sk
Skutočnosť k 31.12.2001	159 000,00 Sk
Skutočnosť k 31.12.2002	384 091,80 Sk
Skutočnosť k 31.12.2003	211 426,85 Sk
Skutočnosť k 31.12.2004	233 744,10 Sk

Zvýšenie výdavkov spojených s reprezentáciou SNM o 10% oproti roku 2003 súvisí najmä s najvýznamnejšími výstavnými projektmi SNM: Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte, Človek na Mesiaci (výstava a prijatie E. A. Cernana), Zikmund a Hanzelka. Na slávnostnom zahájení týchto výstav sa zúčastnili najvyšší predstavitelia politického, spoločenského a kultúrneho života, diplomatického zboru a najvyšší predstavitelia spolupracujúcich subjektov. Napriek nárastu nákladov boli použité na krytie týchto nákladov predovšetkým sponzorské prostriedky.

- d) Pri zahraničných cestách maximálne využívať možnosti hradenia pobytu pracovníkom SNM pozývatelom resp. sponzorom.

Plnenie :

Skutočnosť k 31.12.2000	396 091,69 Sk
Skutočnosť k 31.12.2001	222 578,82 Sk
Skutočnosť k 31.12.2002	1 013 609,70 Sk
Skutočnosť k 31.12.2003	1 160 238,20 Sk
Skutočnosť k 31.12.2004	661 857,00 Sk

Rozpis jednotlivých zahraničných pracovných ciest je uvedený v tabuľke č. 9. V priebehu roka 2004 sa v SNM, napriek akcelerácií zahraničných kontaktov SNM vyjadrených v širšej medzinárodnej spolupráci organizácie so zahraničnými subjektami, oproti roku 2003 znížili tieto náklady o 498 381,20 Sk. V sledovanom období sa uskutočnili tri významné zahraničné cesty, ktorých náklady boli úplne resp. čiastočne hrazené z iných zdrojov ako SNM. Išlo o študijný pobyt zástupcu GR SNM pre odborné činnosti a informačné zdroje v USA (30. 10. – 22. 11. 2004) v rámci International visitors program – Art Museum management, ktorý okrem nákladov na poistenie a prepravy na letisko vo Schwechate hradila pozývajúca strana. Takmer polovicu nákladov na pobyt riaditeľa ŠNM – MŽK Prof. P. Mešťana v Izraeli v súvislosti s nakrúcaním dokumentárneho filmu a iných študijných povinností bolo hrazených z príspevku NBS. Tretia cesta skupiny expertov SNM do Florencie, súvisiaca so spoločným Česko-Slovenským projektom „Ľudia pre Európu“, na ktorom spolupracuje i Talianska strana bola v plnej miere začiatkom roka 2005 uhradená z grantového systému Kultúra 2000, ktorý podporil tento projekt a spravuje ho Národné múzeum v Prahe.

- e) Tovar, ktorý bezprostredne nesúvisí s činnosťou organizácie, nakupovať po predchádzajúcom písomnom odsúhlasení riaditeľom ŠOJ a námestníkom GR SNM pre Úsek ekonomiky a pre Úsek prevádzky a technického rozvoja.

Plnenie:

Opatrenie sa plní – neboli zaznamenané žiadne nákupy bez predchádzajúceho súhlasu.

- f) Dôsledne uplatňovať osobnú zodpovednosť a postih pracovníka, ktorý spôsobil škodu organizácii v zmysle rozhodnutia škodovej komisie.

Plnenie:

V roku 2004 nebola voči pracovníkom SNM uplatnená žiadna škoda.

- g) Služobné vozidlá používať výhradne len s písomným súhlasom riaditeľov jednotlivých ŠOJ na „Žiadanke na prepravu“.

Plní sa.

- h) V nákladoch na poštovné neprekročiť úroveň roku 2003 napriek zvýšeniu cien poštovného.

Plnenie:

Skutočnosť k 31.12.1999	237 553,93 Sk
Skutočnosť k 31.12.2000	286 441,90 Sk
Skutočnosť k 31.12.2001	223 249,50 Sk
Skutočnosť k 31.12.2002	493 249,50 Sk
Skutočnosť k 31.12.2003	379 345,82 Sk
Skutočnosť k 31.12.2004	531 592,90 Sk

V položke náklady na poštovné v roku 2004 bol zaznamenaný vzrast nákladov o 152 247,80 Sk. Najväčší podiel na vzraste nákladov v tejto položke má **nutnosť** dennej úhrady tržieb (pokiaľ prekročili výšku 5000,- Sk, čo je maximálny povolený denný zostatok v pokladni) za vybrané vstupné a poskytnuté tovary a služby prostredníctvom poštových poukážok na výnosový účet SNM, v rámci povinnosti napojenia organizácie na systém Štátnej pokladnice. Múzeum ani v budúcnosti zrejme nedokáže eliminovať nárast týchto nákladov, pretože jediným prostriedkom na pokles by bola rezignácia na rozosielanie pozvánok na vlastné prezentačné podujatia, resp. úplný prepad v získavaní potrebnej odbornej literatúry do knižnice SNM prostredníctvom veľmi výhodnej formy výmeny vydávanej literatúry pri súčasnom poklese prostriedkov vynakladaných na nákup nových knižničných jednotiek.

- i) V nákladoch na telekomunikácie neprekročiť úroveň roku 2003. Stanovené limity na jednotlivé priame linky a domáce pobočky dôsledne sledovať. Prekročenú finančnú čiastku zosobňovať.

Plnenie:

Skutočnosť k 31.12.1999	1 415 142,12 Sk
Skutočnosť k 31.12.2000	1 654 210,09 Sk
Skutočnosť k 31.12.2001	1 208 129,00 Sk
Skutočnosť k 31.12.2002	3 324 448,30 Sk
Skutočnosť k 31.12.2003	3 303 380,88 Sk
Skutočnosť k 31.12.2004	3 640 047,04 Sk

V položke náklady na telekomunikácie došlo k zvýšeniu o 336 666,16 Sk. Základnou príčinou nárastu nákladov boli rast cien telefónnych služieb a výrazné zvýšenie poplatkov za internet v roku 2004 spojený s nárastom počtu internetových prípojok v jednotlivých múzeách SNM v súvislosti so zavedením „Centrálnej sumarizačnej databázy“, a s tým aj zvýšením frekvencie

využívania uvedených služieb v styku medzi pracoviskami SNM, čo je pre vzájomnú komunikáciu pri operatívnom zabezpečovaní plnenia spoločných úloh úplnou nevyhnutnosťou.

- j) Počet odoberaných výtlačkov dennej tlače oproti roku 2002 nezvyšovať.
Plní sa. Počet odoberaných výtlačkov je 14 čo je nezmenený počet oproti roku 2002.

- k) Externé školenia využívať len v odôvodnených prípadoch.

Plnenie:

Skutočnosť k 31.12.1999	52 247,00 Sk
Skutočnosť k 31.12.2000	276 515,85 Sk
Skutočnosť k 31.12.2001	51 005,00 Sk
Skutočnosť k 31.12.2002	114 535,00 Sk
Skutočnosť k 31.12.2003	562 000,00 Sk
Skutočnosť k 31.12.2004	311 986,70 Sk

V múzeu došlo v tejto položke k zníženiu nákladov, a to aj napriek tomu, že bolo nevyhnutné zabezpečiť školenia pracovníkov za účelom nábehu na Štátnu pokladnicu a preškolenie ekonomických pracovníkov na spracovanie účtovníctva v programe PROMETEUS dodávateľa SOFTIP. V sledovanom období sa na rôznych druhoch školení zúčastnilo spolu 146 pracovníkov SNM. Z nich 73 osôb bolo školených v súvislosti so zmenou legislatívy.

- l) Je zakázané nakupovať nadštandardné vybavenie a doplnky do služobných motorových vozidiel ako aj kancelárií.

Plní sa.

- m) Pri komunikácii s jednotlivými ŠOJ, spolupracujúcimi organizáciami, ako i MK SR v maximálne možnej miere využívať prostriedky výpočtovej techniky.

Plní sa.

9. Vonkajšie a vnútorné kontroly vykonané kontrolnými orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov.

9. A V Slovenskom národnom múzeu boli v roku 2004 vykonané nasledovné vonkajšie kontroly:

1. Cenová kontrola zameraná na dodržiavanie zákona č.102/2004

Vykonal: Správa finančnej kontroly Bratislava

Obdobie: Január 2004

Obsah: Kontrola dodržiavania podmienok regulácie cien stavieb – Obnova prírodného parku NKP Kaštieľa v Betliari.

Kontrolou nebolo zistené porušenie cenových predpisov.

2. Následná finančná kontrola zameraná na hospodárenie s finančnými prostriedkami ŠR SR v rokoch 2001, 2002 a 2003.

Vykonal: Správa finančnej kontroly Bratislava

Obdobie: Jún – Október 2004

Kontrolovaná organizácia – SNM Bratislava

Výsledok kontroly:

Bolo zistené porušenie rozpočtovej disciplíny neoprávneným použitím finančných prostriedkov vo výške 3 757 124,- Sk, zadržaním finančných prostriedkov vo výške 1 486 399,- Sk a dočasným zadržaním finančných prostriedkov vo výške 135 218,- Sk.

Penále z neoprávneného použitia finančných prostriedkov vypočítané do 22. 10. 2004 predstavuje sumu 2 272 877,- Sk, penále zo zadržaných finančných prostriedkov vypočítané do 22. 10. 2004 sumu 1 748 006,- Sk a z dočasne zadržaných finančných prostriedkov sumu 34 196,- Sk, t. j. penále celkom vo výške 4 055 079,- Sk.

Dňa 30. 12. 2004 Ministerstvo financií listom č. MF/003865/2005-441, na základe podporných stanovísk prehodnotilo svoje rozhodnutie a podľa § 47 ods. 8 zákona NR SR č. 303/1995 Z. z. o rozpočtových pravidlách v znení neskorších predpisov zohľadňujúc príčiny porušenia rozpočtovej disciplíny povoľuje:

- úľavu z celkového odvodu 5 243 523,- Sk vo výške 2 097 409 (40%), zostáva k úhrade 3 146 114,- Sk
- úľavu z uloženého penále v sume 4 055 079,- Sk vypočítané do 22. 10. 2004 vo výške 60%, t. j. 2 433 047,- Sk, zostáva k úhrade zostatok penále v sume 1 622 032,- Sk
- úľavu z dopočítaného penále vo výške 0%.

Úhrada povinnosti odvodov a penále bola vykonaná nasledovne:

Dňa 10.12.2004	1 000,- Sk,
dňa 25.01.2005	995 265,- Sk,
dňa 25.01.2005	3 146 114,- Sk,
dňa 25.01.2005	1 622 032,- Sk,
Spolu	5 764 411,- Sk.

9. B Referát vnútornej kontroly SNM v priebehu roku 2004 vykonal nasledovné plánované i mimoriadne finančné kontroly v zmysle ustanovenia § 12 ods. 3 Zákona č. 502/2001 Z. z. o finančnej kontrole :

1. Plánovaná kontrola hospodárenia s prostriedkami štátneho rozpočtu SR a kontrola výdavkov hospodárenia s majetkom štátu, odborná správa zbierkových predmetov, uzatváranie zmlúv a prenájmy, akvizície a dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov v **SNM - Hudobné múzeum Bratislavský hrad a Kaštieľ Dolná Krupá.**

2. Mimoriadna následná finančná kontrola – kontrola fyzického stavu zásob v **centrálnom sklade v SNM Bratislava a fyzická inventúra.**

3. Plánovaná kontrola hospodárenia s prostriedkami štátneho rozpočtu SR a kontrola výdavkov hospodárenia s majetkom štátu, odborná správa zbierkových predmetov, uzatváranie zmlúv a prenájmy, akvizície a dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov v **SNM - Spišské múzeum v Levoči.**

4. Kontrola opatrení z následnej finančnej kontroly hospodárenia s prostriedkami štátneho rozpočtu SR a kontrola výdavkov hospodárenia s majetkom štátu, odborná správa zbierkových predmetov, uzatváranie zmlúv a prenájmy, akvizície a dodržiavanie všeobecne záväzných právnych predpisov v **SNM - Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry Svidník.**

5. Mimoriadna kontrola súladu pracovných náplní so skutočne vykonávanou prácou pracovníkov SNM v určených úsekoch v spolupráci s personálnym úsekom GR SNM v **SNM - Bratislava, úsek ekonomiky.**

6. Mimoriadna kontrola súladu pracovných náplní so skutočne vykonávanou prácou pracovníkov SNM v určených úsekoch v spolupráci s personálnym úsekom GR SNM v **SNM - Historickom múzeu , Bratislavský hrad.**

7. Mimoriadna následná finančná kontrola – Kontrola hotovostí v pokladniach a predaja vstupeniiek v **SNM-Múzeum Bojnice.**

8. Mimoriadna kontrola na základe Príkazu GR SNM – kontrola dochádzky a využitie pracovnej doby

pracovníkmi SNM v nasledovných múzeách:
 Historickom múzeu Bratislava
 Archeologickom múzeu Bratislava
 Múzeu kultúry Maďarov na Slovensku Bratislava
 Úseku odborných činností a a informačných zdrojov SNM Bratislava
 Múzeu kultúry karpatských Nemcov
 Hudobnom múzeu Bratislava
 Úseku ekonomicky SNM Bratislava

9. Mimoriadna následná finančná kontrola – vyúčtovanie a zabezpečenie Seminára „Zelená mladým“ v Dolnej Krupej na **Úseku odborných činností SNM Bratislava, Hudobnom múzeu Bratislava a HuM Kaštieli Dolná Krupá**

10. Mimoriadna kontrola – prevzatie denných výkazov prác pracovníčok ekonomického úseku SNM, Žižkova 18 a ich vyhodnotenie v spolupráci s personálnym úsekom SNM.

11. Plánovaná finančná kontrola v I. polroku 2004 a kontroly splnenia opatrení na odstránenie nedostatkov, kontrolu pokladní a pokladničných hotovostí, kontrolu uzatvorených zmlúv a kontrola OON a dodržiavanie zákona o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v SNM-Múzeum Betliar.

Kontrola bola prerušená z dôvodu zahájenia kontroly Správou finančnej kontroly v SNM Bratislava dňa 14. 6. 2004. Kontrola zaradená do plánu kontrol v roku 2005.

12. Mimoriadna následná finančná kontrola – zabezpečenie a vykonanie inventarizácie za rok 2003 ekonomickým úsekom SNM v celom SNM Bratislava.

13. Mimoriadna kontrola – vybraní pracovníci riaditeľstva SNM – súlad pracovných náplní so skutočne vykonávanou prácou v spolupráci s osobným úradom SNM Bratislava.

14. Mimoriadna následná finančná kontrola prijatých a zaplatených faktúr a kolobeh účtovných dokladov v **úseku odborných činností a informačných zdrojov SNM** za rok 2004 a návrh opatrení na zabezpečenie kolobehu účtovných dokladov.

15. Mimoriadna následná finančná kontrola prijatých a zaplatených faktúr a kolobeh účtovných dokladov v **úseku prevádzky a technického rozvoja SNM** Bratislava za rok 2004 a návrh opatrení na zabezpečenie kolobehu účtovných dokladov.

16. Mimoriadna finančná kontrola – Kontrola čerpania a vyúčtovania účelových dotácií a kapitálových výdavkov na akciu Biodiverzita a dodržiavanie zákona o účtovníctve č. 431/2002 Z. z. v **SNM - Prírodovednom múzeu Bratislava**. *Kontrola bola ukončená v januári 2005.*

17. Ďalej bolo referátom kontroly SNM vybavených a preverených 10 došlých sťažností v súlade s platným zákonom o sťažnostiach za celé SNM za rok 2004

10. Zhodnotenie majetkovej pozície (v tis. Sk)

Majetok a zdroje krytia	2004	2003	Rozdiel +/-
Majetok	830 722	798 147	+ 32 575
z toho :			
A/ - neobežný	807 023	759 237	+ 47 786
- softvér	282	252	+ 30
- DHM	804 961	757 237	+ 47 724
B/ - obežný	23 699	38 910	- 15 211
- pohľadávky	8 393	7 753	+ 640
- fin. majetok	3 049	18 691	- 15 642

Vlastné zdroje krytia majetku	803 688	775 827	+ 27 861
- majetkové fondy	832 799	793 505	+ 39 294
fin. a peňažné			
- Výsl. hosp. (m.r., b.o.)	- 29 111	- 17 677	- 11 434
Cudzie zdroje krytia majetku			
Záväzky	27 034	22 320	+ 4 714
z toho:			
- Dodávatelia	14 076	7 187	+ 6 889
- Zamestnanci, odvody	5 342	7 223	- 1 881
- iné záväzky	6	-	+ 6

11. Zahraničné pracovné cesty (tabuľka č. 9)

V sledovanom období bolo v SNM vykonaných spolu 76 zahraničných pracovných ciest. Všetky cesty slúžili na zabezpečovanie výkonu prezentačných aktivít múzea a s tým spojenej štátnej reprezentácie (inštalácia o otvorenie výstav, veľtrhy cestovného ruchu), zvyšovanie odborného rozhľadu zamestnancov (školenia, semináre, kongresy, študijné a expertné pobyty) a výmenu skúseností so zahraničnými partnermi (rokovania s partnermi, návšteva významných zahraničných muzeálnych inštitúcií). Členovia vedenia SNM boli tiež zriaďovateľom vyslaní ako experti na medzištátne rokovania (Stretnutie ministrov kultúry V4 v Sárospataku, GR SNM P. Maráky, téma - Mobilita zbierok) či účastníci medzinárodných stretnutí (Veľtrh kultúrneho dedičstva - Muzeumexpo, Londýn, zástupca GR SNM B. Rezník).

12. Záväzky a pohľadávky (tabuľka č. 8)

Prehľad o pohľadávkach a záväzkoch je uvedený v tab.č.8 V záväzkoch najvýznamnejšiu položku predstavujú dodávatelia vo výške 14 076 077,06 Sk, z toho po lehote splatnosti vo výške 12 404 694,96 Sk a po splatnosti dlhšej ako jeden rok vo výške 22 914,37 Sk.

13. Komentár k čerpaniu prostriedkov prevedených z roku 2003 do roku 2004 a skutočne prevedených prostriedkov z roku 2004 do roku 2005 (tabuľka č. 10)

Výnimka z časového použitia na investičnú akciu Žižkova 14-16, v roku 2004 predstavovala sumu 17 000 000,-Sk.

II. Priebežné hodnotenie plnenia predmetu kontraktu na rok 2004

Slovenské národné múzeum, v zmysle uznesenia vlády SR č. 1067 zo dňa 20. 12. 2000 nie je povinné vypracovať kontrakt s ústredným orgánom štátnej správy, ktorý ho zriaďuje.

Z Á V E R:

Slovenské národné múzeum sa v roku 2004 snažilo plniť všetky stanovené úlohy čo najefektívnejšie a najhospodárnejšie. S prihliadnutím na skutočnosť, že v roku 2003 hospodárenie SNM skončilo vysokou stratou, boli prijaté opatrenia na prísnu reguláciu v oblasti riadenia finančných tokov za účelom dosiahnutia minimálne vyrovnaného hospodárenia v roku 2004. Napriek tomu hospodárenie Slovenského národného múzea skončilo stratou vo výške 9 154 tis. Sk. I keď v roku 2004 sa nám podarilo výrazne znížiť negatívny hospodársky výsledok oproti roku 2003, reálne potreby na vyfinancovanie nákladov na činnosť a prevádzku sú podstatne vyššie. V priebehu celého obdobia Slovenské národné múzeum zabezpečovalo najnevyhnutnejšie činnosti a akcie s minimálnymi nákladmi. Takýto stav je v krátkodobom časovom horizonte neudržateľný a v neželateľnej miere obmedzuje činnosť organizácie. Zdroje poskytnuté zriaďovateľom spolu s vlastnými výnosmi postačujú Slovenskému národnému múzeu iba na zabezpečenie základných potrieb organizácie – mzdy, odvody, energie, prípadne najnutnejšie opravy a odstraňovanie havarijných situácií.

Slovenské národné múzeum je najväčším správcom nehnuteľného i hnuteľného kultúrneho dedičstva v Slovenskej republike. V roku 2004 jeho vlastné výnosy z hlavnej a vedľajšej činnosti tvoria viac ako 33% celkových ročných nákladov na činnosť. Tento podiel je z hľadiska porovnateľných organizácií múzejného typu pôsobiacich v Slovenskej republike ale i v porovnateľných susedných krajinách vysoko nadštandardný. Povinnosti a úlohy, ktoré stanovil štát prostredníctvom platnej legislatívy a zriaďovacej listiny, v prostredí radikálnych štrukturálnych, hospodárskych a sociálnych zmien bude môcť akýkoľvek manažment organizácie realizovať iba za predpokladu buď razantného navýšenia príspevku na štatutárne činnosti organizácie alebo radikálneho prehodnotenia povinností a úloh v oblasti rozsahu správy, údržby, prezentácie a podobného hnuteľného a nehnuteľného národného kultúrneho dedičstva. Takýto vstup do základnej štruktúry organizácie je možný iba za predpokladu jasného stanovenia si priorit a cieľov v strednodobom výhľade v rámci explicitne formulovanej štátnej kultúrnej politiky v oblasti kultúrneho dedičstva štátu vôbec.

Prehľad hospodárenia jednotlivých múzeí SNM v roku 2004*
 (pokiaľ nie sú pri jednotlivých múzeách uvádzané niektoré sledované časti rozboru hospodárenia, tak sa tejto organizačnej jednotky v roku 2004 netýkali)

SNM – Prírodovedné múzeum

I. Plnenie záväzných ukazovateľov a limitov štátneho rozpočtu a hospodárenie SNM – Prírodovedné múzeum (SNM- PM)

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer

- Náklady na činnosť Prírodovedného múzea dosiahli v r. 2004 výšku 7 651 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím r. 2003 vzrástli celkové náklady o 675 tis. Sk, t.j. o 9,7%.

- spotrebované nákupy	402 tis. Sk
- energie	573 tis. Sk
- služby	427 tis. Sk
z toho: - náklady na reprezentačné	4 tis. Sk
- cestovné	78 tis. Sk
- mzdové náklady	3 992 tis. Sk
- dane a poplatky	0 tis. Sk
- ostatné náklady	16 tis. Sk
- odpisy HIM a NIM	592 tis. Sk
- náklady na prevádzku budovy	573 tis. Sk

(náklady na energie - elektrinu, plyn nemalo PM rozpočtované, boli zohľadnené a rozpočtované v Riaditeľstve SNM, oba útvary sídlia v tej istej budove. V závere roka bola časť nákladov na energie zaúčtovaná do nákladov PM.

Porovnanie celkových nákladov SNM-Prírodovedné múzeum

	2003	2004
Spotrebované nákupy sk.50	666	975
Služby sk.51	403	427
Osobné náklady sk.52	5 781	5 641
Dane a poplatky sk.53	1	0
Ostatné náklady sk.54	37	16
Odpisy sk. 55	88	592
NÁKLADY CELKOM	6 976	7 651

SPOTREBOVANÉ NÁKUPY

V roku 2004 dosiahli spotrebované nákupy výšku 975 tis. Sk. Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004 tvoria 12,7% celkových nákladov, z toho náklady na energie tvoria 7,5% celkových nákladov.

V porovnaní s rovnakým obdobím minulého roku vzrástli náklady na spotrebované nákupy o približne 46% (309 tis. Sk). V skupine spotreba materiálu náklady vzrástli o viac ako 71% (109 tis. Sk). Nárast týchto nákladov bol spôsobený rozpisom prostriedkov na podprogram 07G0208 Biodiverzita – iná bola štruktúra nákladov.

Náklady na spotrebované nákupy SNM-Prírodovedné múzeum

	2003	2004
Spotreba materiálu	153	262

Spotreba energie	neúčtované	573
Predaný tovar	513	140
SPOLU	666	975

V účtovnej skupine Spotreba materiálu vzrástli náklady o viac ako 71% (v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003). V týchto nákladoch sú zahrnuté aj náklady na účelovo určené podprogramy 07G0208 Biodiverzita v celkovej výške 199 tis. Sk. Náklady na materiál bez účelovo určených programov boli vo výške 63 tis. Sk. Najmä z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov sa nákupy z prevádzkových prostriedkov PM veľmi selektovali.

Náklady v účtovnej skupine spotreba energie v porovnaní sa s rovnakým obdobím roku 2003 nedajú, resp. nemôžu porovnávať - vzrástli o celú sumu 573 tis. Sk (v závere roka boli zaúčtované do nákladov PM). Náklady na predaný tovar (komisionálny predaj) výrazne poklesli o 72,7%, nakoľko v r. 2003 sa touto formou získavali atraktívne publikácie, ponúkané v rámci výstavy National Geographic „Stále je čo objavovať“.

SLUŽBY

Náklady v skupine spotrebované služby dosiahli v roku 2004 výšku 427 tis. Sk. Tieto náklady tvoria 5,6% z celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 vzrástli náklady na služby o 6%, t.j. o 24 tis. Sk.

Náklady na opravy a údržbu vzrástli o 81% (22 tis. Sk). V roku 2004 sú v nákladoch na služby zahrnuté náklady na preparovanie zbierkového predmetu vo výške 17 tis. Sk –preparovanie Castor fiber, ďalšie náklady na opravu tvorí väčšia oprava xeroxu, PC techniky, služobného automobilu.

Náklady na cestovné boli vo výške 78 tis. Sk, t.j. o 32 tis. Sk (90%) viac v porovnaní s rokom 2003. Tento nárast je spôsobený tým, že v týchto nákladoch sú zahrnuté aj náklady na cestovné na účelovo určené programy vo výške 63 tis. Sk.

Náklady na reprezentáciu zostali približne na úrovni roku 2003.

Náklady na ostatné služby tiež zostali cca na úrovni r. 2003. Náklady na tlač boli v roku 2004 vo výške 116 tis. Sk. V týchto nákladoch boli zahrnuté náklady na Zborník SNM -PV, roč. 50, Annotationes Zoologicae et Botanicae, vol. 226 a 227, úhrada faktúr za tlač Zborníka SNM - PV, roč. 49, 2003 a Annotationes Zoologicae et Botanicae, vol. 225, ktoré neboli uhradené (v roku vydania) koncom r. 2003. Edičná činnosť bola v plnej výške hradená z účel. prostriedkov programu Biodiverzita.

Náklady na služby SNM-Prírodovedné múzeum

	2003	2004
Opravy a údržba	27	49
Cestovné	41	78
Náklady na reprezentáciu	5	4
Služby	330	296
SPOLU	403	427

OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady dosiahli v roku 2004 výšku 5 641 tis. Sk. Osobné náklady tvoria 73,7% celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 zostali tieto náklady približne na úrovni r. 2003 (viac o 140 tis. Sk).

Osobné náklady SNM-Prírodovedné múzeum

	2003	2004
Mzdové náklady	4 058	3 992
Zákonné poistenie	1 435	1 349

Sociálne náklady	288	300
SPOLU	5 781	5 641

I keď osobné (aj mzdové) náklady v Prírodovednom múzeu zostali na rovnakej úrovni ako v r. 2003, v skutočnosti boli mzdy vyplatené pracovníkom nižšie, bola vyplatená iba jedna odmena pri príležitosti životného jubilea vo výške 13 tis. Sk. Náklady na OON boli v r. 2003 170 tis., v r. 2004 iba 56 tis., čo bolo o 77% menej (114 tis. Sk), z toho z programu Biodiverzita to bolo 43 tis. Sk. Rovnaká výška osobných nákladov súvisí so šetrením pracovných miest na dozor z dôvodu rekonštrukcie časti prírodovednej expozície, aj nižšími mzdovými prostriedkov z dôvodu nástupu mladých absolventov na miesta kurátorov.

OSTATNÉ NÁKLADY

Členenie ostatných nákladov SNM- Prírodovedné múzeum

	2003	2004
Dane a poplatky	1	0
Ostatné náklady	37	16
Odpisy	88	592
SPOLU:	126	608

Náklady v skupine ostatných nákladov vzrástli výrazne v porovnaní s rokom 2003 z dôvodu nákladov na odpisy. Ostatné náklady tvoria takmer 8% z celkových nákladov. Najväčší podiel na týchto nákladoch majú náklady na odpisy. Tieto náklady sú vo výške 592 tis. Sk, čo je o 572% viac ako v roku 2003, ich výšku ovplyvnili investície - kapitálové prostriedky programu Biodiverzita v r. 2003. Odpisy sa započítali v rozpise PM iba účtovne, v r. 2004 nebol získaný, zaradený žiadny investičný majetok.

1.2 Kapitálový transfer

Prostriedky investičného charakteru boli pridelené ako účelovo určené v rámci podprogramu Biodiverzita vo výške 2 750 tis. Sk, upravené rozpočtovým opatrením na 2 250 tis. Sk. Tieto finančné prostriedky boli čerpané v roku 2004 v plnej výške, pozri podrobnejšie v bode 5.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Celkové výnosy organizačnej zložky SNM - Prírodovedné múzeum za rok 2004 dosiahli výšku 7 165 tis. Sk.

Celkové výnosy	7 165 tis. Sk
Z toho:	
- príspevok na činnosť	6 276 tis. Sk
- vlastné tržby a výnosy	871 tis. Sk
z toho:	
- tržby z predaja služieb	697 tis. Sk
z toho:	
- tržby zo vstupného	643 tis. Sk
- tržby z prenájmu	47 tis. Sk
- ostatné tržby	7 tis. Sk
- tržby za predaný tovar	173 tis. Sk
- iné ostatné výnosy	1 tis. Sk

Pôvodne plánovaný príspevok zo ŠR na rok 2004 bol 5 600 tis. Sk. V priebehu I. polroka bol upravený o účelovo určené prostriedky na podprogram Biodiverzita 07 G0208 vo výške 500 tis. Sk

a finančné prostriedky podprogramu 06K0Q Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov štát. vednej a technickej politiky - MK SR (projekt Populačná diverzita obyvateľov Podunajska v 1. storočí n.l.) vo výške 38 tis. Sk.

Rozpočet bol upravený tiež o finančné prostriedky vo výške 138 tis. Sk za účelom valorizácie miezd.

Vlastné výnosy a tržby dosiahli ku dňu 31.12.2004 výšku 871 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli vlastné výnosy o 901 tis. Sk. Tieto dva roky nie je možné v uvedenej položke porovnávať, pretože v r. 2003 výrazné zvýšenie priniesli tržby zo vstupného v čase výstavy National Geographic „Stále je čo objavovať“.

Ak porovnáme tržby zo vstupného bez tržieb počas výstavy je vstupné za r. 2004 vyššie, čo je zreteľne vidieť i na počte návštevníkov (výška vlastných výnosov je závislá najmä od návštevnosti), ktorých počet bol takmer rovnaký ako v r. 2003.

Porovnanie návštevnosti a tržieb zo vstupného SNM- Prírodovedné múzeum

	2003	2004	% zmena oproti roku 2003
Návštevnosť	52 934 osôb	40 828	menej o 23%
z toho výstava NG	18 118 osôb	–	
Vstupné	1 146 936 Sk	642 044 Sk	
Vstupné bez tržieb na výstave NG	383 940 Sk	–	

Výnosy z prenájmu nebytových priestorov boli v roku 2004 približne o 29 tis. Sk vyššie ako v rovnakom období roku 2003. Tieto výnosy tvorili hlavne jednorázové príjmy z krátkodobého prenájmu, ktoré nie je možné vopred predpokladať ani výraznejšie ovplyvniť, nakoľko tento prenájom sa realizuje podľa potrieb záujemcov.

Výrazný podiel na vlastných výnosoch majú tržby za predaný tovar, ktoré v roku 2004 dosiahli výšku 173 tis. Sk, čo je v porovnaní s rokom 2003 síce menej - pokles o 70%, z dôvodu predaja atraktívnych sprievodných tlačovín k výstave National Geographic.

Vlastné výnosy a tržby (871 tis. Sk) dosiahnuté v roku 2004 tvoria približne 12% celkových výnosov. V porovnaní s príspevkom zo ŠR je podiel vlastných tržieb a výnosov na príspevku takmer 14%.

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie

592 tis. Sk

Vo schválenom rozpočte múzea neboli odpisy DNaHM rozpočtované, v závere roka boli účtovne zarátané vo výške 593 tis. Sk.

Čerpanie odpisov - skutočnosť 0 tis. Sk

5. Vyhodnotenie programov

5.1. Kapitálový transfer - podprogram 07G0208

SNM boli rozpísané kapitálové výdavky (list MK SR 288/24-700) na **Podprogram 07G0208** Národná stratégia ochrany biodiverzity na Slovensku – vybudovanie expozície vo výške 2 750 tis. Sk

úprava záväzných ukazovateľov ŠR
(zníženie KT, vid'. list MK-3831/2004-700)

2 250 tis. Sk

Z pridelených prostriedkov boli realizované stavebné a interiérové práce (obklad, montáž svietidiel) v expozičných priestoroch na 3.posch. vo výške 2 249 973 Sk.

5.2 Bežný transfer

Podprogram 07G0208

SNM boli rozpočtovým opatrením (list MK-3831/2004-700) upravené záväzné ukazovatele rozpočtu na úlohy súvisiace s Národnou stratégiou ochrany biodiverzity na Slovensku vo výške 500 tis. Sk. Skutočnosť čerpania voľa vo výške 500 646.- Sk

Z týchto prostriedkov boli financované tri čiastkové úlohy, zamerané na hlavné odborné činnosti. Prehľad čerpania podľa podpoložiek ekonomickej klasifikácie je uvedený v prílohe. č. 6. Finančné zúčtovanie úloh bolo predložené v požadovanej osnove na MK SR.

Podprogram 06K0Q Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov

štát. vednej a technickej politiky MK SR - projekt Populačná diverzita obyvateľov

Podunajaska v 1. storočí n. l.

pridelené	38 tis. Sk
čerpanie - skutočnosť	28 646.- Sk

Prehľad čerpania podľa podpoložiek ekonomickej klasifikácie je uvedený v prílohe č. 6A. Finančné zúčtovanie úlohy bolo predložené v požadovanej osnove na MK SR.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Výška výnosov SNM-PM za rok 2004 je 7 165 tis. Sk. Celková výška nákladov je 7 651 tis. Sk. Hospodársky výsledok SNM v Martine ku 31.12.2004 je strata 486 tis. Sk.

Hospodársky výsledok SNM-Prírodovedné múzeum

	2003	2004
Výnosy	7 413	7 165
Náklady	6 976	7 651
Hosp. výsledok	+ 437	- 486

Stratu spôsobilo zarátanie nákladov na energie bez toho, aby ich Prírodovedné múzeum malo zohľadnené už v rozpise rozpočtu na r. 2004. Hospodársky výsledok nevyjadruje skutočné hospodárenie múzea, ktoré bolo racionálne, všetky náklady boli záväzkované v súlade s rozpočtom.

8. Program hospodárnosti

1. Pri používaní rozpočtových prostriedkov zachovávať maximálnu hospodárnosť a efektívnosť ich použitia. **Plní sa.**

2. Zdroje použité na určitú činnosť, obstaranie služby resp. tovaru vynakladať v súlade so zákonom NR SR O verejnom obstarávaní č. 263/99 v platnom znení. **Plní sa.**

3. U výdavkov na reprezentačné účely dodržať rozpis rozpočtu na rok 2003. Na reprezentačné výdavky v maximálne možnej miere využívať sponzorské príspevky. **Plní sa.**
4. Pri zahraničných cestách maximálne využívať možnosti hradenia pobytu pracovníkom SNM pozývateľom resp. sponzorom. **Plnenie:** prevažná časť nákladov je hradená z programov, grantov, príp. pozývajúcim subjektom, pozri prílohu 9.
5. Tovar, ktorý bezprostredne nesúvisí s činnosťou organizácie, nakupovať po predchádzajúcom písomnom odsúhlasení riaditeľom ŠOJ a námestníkom GR SNM pre úsek ekonomiky. **Plní sa.**
6. Dôsledne uplatňovať osobnú zodpovednosť a postih pracovníka, ktorý spôsobil škodu organizácii v zmysle rozhodnutia škodovej komisie.
Plnenie: V roku 2004 nebola voči pracovníkom uplatnená žiadna škoda.
7. Služobné vozidlá používať výhradne len s písomným súhlasom riaditeľov jednotlivých ŠOJ na „Žiadanke na prepravu“. **Plní sa.**
8. V nákladoch na poštovné neprekročiť úroveň roku 2002 napriek zvýšeniu cien poštovného. **Plní sa,** finančne nákladné je však zasielanie materiálu do zahraničia.
9. V nákladoch na telekomunikácie neprekročiť úroveň roku 2002. Stanovené limity na jednotlivé priame linky a domáce pobočky dôsledne sledovať. Prekročenú finančnú čiastku zosobňovať.
Plnenie: plní sa, k miernemu nárastu prišlo v dôsledku dennej komunikácie s Ekon. úsekom, Muzeologickým kabinetom, ktoré sú presťahované na Žižkovu ul.
10. Počet odoberaných výtlačkov dennej tlače oproti roku 2002 nezvyšovať. **Plní sa,** PM neodoberá dennú tlač.
11. Externé školenia využívať len v odôvodnených prípadoch. **Plní sa.**
12. Je zakázané nakupovať nadštandardné vybavenie a doplnky do služobných motorových vozidiel ako aj kancelárií. **Plní sa.**
13. Pri komunikácii medzi jednotlivými ŠOJ, spolupracujúcimi organizáciami, ako i MK SR v maximálne možnej miere využívať prostriedky výpočtovej techniky. **Plní sa.**

11. Zahraničné pracovné cesty - sú podrobne uvedené v tabuľke č. 9

Záver

V roku 2004 hospodáril múzeum s rovnakým príspevkom na činnosť ako v roku 2003, iný objem tvorili účelové prostriedky - bežný transfer na podprogram 07G0208 Biodiverzita a to vo výške 500 tis. Sk. Ako účelovo určená aktivita bol financovaný tiež projekt Populačná diverzita obyvateľov Podunajska v 1.storočí n. l. Náklady, najmä spotrebované nákupy a služby mali z tohto dôvodu inú štruktúru. Mzdové náklady boli na úrovni r. 2003 z dôvodu nižšieho počtu dozorcov z dôvodu rekonštrukcie časti expozície.

Hospodársky výsledok Prírodovedného múzea bol v r. 2004 negatívny vo výške 486 tis. Sk. Dôvodom je poddimenzovaný príspevok zo ŠR, ktorý nezohľadňuje nárasty vstupov, iných nákladov na zabezpečenie štatutárnych úloh (ochranu zbierok a technické zabezpečenie expozičných priestorov) v potrebnom rozsahu. Náklady na energie znášalo Riaditeľstvo SNM - tieto náklady neboli v rozpise príspevku na r. 2004 vôbec pridelené.

Archeologické múzeum.

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfér	5 394 500 Sk
- spotrebované nákupy	421 000 Sk
- služby	866 000 Sk

Komentár: Zo sumy „Služby“ je 348 000 Sk za stráženie a 276 000 Sk za polygrafické služby – z toho 70 000 Sk za oneskorené platby za tlač publikácií za rok 2003, 22 848 Sk platby za revízie EZS EPS.

z toho:	- náklady na reprezentačné účely	741 Sk
	- cestovné	42 000 Sk
	- mzdové náklady	2 765 000 Sk

Komentár: z 20 zamestnancov v januári 2004 počet redukovaný na 18,5, z týchto dve miesta dočasne – MD a PN na 6 mesiacov neobsadené). Tým došlo k značnej úspore mzdových prostriedkov.

Dohody o vykonaní práce - 136 801 Sk (prevažne robotníci na archeologických výskumoch)

- dane a poplatky	750 Sk
- ostatné náklady	32 000 Sk
odpisy:	
- celková výška HIM a NIM	549 000 Sk
- HIM 2004	78 700 Sk
- NIM 2004	11 000 Sk

Komentár:

Náklady:

- elektrická energia	18 265 Sk
- vodné, stočné	28 639 Sk
- budovy, opravy pamiatkové	3 000 Sk
- nájomné	15 052 Sk
- stráženie budovy	348 000 Sk Uvedené

položky s výnimkou neoprávnene zaúčtovaného nájomného 4788 Sk (za klenotnicu na Bratislavskom hrade) sú oddôvodnené a nevyhnutné.

6. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

- Tržby	381 000 Sk
z toho: - tržby zo vstupného	18 800 Sk

Komentár: po prevedení „Klenotnice“ pod správu SNM-HM sú údaje z roku 2003 a roku 2004 v počte platiacich návštevníkov neporovnateľné. V samotnej budove na Žižkovej je v porovnaní s r. 2003 mierny nárast návštevnosti

- tržby za predaj publikácií	16830 Sk
- tržby za prenájom	0
- ostatné tržby (refundácie výskumov)	361270 Sk
- Iné zdroje (ref. za účasť v medzin. projektoch)	20 579 Sk

Komentár: Plánované tržby na rok 2004 -230 000 Sk- sú prekročené a vyššie sú vo všetkých troch položkách. Dovoľujeme si ale upozorniť na rozpor v položke „Refundácie z výskumov. Podľa podkladov v SNM-AM sa v roku 2004 dala požiadavka na 48 refundácií v celkovej výške 485 469 Sk. Rozdiel činí 124 200 Sk v neprospech príjmov SNM-AM

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku.

Komentár: V porovnaní s rokom 2003 (strata 650 tis. Sk) SNM-AM v roku 2004 dosiahlo stratu vo výške 266 000 Sk. Hlavným dôvodom nižšej straty je navýšenie štátneho príspevku a zníženie mzdových nákladov oproti roku 2003. V roku 2005 však nie je možné počítať s úsporou mzdových prostriedkov.

SNM – Historické múzeum

Činnosť SNM – Historického múzea v roku 2004 bola zabezpečovaná v súlade s aktualizovaným Plánom hlavných úloh v oblasti odborných činností i v oblasti hospodárenia.

Finančné podmienky hospodárenie, možno charakterizovať ako zložitú a napätú, čo je spôsobené nedostatočným príspevkom na činnosť, ktorý bol síce oproti roku 2003 zvýšený (z 9 428 tis. Sk na 10 677 tis. Sk), ale nie v miere zohľadňujúcej rast nákladov vyvolaných rozšírením výstavnej plochy HM na Bratislavskom hrade v priebehu roka 2003 o 2 020 m². Príspevok vykryva len osobné náklady, energie, časť nákladov na nájomné a reprezentačné. Spolu s dosiahnutými príjmami, ktoré boli v roku 2004 vyššie ako v roku 2003 o 1 428 tis. Sk, by bolo možné vykryť prakticky len nevyhnutné (obligatórne) výdavkové položky. Avšak ani tieto pre múzeum nevyhnutné náklady nebolo možné v roku 2004 realizovať z dôvodov celkovej veľmi nepriaznivej finančnej situácie SNM a najmä pre nedostatok finančných prostriedkov na účte SNM v Štátnej pokladnici.

Pri zostavovaní rozpočtu a aktualizovaní Plánu hlavných úloh pribudla k hlavným úlohám realizácia výstavy „V spolku Izabella striebrom a zlatom šili ...“ v Slovenskom inštitúte v Budapešti. Realizácia výstavy si vyžiadala dodatočné náklady najmä na cestovné do zahraničia (inštalácia, demontáž) a adjustovanie ikonografických prvkov. Výdavková časť rozpočtu bola zaťažená aj zvýšenými nákladmi za energie a 100% zvýšením dane z nehnuteľnosti na Bratislavskom hrade.

1. Plnenie ukazovateľov útvaru.

1.1. Bežný transfer.

V roku 2004 bol Historickému múzeu poskytnutý bežný transfer vo výške **10 677 tis.Sk**, z toho účelovo určené prostriedky na výstavu „Majster Pavol z Levoče“ 236 tis. Sk a na výstavu Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte 124 tis. Sk.

Bežný transfer bol použitý na úhradu osobných nákladov (okrem prác vykonávaných mimo pracovného pomeru), energií, reprezentačného, časti nákladov na prenájom priestorov ako i časti nákladov spojených s výstavami Majster Pavol z Levoče a Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte. Ostatné náklady boli hradené z vlastných výnosov.

Hodnotenie čerpania.

Spotrebované nákupy 2 296 033,90 Sk

Väčšinu týchto nákladov tvoria náklady za tepelnú energiu, elektrickú energiu a vodné – stočné spolu 1 869 tis. Sk. Zvyšok tvorí materiál nevyhnutný na odbornú činnosť a prevádzku múzea: napríklad reštaurátorský materiál, pohonné hmoty, kancelársky materiál, drobný materiál použitý pri príprave výstav, nevyhnutný elektroinštalačný materiál, čistiace prostriedky a potreby na upratovanie.

Služby 2 486 680,64 Sk

Najväčším nákladom za služby je nájomné za priestory múzea 961 tis. Sk., služby spojené s výstavou Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte, tlač a grafické práce spojené s vydaním zborníkov História 43 a 44, telekomunikačné služby, tlač vstupeniek, cestovné, odvoz a likvidácia odpadu, preprava exponátov a ostatné služby spojené s výstavou Majster Pavol z Levoče, kontrola revízie EZS a EPS a Internet .

Náklady na reprezentačné**3 255,50,-Sk**

- Náklady na reprezentačné boli použité najmä v súvislosti v výstavnými aktivitami múzea.

Cestovné**88 801,86 Sk**

Služobné cesty boli veľkým prínosom pre odborných pracovníkov aj pre Historické múzeum. Išlo najmä o aktívnu účasť na medzinárodných konferenciách, účasť na otvorení a likvidácii vyvezených výstav Historického múzea a krátkodobé študijné pobyty odborných pracovníkov v zahraničí.

Osobné náklady**9 040 905,21 Sk**

z toho:

mzdové náklady	6 433 360,- Sk
zákonné a zdravotné sociálne poistenie	2 078 923,21 Sk
zákonné sociálne náklady	528 372,60 Sk
ostatné sociálne náklady	250, - Sk

Zamestnanosť v HM v roku 2004 bola ovplyvnená predovšetkým znížením limitu pracovníkov o 5% ako aj ďalším znížením limitu na úroveň 44,5 pracovníka v prepočítanom stave oproti 48,5 roku 2003. K 31. 12. 2004 bol prepočítaný stav pracovníkov 43,42. Zníženie stavu pracovníkov si vyžiadalo ďalšiu, už beztak vysokú kumuláciu činností u viacerých pracovníkov. Znížený stav zároveň neumožňuje v potrebnom rozsahu saturovať dozorcovskú službu, ktorá musí byť vykrývaná dohodami o vykonaní práce.

Dane a poplatky**86 877,- Sk**

Z tohto 85 957,- Sk Historické múzeum zaplatilo za daň z nehnuteľnosti.

Ostatné náklady**57 912,55 Sk**

Poistenie exponátov pri preprave na výstavu Majster Pavol z Levoče 22 tis. Sk, povinné zákonné poistenie automobilu 9 tis. Sk. Penále za oneskorené platby 23 tis. Sk, ktoré však nespôsobili Historické múzeum. Ide o neskoré úhrady Kancelárii NR SR spojené s prenájmom priestorov múzea.

Odpisy HIM a NIM.**898 910,35 Sk**

z toho:

odpisy HIM	884 906,35 Sk
odpisy NIM	14 004, - Sk

Napriek týmto vysokým nákladom na odpisy Historické múzeum v rokoch 2004 a 2003 nečerpalo z fondu reprodukcie a nenakupovalo investičný majetok (s výnimkou zbierkových predmetov). Ide najmä o odpisy z majetku zaradeného v rokoch 1997 - 2002 v odpisových skupinách 3, 6 a 7.

Analýza nákladov na prevádzku budov.

Historické múzeum nesídlí vo vlastných priestoroch a neprevádzkuje žiadnu budovu. Platí však náklady spojené s prenájmom priestorov na Bratislavskom hrade od Kancelárie Národnej rady SR.

Relevantné skutočnosti, ktoré ovplyvnili výšku nákladov na prevádzku priestorov:

- zvýšenie sadzby za kúrenie z 12,70 na 16,09 Sk za m²

- zvýšenie dane z nehnuteľnosti za priestory na Bratislavskom hrade o 100%, čo pre HM aj v súvislosti s rozšírením priestorov predstavuje zvýšenie zo 41 tis. Sk na 86 tis. Sk ročne
- rozšírenie výstavnej plochy v priebehu roku 2003 o 2 020 m².

1.2 Kapitálový transfer.

V rámci programu 07G0201 Inštitucionálna podpora múzeí a galérií v rezorte MK SR – Nákup zbierkových predmetov pre múzeá bola pre HM vyčlenená suma 70 tis. Sk. Múzeum za celý tento finančný objem zakúpilo 116 kusov zbierkových predmetov, ktoré budú vystavené na pripravovanej výstave "Kým nevesta povedala áno".

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov.

Vlastné výnosy spolu	4 605 214,- Sk
z toho: tržby zo vstupného	4 332 232,- Sk
predané publikácie	162 617,- Sk
dary na kultúrny rozvoj	54 222,50 Sk
dobropisy	56 142,50 Sk

Tržby z predaja vstupného oproti 2003 sú vyššie o 1 318 tis. Sk. Celkové vlastné výnosy sú vyššie 1 428 tis. Sk.

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v I. polroku 2004.

Listom Ministerstva kultúry SR č. MK-4766/2004-700 boli Historickému múzeu poskytnuté účelovo určené prostriedky na výstavu „Majster Pavol z Levoče“ vo výške 236 000,-Sk. SNM z pridelených finančných prostriedkov (list MK 5567/04/500) účelovo viazaných na výstavu Cesty z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte uhradilo náklady v sume 124 196,50 Sk.

5. Vyhodnotenie programov.

Historické múzeum na programe 07G Ochrana a prezentácia kultúrneho dedičstva a na programe 07J Účelovo určené finančné prostriedky na kultúrne aktivity :

07G02 – Múzeá a galérie

Náklady na tento program v roku 2004 predstavovali 14 499 881,35 Sk.

07G0201 - uvedené už v časti 1.2 Kapitálový transfer.

07J0301 – výstava Cesty z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte. MK poskytlo SNM príspevok vo výške 900 tis. Sk, z ktorého sa uhradili náklady HM vo výške 124 tis. Sk. Náklady HM na túto výstavu boli 127 tis. Sk. Rozdiel bol uhradený z vlastných výnosov HM.

07J0302 - výstava Majster Pavol z Levoče. MK poskytlo HM príspevok vo výške 236 tis. Sk, náklady boli 241 tis. Sk. Rozdiel bol uhradený z vlastných výnosov HM.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku.

Na prvý pohľad priaznivý dosiahnutý hospodársky výsledok + **414 893,75 Sk** nezahŕňa niektoré náklady vzniknuté v danom roku (napríklad energie).

V úsilí zabrániť negatívnemu hospodárskemu výsledku HM obmedzilo prevádzkové výdavky v zmysle príkazov Riaditeľstva SNM na minimum. Enormným šetrením a trvalým úsilím zameraným na zvyšovanie návštevnosti a tržieb dosiahlo HM kladný hospodársky výsledok, celková finančná situácia SNM (nedostatok finančných prostriedkov na účte v Štátnej pokladnici) však neumožňovala realizovať rozpočtované výdavky spojené s prevádzkou múzea a realizáciou niektorých úloh PHÚ. HM sa zároveň permanentne usilovalo o zabezpečenie plánovaných príjmov, v čom bol dosiahnutý dobrý výsledok.

8. Program hospodárnosti.

Program hospodárnosti sa plní vo všetkých bodoch.

- Historické múzeum nedisponuje prebytočnými priestormi, ktoré by mohli byť ponúknuté na prenájom.

- Služobné cesty sa vykonávajú len v odôvodnených prípadoch v minimálnom rozsahu. podrobnejšie v časti Plnenie ukazovateľov útvaru.
- Služobné mobilné telefóny v Historickom múzeu používajú len dvaja pracovníci, riaditeľ a zástupca riaditeľa.
- Limity nákladových položiek sú dodržané.
- Kultúrne aktivity sa realizujú iba s vyrovnaným rozpočtom. Konkrétne to znamená, že:
 - na kultúrnu aktivitu boli z Ministerstva kultúry SR poskytnuté účelovo viazané finančné prostriedky (výstava Majster Pavol z Levoče a výstavu Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte)
 - pre HM predstavujú len osobné a režijné náklady, prípadne úplne minimálne iné náklady.

SNM – Hudobné múzeum

SNM-Hudobné múzeum pôsobí na dvoch pracoviskách - v Bratislave a v Dolnej Krupej. V priebehu uplynulého polroka pristúpilo k zmene organizačnej štruktúry a v rámci úsporných opatrení vytvorilo okrem riaditeľstva tri úseky. Na bratislavskom pracovisku je Oddelenie odborných činností a Oddelenie prevádzky a propagácie; Prevádzka Kaštieľ Dolná Krupá spravuje celý areál a objekty v priamom riadení vrátane vytvoreného Oddelenia údržby.

V priebehu roka 2004 sa pracovníci múzea v bratislavskom pracovisku okrem odborných činností venovali zásadnej údržbe priestorov bašty Luginsland (následne po vykonaní sanačných omietok v suteréne zo strany vlastníka – NRSR), vysťahovaniu priestoru knižnice, ktorý múzeum po dohode vrátilo užívateľovi – Historickému múzeu a v spolupráci s vlastníkom NRSR zásadnej údržbe hudobnej siene (maľovanie, čistenie).

V Dolnej Krupej sa údržba zamerala najmä na opravu technických zariadení potrebných pre udržiavanie historického parku a vykonávala starostlivosť o záhradu a park. V súvislosti s potrebou získavania ďalších depozitárnych priestorov pre novonadobudnuté zbierkové predmety resp zbierky zo zrušených expozícií (pozostalosť Albrechtovcov, - jej väčšia časť bola v spolupráci so Slovenským národným archívom dezinfikovaná v tamojšej plynovej komore, novonadobudnuté hudobné nástroje - klavíre, harmónium a artefakty z expozície Dedičstvo hudobných nástrojov) boli uvoľnené tri miestnosti v budove depozitára v DK a vykonala sa ich základná údržba. Interiérové zariadenie – zbierkové predmety - boli presunuté do kaštieľa, kam bola reінštalovaná aj výstava Uschovaný zvuk. Neplánované práce (demontáž a opätovná montáž výstavy J. L. Bella) múzeum vykonalo z dôvodu inaugurácie prezidenta SR.

Nielen uvedené úlohy mohlo múzeum zabezpečovať vo vlastnej réžii prostredníctvom oddelenia údržby iba vďaka pracovníkom vykonávajúcim v múzeu náhradnú vojenskú službu a tiež vďaka dohode s Nadáciou Maruška v Trnave, ktorá organizuje verejnoprospešné práce pre nezamestnané osoby.

Odborná činnosť SNM -HuM sa odvíjala od plánu práce na r. 2004.

Pracovníci SNM-HuM si dopĺňajú svoje vzdelanie doktorandským štúdiom, v rámci ktorého riešia v súlade s poslaním pracoviska témy základného výskumu (5). Spoločnou, dlhodobou výskumnou úlohou je Slovenský katalóg hudobných prameňov, na ktorej sa podieľajú všetci odborní pracovníci. HuM spolupracuje s Katedrou hudobnej vedy FiF UK a Ústavom hudobnej vedy SAV na spoločnej externej výskumnej úlohe z dejín slovenskej hudby, finančne podporovanej grantovou agentúrou SR.

Pracovníci múzea v snahe získať mimorozpočtové zdroje na krytie projektov obnovy objektov v jeho správe spracovali a podali dva projekty na čerpanie financií zo štrukturálnych fondov EÚ. V marci 2004 v programe základnej kultúrnej infraštruktúry (Ministerstvo výstavby a regionálneho rozvoja SR) išlo o projekt na rekonštrukciu budovy kaštieľa a depozitára D. Krupá (39 mil. Sk) a v septembri 2004 z programu priemysel a služby - cestovný ruch (Ministerstvo hospodárstva SR) múzeum predložilo projekt na obnovu celého areálu (213 mil. Sk). V súvislosti s podmienkami projektu bolo potrebné zabezpečiť kompletnú projektovú dokumentáciu pre stavebné povolenia, ktoré sme i získali (Obecný stavebný úrad - obnova kaštieľa; Obvodný úrad životného prostredia - obnova vodného režimu, kanalizácie ap.).

Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1. Bežný transfer

V roku 2004 bol Hudobnému múzeu poskytnutý bežný transfer vo výške 6 183 tis. Sk. Pôvodné plánovaný príspevok bol v priebehu roka navrhovaný o sumu 93 tis. Sk z dôvodu valorizácie miezd a o sumu 90 tis. Sk z účelového transferu (výstava - Albrechtovci).

Bežný transfer bol použitý na úhradu osobných nákladov, energií, reprezentačného, prenájmu priestorov, prepravného, čiastočne prevádzkových nákladov a nákladov na opravy a údržbu. Ostatné náklady, predovšetkým na hlavnú činnosť, boli hradené z vlastných výnosov.

Spotrebované nákupy

1 195 tis. Sk

Spotrebované nákupy, okrem energií, tvorí materiál nevyhnutný na prevádzku múzea. V porovnaní s rokom 2003 (424 tis. Sk) je táto položka výrazne nižšia (257 tis. Sk). Jej skladbu určovali najmä: 67 tis. Sk pohonné hmoty, 17 tis. palivá do záhradných mechanizmov, 37 tis. Sk kancelársky materiál, 20 tis. Sk čistiace a hygienické potreby, 21 tis. pracovné nástroje, 11 tis. reštaurátorský materiál, 4 tis. Sk chemikálie na ošetrovanie parku, 17 tis. nákup pračky pre DK a i. Energie predstavovali sumu 938 tis. Sk.

Služby

945 tis. Sk

z toho : - **náklady na reprezentačné účely**

0,4 tis. Sk

V položke služby najvyššiu časť tvorí nájomné za Bratislavské pracovisko vo výške 267 tis. Sk. V porovnaní s rokom 2003 sa zvýšili náklady na telekomunikačné služby, ktoré dosiahli celkovú výšku 177 tis. Sk. Navýšenie bolo spôsobené predovšetkým nákladmi za prepojenie k internetu a jeho zavedenie v kaštieli DK a vyššími nákladmi za prevádzku mobilných telefónov, ktoré sú v organizácii nevyhnutné pre operatívnu prevádzku. Ďalej sem patria náklady na ochranu objektov (DK - 65 tis. Sk), služby spojené s realizáciou výstav (108 tis. Sk), odvoz odpadu (31 tis. Sk), povinné revízie (31 tis. Sk), údržba motorového vozidla, remeselnícke a iné služby spojené s údržbou objektov (dezinfekcia, čistenie kanalizácie...).

Náklady na reprezentačné účely boli čerpané v minimálnej výške (409,- Sk.) Občerstvenie pri uskutočnených podujatiach múzeom zabezpečovalo takmer výlučne prostredníctvom sponzorov.

Cestovné

23 tis. Sk

Náklady na cestovné dosiahli výšku 23 tis. Sk, z čoho 14,- tis. Sk bolo použitých na zahraničné služobné cesty (ČR - Praha). Vzhľadom na využívanie osobného motorového vozidla možno považovať tieto náklady za primerané.

Mzdové náklady

4 117 tis. Sk

Najväčšiu nákladovú položku múzea predstavujú mzdové náklady, v rámci ktorých sú evidované i náklady na práce vykonávané mimo pracovného pomeru (84 tis.). Časť z nich tvorí úhrada DVP z roku 2003 a časť sú platby za práce vykonávané na Dohody o brigádnickej práci študentov (konzervátorské práce). K pôvodne plánovanému navýšeniu tejto čiastky na úhradu sezónnych brigádnických prác pre potreby údržby parku v DK nebolo potrebné pristúpiť, pretože múzeum využívalo prostredníctvom Nadácie Maruška pracovníkov vykonávajúcich verejnoprospešné služby. Múzeum tiež počas roka 2004 využívali možnosť poskytovanú prostredníctvom výkonu náhradnej vojenskej služby.

Dane a poplatky

26 tis. Sk

V položke dane a poplatky sa premietajú najmä dane z nehnuteľností (DK – 4,6 tis. Sk; refundácia dane z nehnuteľností v Ba – 20 tis. Sk).

Ostatné náklady

6 tis. Sk

Položka zahŕňa pokuty a penále za neuhradené faktúry. Tieto platby nevznikli zavinením Hudobného múzea.

Odpisy HIM a NIM – ich tvorba a finančné krytie

141 tis. Sk

Do Hudobného múzea bolo za uplynulé roky investovaných minimum finančných prostriedkov. To sa odráža na jeho zastaralom technickom vybavení, na nedostatku a nekvalite výpočtovej techniky, audiotechniky ap. Z toho dôvodu je aj tvorba fondu reprodukcie nedostatočná. V priebehu roka sa ukončili nevyhnutné investičné práce na zabezpečení kaštiela DK z hľadiska bezpečnosti (EVS, EPS),

avšak z nedostatku kapitálových finančných prostriedkov, napriek tomu, že HuM hospodáril tak, aby mohli byť tieto investície aspoň čiastočne vykryté, neboli úhrady vykonané.

Analýza nákladov na prevádzku budov

Pracovisko na Bratislavskom hrade prevádzkuje Hudobné múzeum ako nájomca vo vzťahu ku správcovi – Kancelárii NR SR. Správcom faktúrované náklady na prevádzku predstavujú sumu 522 tis. Sk (nájomné - 267 tis., elektrina – 25 tis., teplo – 199 tis., odvoz odpadu – 28 tis., daň z nehnuteľnosti – 20 tis., voda – 11 tis.). Na údržbu priestorov boli vynaložené iba minimálne prostriedky, (nákup materiálu - farby), pretože všetky potrebné práce sa vykonali svojpomocne. V priebehu roka sme v súlade s protipožiarными predpismi museli zakúpiť nové hasiace prístroje. Celkové vynaložené náklady na prevádzku budov na pracovisku v Bratislave činili sumu 554 tis. Sk.

Pracovisko v Dolnej Krupej je v priamej správe Hudobného múzea. V areáli 17 ha historického parku sa nachádza budova kaštieľa, Pamätník Beethovena, budova depozitára. Prevádzka týchto objektov zahŕňa náklady na energiu – plyn (486 tis.) a elektrinu (217 tis.), náklady na nevyhnutnú údržbu a opravy budov (havária strechy – dodávateľsky 13 tis.; čistenie kanalizácie a žumpy 18 tis.; ostatné práce vykonávame svojpomocne) náklady na údržbu a revíziu zabezpečovacích zariadení (9 tis.), náklady na revízie zariadení a s tým spojená údržba a obstaranie povinných zariadení (62 tis.), náklady na dane a poplatky (6 tis.) na ochranu objektov (65 tis.), ďalej revízie zariadení, nákup prostriedkov protipožiarnej ochrany, oodvoz a likvidácia odpadov.

Okrem toho musí Hudobné múzeum zabezpečovať aj údržbu exteriéru – historického parku, komunikácií ap. Tieto práce vykonávame svojpomocne, avšak vzhľadom na opotrebovanosť záhradných mechanizmov, musíme vynaložiť náklady na nákup náhradných dielov, v niektorých prípadoch opravy strojov riešiť i dodávateľsky. V rámci dobrých vzťahov v obci nám vychádza v ústrety tak Obecný úrad ako i Poľnohospodárske družstvo. Určité práce i tovary zabezpečujeme pomocou sponzorov (opravy elektroinštalácie v exteriéri, dodávku sadeníc kvetov ai.)

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

- Tržby

738 tis. Sk

z toho : **tržby zo vstupného**

239 tis. Sk

Na tržbách zo vstupného sa podieľalo pracovisko v Bratislave iba predajom vstupeniek do hudobnej siene (223 tis.). Za výstavné priestory v hradnom paláci inkasuje vstupné Historické múzeum a bašta Luginsland bola počas roka uzatvorená. Napriek pôvodnej dohode s Historickým múzeom o preúčtovaní určitej čiastky zo vstupného, sa táto transakcia neuskutočnila. V Dolnej Krupej tržby na vstupnom predstavovali sumu 16 tis. Sk. I keď sa návštevnosť oproti roku 2003 zvýšila, zaznamenali sme väčší počet neplatiacich návštevníkov, ktorým sme počas návštevy našich kultúrnych podujatí umožnili bezplatný vstup do výstavných priestorov.

- tržby za predaj publikácií , kníh, propag. materiálu

11 tis. Sk

V tejto položke sú zahrnuté aj zásoby tovarov (9 tis.).

- tržby za prenájom

424 tis. Sk

V tržbách za prenájom figurujú tržby za prenájom priestorov kaštieľa (404 tis.) a položka za prenájom bytu domovníka.

- ostatné tržby

64 tis. Sk

V ostatných tržbách sú zahrnuté platby za poskytovanie služieb nájomcom, náhrady za odobraté energie, tržby z prenájmu huteľných vecí a tržby za školenie. Iné zdroje príjmov malo mať Hudobné múzeum v roku 2004 refundáciou nákladov na kúpu CD-Romu (RISM) vo výške 17 tis. V hlavnej knihe platba nie je zaúčtovaná.

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v roku 2004

V roku 2004 Hudobné múzeum na základe súhlasu MK SR (zmena účelu) získalo účelovo viazané finančné prostriedky vo výške 90 tis. na pokrytie nákladov na výstavu – Albrecht. V priebehu mesiaca

decembra boli uhradené garfické práce výstavy a časť dodávky výstavných prvkov a materiálov k inštalácii výstavy potrebných. V stanovenom termíne bolo predložené zúčtovanie účelovej dotácie.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Za rok 2004 sme zaznamenali kladný hospodársky výsledok vo výške 251 tis. Sk. V porovnaní s rokom 2003, kedy Hudobné múzeum prevzalo do správy aj areál kaštieľa D.Krupá - a ako sa preukázalo, pôvodne stanovený príspevok na pokrytie výdavkov s jeho údržbou (v ostatných rokoch nevykonávanou) bol nepostačujúci – dostali sme zvýšený príspevok o 933 tis. Sk. Z rozpočtu na rok 2004 sme však museli uhrádzať viaceré záväzky z roku 2003 a niest' náklady na celkové zvýšenie cien (najmä energií). Okrem toho sa vyskytli neplánované výdavky spojené s prípravou projektov na štrukturálne fondy (projektová dokumentácia) a havarijným stavom kotla v D.Krupej. Úzkoštlivým šetrením nákladov a zvýšenou aktivitou v získavaní vlastných výnosov sme sa snažili predísť zápornému hospodárskemu výsledku. Z dôvodu nedostatku kapitálových výdavkov však úhrady spojené s dodávkou projektovej dokumentácie a zabezpečením nového kotla do D.Krupej neboli v roku 2004 vykonané, čo nám napriek kladnému hospodárskemu výsledku zostáva ako záväzok do roka 2005.

Vlastné výnosy v tržbách sme oproti roku 2003 navýšili o 166 tis. Sk, mzdové náklady sme znížili o 262 tis. Sk.; celkové náklady sme oproti roku 2003 znížili o 655 tis. Sk.

8. Program hospodárnosti

Hudobné múzeum v priebehu roka 2004 hospodáril v maximálne úspornom režime. Šetrenie sme vykazovali v spotrebe energie v Dolnej Krupej a najmä v položke služby. Údržbu objektov, výstavných priestorov a parku sme zabezpečovali výkonom prác vlastných pracovníkov, rovnako i údržby a opravy záhradných mechanizmov a náradia. Náklady znížené v položke služby sa však iba v minimálnej miere premietli do položky spotrebované nákupy (materiál na opravy, náhradné diely ap.). Tiež sme nákupom pračky v priebehu roka znížili náklady na pranie v položke služby z 25 tis. (v r. 2003) na 9 tis. Sk.

Väčšinu zostávajúcich nákladov tvoria náklady za plyn, tepelnú energiu, elektrickú energiu a vodné – stočné spolu 938 tis. Sk (z čoho v DK 703 tis. Sk a v Ba 235 tis. Sk). Náklady oproti plánovaným výdavkom v DK boli nižšie; platby za plyn (dlhodobo vysoké vonkajšie teploty a výrazné šetrenie) a rovnako aj za elektrickú energiu. Napriek zvýšeniu cien energií sme oproti roku 2003 v priebehu roka 2004 zvýšili čerpanie nákladov na energie iba o 8 tis. Sk (938 tis.). Čerpanie pohonných hmôt sme v maximálnej miere využívali na prepravu nákladov medzi Bratislavou a Dolnou Krupou (presuny akvizície pozostalosť Albrechtovcov, zabezpečovanie dezinfekcie zbierok v Slov. nár. archíve, likvidácia expozície v bašte Luginsland ap.) a tiež pracovníkov, ktorí vykonávali údržbu priestorov bašty Luginsland, zabezpečovali práce spojené s montážou a demontážou výstav ai., čím sme minimálne zaťažili položku prepravné. V mzdových nákladoch sme oproti roku 2003 (4 380 tis.) zaznamenali nižšie čerpanie vo výške 4 118 tis. napriek tomu, že v priebehu roka boli mzdy valorizované. Znížili sme stav pracovníkov o 5% a z dôvodu celkového hospodárskeho výsledku SNM neboli pracovníkom vyplatené žiadne odmeny. Táto skutočnosť však môže pôsobiť veľmi demotivujúco vzhľadom na mimoriadne pracovné výkony, ktoré sme v priebehu roka 2004 preukázali. Viaceré práce údržbárskeho a manuálneho charakteru sme dokázali zabezpečiť prostredníctvom využívania pracovníkov na verejnoprospešné práce a zamestnávaním pracovníkov na výkon náhradnej vojenskej služby.

9. Zahraničné pracovné cesty

V priebehu roka 2004 boli vykonané pracovné cesty do Českej republiky. Dve pracovníčky absolvovali pracovný pobyt v Štátnej vedeckej knižnici (Klementinum) v Prahe, kde sa venovali porovnávaníu hudobných rukopisov (komparácia potrebná pre naše fondy). Náklady boli čerpané v minimálnej výške (bez nákladov na ubytovanie) V závere roka sa štyri pracovníčky zúčastnili otvorenia nových priestorov a novej expozície partnerského Muzea české hudby v Prahe. Cestu absolvovali služobným motorovým vozidlom.

Múzeum židovskej kultúry

Zníženie príspevku a prechod na Štátnu pokladnicu poznamenal činnosť i hospodárenie MŽK v roku 2004 veľmi významne. Napriek k problémom, ktoré z tejto komplikovanej situácie vyplynuli, MŽK sa snažilo všetky svoje úlohy a záväzky svojim partnerom a sponzorom čo najlepšie zvládnuť. Múzeum židovskej kultúry zápasilo celý rok 2004 s existenčným problémom. Magistrát hl. mesta Bratislavy napriek zmluve o prenájme priestorov v Zsigrayovej kúrii (Židovská 17) požiadal o súdnu výpoveď, ktorú neskôr pod nátlakom verejnosti (laickej i odbornej) stiahol. Problém však doteraz nie je vyriešený a MŽK sa snaží urobiť všetko, aby v týchto zložitých podmienkach mohlo existovať a plniť si svoje povinnosti v daných priestoroch.

Vďaka finančným príspevkom od sponzorov a spolupráci s Kultúrnym spolkom židovských občanov Slovenska sa MŽK podarilo pokračovať v edičnej činnosti – vydávanie spomienkovej odbornej literatúry, zborník Acta Judaica Slovaca a pod. Dokumentačná činnosť sa vykonala v spolupráci so STV – realizácia TV dokumentárneho filmu o významných rodákoch v Izraeli. MŽK považuje za dôležité, že aj v roku 2004 schválilo MK SR účelové prostriedky, vďaka ktorým mohlo slovenskej verejnosti predstaviť významnú izraelskú výtvarníčku Asiu Katz prostredníctvom výstavy Podoby žien v Galilejskej predstave a v rámci Dni slovenskej židovskej kultúry výstavu Chatam Sofer v Krakove. Bez príspevku na nákup zbierkových predmetov by MŽK nemohlo splniť jednu zo svojich najzákladnejších úloh, ktorou je záchrana židovského kultúrneho dedičstva.

Je zrejmé, že aj napriek zložitej situácii v roku 2004 MŽK dôstojne reprezentovalo SNM doma i v zahraničí.

1. Plnenie ukazovateľov SNM MŽK

v tis. Sk

1.1 Bežný transfer	2003	2004
50 – Spotrebované nákupy	951	849

V priebehu roka 2004 boli v múzeu uskutočnené úsporné opatrenia, ktoré sa odzrkadlili aj v spotrebe kancelárskych potrieb. Nepodarilo sa nám však vykonať plánovanú obnovu miestnosti riaditeľa MŽK a ekonomického útvaru. Zariadenie uvedených miestností je veľmi zastaralé. Hlavné mesto Bratislava vyúčtovanie spotreby elektrickej energie, plynu a vody vykonalo až 30.1.2004 za rok 2003, preto tieto náklady sú zúčtované do roku 2004 a to vo výške 37 tis. Sk. V roku 2004 poskytnuté preddavky vo výške 72 tis. Sk sme zúčtovali ako očakávanú spotrebu, nakoľko do 31.1.2004 ešte nevyúčtovali žiadnu spotrebu za rok 2004.

V roku 2004 sa múzeu podaril odpredaj publikácií vo výške 368 tis. Sk, čo je vyššie o 21 tis. Sk oproti roku 2003. Významnejšia akvizícia sa múzeu podarilo kúpou vzácných kníh do knižnice MŽK vo výške 68 tis. Sk. Múzeum odoberá iba minimálny počet časopisov, z ktorých ústrižky zaoberajúcich s problémami židovskej kultúry a antisemitizmom sa archivujú. U ostatných položiek v tejto skupiny nákladov sme dosiahli miernu úsporu oproti minulému roku.

51 – Služby	2 063	2 074
z toho: náklady na reprezentačné	16	13
cestovné	389	287

V roku 2004 sa už prejavilo, že okolo Pamätníka holokaustu bolo osadené oplatenie. Odvtedy obruba, ani pamätník nebol poškodený. Boli vykonané opravy–kontroly motorového vozidla podľa platných predpisov, oprava zabezpečovacieho zariadenia v expozícii na Židovskej 17brúsenie a lakovanie parkiet v miestnosti odborných pracovníkov v budove Vajanskom nábr.č.2 používaného MŽK. Cestovné náklady oproti roku 2003 sú nižšie o 102 tis. Sk. Tuzemské pracovné cesty boli uskutočnené v 42 prípadoch (otvorenie výstav, prednášky, rokovania, spomienkové slávnosti a pod.), na ktoré vznikli náklady vo výške 27 tis. Sk, oproti roku 2003 o 7 tis. Sk nižšie. U zahraničných pracovných ciest oproti roku 2003 sme ušetrili 90 tis. Sk. Na zahraničné pracovnú cestu na dokrútku TV dokumentu o Rachel Ošerov nám bol poskytnutý sponzorský príspevok vo výške 100 tis. Sk. Celkové náklady na zahraničné pracovné cesty činili 202 tis. Sk. V priebehu roka 2004 sme prijali zahraničných hostí: na otvorenie výstavy prišli Asia Katz a Rafi Gamzu na oficiálne rokovania s ministrom kultúry SR a riaditeľom MŽK. Diéty boli vyplatené vo výške 58 tis. Sk. Reprezentačné náklady vo výške 13 tis. Sk.

(o 3 tis. Sk menej ako v roku 2003) vznikli pri prijatí a na rokovaníach s významnými zahraničnými a tuzemskými hosťami. V tejto skupine nákladov nemalú časť tvoria náklady na prenájom priestoru, ochranu budovy, čistenie a prenájom kobercov, odvoz odpadu v expozícii na Židovskej 17. (444 tis. Sk). Na rok 2004 ešte Hlavné mesto Bratislava nezvýšilo náklady na prenájom priestorov.

Medzi ďalšie nákladové položky patria zúčtované remeselnícke práce ako vyhotovenie zábradlia a stĺpikov na ochranu Pamätníka holokaustu na Panskej ulici, náklady na parkovacie miesto pre motorového vozidla na Vajanskom nábr., práce vyhotovenia videozáznamov - dokumentácie výstavnej činnosti. Múzeum taktiež účtovalo náklady za nainštalované programy do nových IT vo výške 11 tis. Sk.

Náklady súvisiace na edičnú a výstavnú činnosť, ako aj náklady na výstavu A. Katz, ktoré sú kryté z účelových prostriedkov MK SR obsahuje táto skupina nákladov.

Výstavná činnosť

MŽK v priebehu roka pripravila celkom 13 výstav, z čoho bolo 7 vlastných, 5 prevzatých a jedna výstava uskutočnená v zahraničí. Priame náklady súvisiace s výstavnou činnosťou dosiahli spolu výšku 494 tis. Sk, pričom 397 tis. Sk z nich bolo zo štátneho rozpočtu (180 tis. účelovo viazaných) a 97 tis. Sk tvorili mimorozpočtové zdroje.

Edičná činnosť

MŽK sa v sledovanom období stalo vydavateľom 5 monografií, 1 periodického zborníka a 1 katalógu k výstave. Múzeum taktiež nezastupiteľne spolupracovalo na príprave a realizácii TV dokumentu zo seriálu Nezapudli sme. Na tomto dokumente o Rachel Ošerovovej spolupracoval Kultúrny spolok židovských občanov Slovenska. Celkové priame náklady na edičnú činnosť dosiahli objem 910 tis. Sk, pričom z nich 165 tis. Sk tvorili mimorozpočtové zdroje – sponzorské príspevky. Dve knižné publikácie boli hrazené z účelových prostriedkov získaných grantov (A. Lustig: 3x18, J. Bernfeld: Prísaha občana Bernfelda). Oproti roku 2003 je táto skupina nákladov vyššia o 11 tis. Sk.

52 – Osobné náklady	3 042	2 789
v tom: mzdy	1 713	1 689
OON	520	336

V priebehu roka 2004 bola prijatá pracovníčka na vedenie ekonomickej agendy, ktorá však v skúšobnej dobe rozviazala pracovný pomer. Jedna odborná pracovníčka pokračovala v odbornej stáži v Anglicku. Sú tu zúčtované tarifné platy a osobné ohodnotenia, odmeny vo výške 5 tis. Sk za vedenie PaM agendy za I. polrok 2004. Odchodné sa vyplatilo vo výške 22 tis. Sk (v roku 2003 vo výške 46 tis. Sk), náhrady na civilnú službu vo výške 23 tis. Sk (v roku 2003 vo výške 40 tis. Sk). Priemerný prepočítaný stav pracovníkov k 31.12.2004 bol 10,4. Priemerná mesačná mzda z roku 2003 vo výške 14 137,- Sk sa znížila v roku 2004 na 13 534,- Sk

53 – Dane a poplatky	14	2
-----------------------------	-----------	----------

Boli zúčtované poplatky pre Slovenský ochranný zväz autorský pre právo k hudobným dielam vo výške 1 tis. Sk za použitie hudobných diel v expozícii na Židovskej 17. V roku 2003 bola nám vyfakturovaná alikvótna časť daň z nehnuteľností za Židovskú 17.

54 – Ostatné náklady	47	58
-----------------------------	-----------	-----------

V tejto skupine nákladov sú zúčtované poplatky za upomienky, za odpojenie a pripojenie mobilných telefónov, poplatok za vedenie karty na odber pohonných hmôt, poplatky zavedenie účtov vo VÚB, poplatky za uhradené položky v ŠP, za nesplnenie zamestnania pracovníka ZPS, zákonné a havarijné poistenie mot. vozidla (40 tis. Sk) a poistenie tovaru (3 tis. Sk). Zvýšené náklady oproti roku 2003 nastali u poistení motorového vozidla.

55 – odpisy	382	231
--------------------	------------	------------

Oproti minulému roku boli v MŽK odpisy nižšie o 153 tis. Sk. Táto tendencia bude pokračovať aj v najbližších rokoch, pretože múzeum aktuálne spravuje väčšinou už plne odpísaný HIM. I keď MŽK platobné príkazy na prevod odpisov na investičný účet odovzdalo, za rok 2004 prevod bol uskutočnený len za mesiac január a február 2004 vo výške 39 514,- Sk. Neboli vykonané prevody vo výške 191 939,- Sk.

Náklady na prevádzku budov

Expozícia – výstavné priestory MŽK sú alokované v budove na Židovskej 17. Nehnuteľnosť je majetkom Hlavného mesta Bratislavy. Náklady na elektrickú energiu, plynu, vody, kontroly budovy podľa platných predpisov hradí majiteľ a na základe zmluvy bola alikvótna časť nákladov refakturovaná. Za rok 2004 múzeum účtovalo na uvedenú budovu nasledovné náklady (v tis. Sk):

• výmena žiaroviek a žiariviek	5
• elektrická energia	36
• plyn	68
• voda	5
• oprava EZS	11
• nájomné (v tom: nájom kobercov 11 tis. Sk)	203
• odvoz odpadu	2
• ochrana objektu	229
S p o l u	559

Podotýkame, že zúčtované náklady nie sú všetky skutočné, nakoľko Hlavné mesto Bratislava za rok 2004 nevyfakturovalo žiadnu spotrebu. Spotrebu za el. energiu, plyn a vody boli zúčtované vo výške poskytnutého preddavku podľa zmluvy z roku 2001.

V expozícii v synagóge Prešov múzeu vznikli náklady na spotrebu elektrickej energie vo výške 8 tis. Sk.

1.2 Kapitálový transfer

MŽK v roku 2004 obdržalo príspevok z kapitálového transferu na začatie vybudovania expozície v synagóge Nitra vo výške 900 tis. Sk a budovanie expozície v Spišskom Podhradí vo výške 600 tis. Sk. Poskytnuté príspevky na obe akcie boli vyčerpané v plnej výške.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

	2003	2004
Tržby - výnosy celkom	6 533	6 052
z toho: vlastné výnosy	1 190	920
v tom: tržby zo vstupného	65	62
tržby za publikácie	347	368
zmena stavu zásob a aktivácia	407	215
iné výnosy	2	22
sponzorské príspevky	369	253

Napriek úsiliu vedenia ako aj ostatných zamestnancov MŽK sa v roku 2004 nepodarilo získať mimorozpočtové zdroje v takej výške ako roku predošlom. Výška výnosov bola tiež ovplyvnená nižším počtom dokončených publikácií a ich prijatím na sklad. V iných výnosoch sú tiež zúčtované náhrady od Kooperatívy, a.s. Bratislava vo výške 21 tis. Sk za škodové udalosti z roku 2003 a 1 tis. Sk ako poskytnutý rabat od Slovnaftu, a.s. za odobraté PH.

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie

Poč. stav k 1.1.2004	72,52 Sk
Tvorba z odpisov	231 453,-
Príspevok - kapitálový transfer od MK SR	1 500 000,-
Zdroje spolu	1 731 525,52 Sk

Čerpanie:

• - nákup zbierkových predmetov	161 000,--
• - expozícia Nitra	900 692,--
• - expozícia Spišské Podhradie	603 639,40
• - vrátenie na GR SNM	23 000,--

S p o l u.**1 688 331,40 Sk**

Zostatok k 31.12. 2004

43 194,12 Sk**Rezervný fond**

Počiatočný stav k 1. 1. 2004

8 357,58 Sk

Tvorba:

91440 – Sponzorské príspevky na TV dok.R.Ošerov

- BU 91 22 1.3.04 - Nemeč

50 000,--

- SPU1 16 26.4.04 - NBS

100 000,--

91441 - Sponzorské príspevky na fotopráce,fotomateriál

- BU 91 7 19.1.04 -nemenovaný sponzor

6 147,--

91442 – Sponzorský príspevok na ubytovanie

PO90 200490109 29.6.04 – Jelínek

6 500,--

91443 – Sponzorský príspevok- Osudy vrab.židov

SPU1 53 12.7.04 - Nadácia EZRA

15 000,--

91444 - Sponzorský príspevok na ubytovanie

SPU 7 83 7.9.2004 – Robert Büchler

3 500,--

91444 – ÚZ ŽNO – Rada na odškodnenie

SPU1 158 10.12.2004

50 000,--

SPU1 158 10.12.2004

35 000,--

S p o l u - sponzorské príspevky**266 147,--****Čerpanie:**

91440

OST 20043390040 – AH č.14/04-Pohanková
réžia

50 000,--

OST 2004330614 –Zahr.prac.cesta Mešťan-Izrael

100 000,--

91441 –DOF 200490039- 27.3.04 fotomateriál

3 000,--

OST 20043390017 28.2.04-fotopráce

3 000,--

DOF 200490127 30.11.04-fotopráce

147,--

91443 – OST 2004330529 11.8.04-AH 24/04-Trubíni

15 000,--

91444- DVP 22/04-Knaze-realizácia dizajn.žid.pamiatok

30 000,--

DVP 21/04-Gregorovič-scenovanie fotodokum.

8 000,--

DVP 50/04- Borská-realizácia proj.Syn.Slovaca

16 000,--

DVP 49/04-Lepej M.-real.proj.Syn.Slovaca

10 000,--

DVP 48/04-Gregorovič-real.proj.Syn.Slovaca

12 000,--

DVP 44/04-Bosňáková-real.proj.Syn.Slovaca

6 000,--

Spolu

82 000,--

Sponzorské príspevky – použitie spolu**253 147,--**

9141 – OST 2004330678-vykrytie výsl.hosp.za rok 2003

8 357,58

S p o l u čerpanie

261 504,58

Z o s t a t o k k 31.12.2004

91442 – sponz.príspevok Jelínek	6 500,--
91444 - sponz.príspevok Buchler	3 500,--
9144 - sponz.príspevok ÚZ ŽNO	3 000,--

S p o l u **13 000,-- Sk**

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v roku 2004

MK SR prípisom MK-4760/2004-700 z 28.4.2004 na rok 2004 pre MŽK schválilo účelovú dotáciu na výstavu Judit Herstl vo výške 178 tis. Sk. V zmysle nášho prípisu SNM-MŽK/165/2004 bola vykonaná zmena názvu výstavy na výtvarníčku Asia Katz (prípis Mk-918/2004-1 z 20.09.2004), podprogram 07J0302. Z Izraela dovezená výstava bola inštalovaná v priestoroch SNM na Vajanského nábr. 2 v čase od 13.10.-15.11.2004 pod názvom: Asia Katz – Podoby žien v galilejskej predstave.

	Pôvodný rozpočet	Upravený rozpočet	Skutočné čerpanie
637004 – tlač pozvánok, katalógu, techn. zabezpečenie	105 tis. Sk	100 tis. Sk	100 007,50 Sk
637007 – diety, noclažné	58 tis. Sk	55 tis. Sk	54 642,40 Sk
637027 - odmeny na základe DVP	15 tis. Sk	23 tis. Sk	23 350,-- Sk
Spolu:	178 tis. Sk	178 tis. Sk	177 999,90 Sk

Výstava mala veľký ohlas u odbornej ako i laickej verejnosti.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

V hodnotenom období MŽK dosiahlo kladný hospodársky výsledok vo výške 49 tis. Sk. Dosiahli sme ho jednak zavedením úsporných opatrení ale aj z dôvodu, že doteraz nemáme k dispozícii celkové vyúčtovanie spotreby elektrickej energie, plynu a vody na Židovskej 17 od Hlavného mesta Bratislavy.

8. Program hospodárnosti

	2002	2003	2004
Výdavky na reprezentačné Občerstvenie bolo poskytnuté len významným zahraničným a tuzemským hosťom.	15 693,90	15 948,90	13 266,20
Zahraničné pracovné cesty z toho: sponzorské príspevky	191 882,45 -	143 933,34	202 324,14 100 000,--
Poštovné	73 684,90	42 631,60	36 868,50
Náklady telekomunikáciu	374 149,30	365 601,90	303 896,60
Denná tlač Oproti minulému roku bolo objednaných o 5 titulov /týždenníky/ viac z dôvodu lepšej informovanosti MŽK o aktuálnych, spoločenských a kultúrnych otázkach a zvýšenej publicity MŽK.	21 400,50	4 350,--	12 591,90
Školenia Na školení o zmenách v účtovníctve v PO sa zúčastnila ekon. pracovníčka.	5/5 3310,--	5/5 2970,--	1/1 720,--

Je zrejmé, že vo všetkých sledovaných položkách nastalo oproti minulým rokom, na základe úsporných opatrení mierne zníženie nákladov.

11. Zahraničné pracovné cesty

V roku 2004 sa pracovníci MŽK zúčastnili spolu 7 zahraničných pracovných ciest. Tieto cesty boli uskutočnené za účelom prezentácie MŽK a to konkrétne: v Prahe na medzinárodnej konferencii, na oslavách 10.výročia Židovského múzea v ČR, v rámci vyvezenej výstavy Chatama Sofera v Krakowe. Riaditeľ MŽK sa zúčastnil na prehliadke dokumentárnych filmov v Izraeli, bol odborným poradcom na dokrútku TV dokumentu o Rachel Ošerov v sérii Nezabudli sme. Náklady na zahraničné pracovné cesty pre 14 osôb v roku 2004 predstavujú spolu čiastku 202 324,14 Sk.

12. Závazky a pohľadávky

K 31. 12. 2004 múzeum vykazuje záväzky vo výške 311 tis. Sk. Po lehote splatnosti vykazuje 6 tis. Sk za nezaplatenú faktúru pre Juraja Školníka a 2 dod. Faktúry za čistenie a nájom koberca v expozícii na Židovskej 17 vo výške 1 tis. Sk. Uvedené odpisy faktúr boli zaúčtované len v 12/04. Závazok po lehote splatnosti dlhšej ako 1 rok vykazujeme vo výške 1 tis. Sk ako neuhradený záväzok voči SNM GR z titulu nevyčerpania účelovej dotácie z roku 2003.

MŽK k 31.12.2004 vykazuje celkové pohľadávky vo výške 89 tis. Sk. U odberateľov vykázané pohľadávky po lehote splatnosti predstavujú 3 faktúry, ktoré však boli na základe našej urgencie začiatkom roka 2005 vyrovnané. Ešte v roku 2001 bola zaplatená finančná zábezpeka na roaming pre mobilný telefón riaditeľa MŽK vo výške 5 tis. Sk. Túto čiastku múzeum vykazuje ako pohľadávku po lehote splatnosti dlhšie ako 1 rok. Pri ostatných pohľadávkach sú zúčtované i pohľadávky za publikácie dané do komisionálneho predaja vo výške 40 tis. Sk a 16 tis. Sk; za omylom uhradenú dodávateľskú faktúru pre Emila Školníka namiesto Juraja Školníka. Taktiež táto čiastka bola múzeu vrátená v priebehu 1/05.

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

V roku 2004 bola činnosť Múzea kultúry karpatských Nemcov temer vo všetkých svojich činnostiach výrazne poznačená rozsiahlymi stavebnými prácami v objekte Žižkova ul. č. 16, ktoré vyústili i do stavebných úprav vlastného objektu múzea na Žižkovej ul. 14. V dôsledku týchto činností sa musela väčšia časť expozície múzea rozobrať a múzeum pre návštevníkov uzavrieť. Táto skutočnosť sa negatívne odrazila i na výnosoch múzea. Rozmanité práce súvisiace so stavebnými činnosťami (napríklad odpojenie telefónnych liniek), ďalej neúplné obsadenie limitu pracovníkov, obmedzenie viacerých aktivít vzhľadom na zložitú hospodársku situáciu celého SNM, viedlo i k prenosu ťažiska aktivít Múzea do externého prostredia. Dokumentuje to 17 výstav mimo priestorov SNM v roku 2004.

Múzeum kultúry karpatských Nemcov v roku 2004 pokračovalo v akvizičnej činnosti, ochrane svojho zbierkového fondu ako aj realizovalo početné výstavy. Veľké úsilie sa priebežne vynakladá získaniu mimorozpočtových zdrojov na podporu financovania novej expozície dejín a kultúry karpatských Nemcov. To sa aj podarilo, múzeum získalo zo sponzorských zdrojov a mimomuzálnych príspevkov okolo 1 mil. Sk. Vďaka aktivitám múzea a veľmi dobrým kontaktom na na všetky združenia karpatských Nemcov na Slovensku a v cudzine je Múzeum kultúry karpatských Nemcov akceptované ako profilujúce pracovisko zamerané na dejiny a kultúru karpatských Nemcov.

V prvom roku 2004 múzeum získalo mimorozpočtové prostriedky na realizáciu novej expozície a vybudovanie depozitov v celkovej výške okolo 910.000.-Sk.

Múzeu sa podarilo získať mimorozpočtové prostriedky aj na spolufinancovanie 11. zväzku Acta Carpatho Germanica, ako aj na tlač katalógov k výstavám v sume takmer 100.000.-Sk.

Ďalšiu výraznú časť nákladov spojenú s prevádzkou osobného vozidla, múzeum hradilo taktiež

z mimorozpočtových prostriedkov.

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer

-
- Náklady na činnosť SNM-MKKN dosiahli v roku 2004 výšku 2.108 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 vzrástli celkové náklady o 64 tis. Sk, t.j. o cca 3 %.

Porovnanie celkových nákladov SNM-MKKN

	2003	2004
Spotrebované nákupy sk.50	256	343
Služby sk.51	352	450
Osobné náklady sk.52	1.420	1.263
Dane a poplatky sk.53	1	2
Ostatné náklady sk.54	3	2
Odpisy Sk. 55	12	48
NÁKLADY CELKOM	2.044	2.108

1. SPOTREBOVANÉ NÁKUPY

V roku 2004 dosiahli spotrebované nákupy výšku 343 tis. Sk. Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004 tvoria 17% celkových nákladov, z toho spotrebovaný materiál tvorí 91% spotrebovaných nákupov, náklady na energie tvoria 9% zo spotrebovaných nákupov.

V porovnaní s rovnakým obdobím minulého roku stúpili náklady na spotrebované nákupy o približne 30% (98 tis. Sk).

Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004 SNM-MKKN

	2003	2004
Spotreba materiálu	211	321
Spotreba energie	26	31
Predaný tovar	19	1
SPOLU	256	343

V účtovnej skupine Spotreba materiálu stúpili náklady o viac ako 30% (v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003), čo súviselo najmä s realizáciou početných výstav mimo sídla múzea. Mierne tiež poklesla spotreba PHM, nakoľko časť PHM sa vykryla z iných zdrojov. Nárast nákladov na energiu o približne 20% zodpovedá vzrastu cien energií v priebehu roka.

2. SPOTREBOVANÉ SLUŽBY

Náklady v skupine spotrebované služby dosiahli v roku 2004 výšku 450 tis. Sk. Tieto náklady tvoria 22% z celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 vzrástli náklady na služby o 33%, t.j. o 98 tis. Sk.

Náklady na opravy a údržbu vzrástli o 100% z 15 tis. na 32 tis. Sk. Rast bol zapríčinený realizáciou nevyhnutných prác súvisiacich s dokončovaním budov na Žižkovej 16 v nadväznosti na uskutočnenie opráv v pôvodnej budove múzea. Ďalšie náklady si vyžiadali drobné opravy kancelárskej a výpočtovej techniky a služobného vozidla.

Náklady na cestovné boli v rovnakej výške ako v predošlom roku 2003.

Náklady na reprezentáciu zostali približne na úrovni roku 2003.

Náklady na ostatné služby vzrástli o 82 tis. Sk, t.j. o 40%. Rast nákladov v tejto skupine má svoju príčinu vo vyšších poplatkoch za telekomunikácie a pripojenie na internet, ako aj vyššími nákladmi na tlač a propagáciu súvisiacich s realizáciou výstavného programu múzea. napriek tomu, že múzeum získalo spolufinancujúce organizácie podiľajúce sa na tlači.

Náklady na spotrebované služby v roku 2004 SNM- MKKN

	2003	2004
Opravy a údržba	15	32
Cestovné	69	68

Náklady na reprezentáciu	5	5
Služby	263	345
SPOLU	352	450

3. OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady dosiahli v roku 2004 výšku 1.263 tis. Sk. Osobné náklady tvoria asi 63% celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 poklesli tieto náklady o 13% (157 tis. Sk).

Osobné náklady SNM-MKKN

	2003	2004
Mzdové náklady	1.040	914
Zákonné poistenie	338	302
Sociálne náklady	42	47
SPOLU	1.420	1.263

Pre SNM – MKKN múzeum bol pre rok 2004, podobne ako v minulých rokoch stanovený limit zamestnancov na 5 osôb. V júni 2004 zomrela jedna pracovníčka múzea no jej pozíciu sa podarilo obsadiť vhodným zamestnancom až v novembri 2004. Časť pracovnej agendy sa zabezpečovala formou Dohôd o pracovnej činnosti.

Mzdové náklady k 31.12.2004 v MKKN predstavovali náklad vo výške 914 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli mzdové náklady o približne 14%. Celkový pokles osobných nákladov súvisí s už spomínaným úmrtím pracovníčky, no aj s úsporou mzdových prostriedkov z dôvodu niekoľkých dlhodobých PN ako aj nevyplatením odmien.

Pokiaľ ide o ostatné náklady a dane a poplatky, tak tieto v roku 2004 oproti roku 2003 boli odlišné rádovo o niekoľko sto korún.

2. Hodnotenie dosiahnutých výnosov

Celkové výnosy: 2.378.655,10 Sk

z toho :

- príspevok na činnosť	2.129.600,00 Sk
- vlastné tržby a výnosy	2.543,10 Sk
- tržby za predaj vl. výrobkov	2.410,00 Sk
▪ z toho:	
- vstupné	1.830,00 Sk

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku.

Nízke príjmy vo výraznej miere dlhodobo ovplyvňuje súčasná ťažko prístupná lokalita, v ktorej sa múzeum nachádza, ako aj dlhodobo pretrvávajúce stavebné práce z troch strán múzea a uzavretie stálej expozície. V tržbách nie sú zahrnuté príjmy zo vstupného na početných vonkajších výstavách múzea.

8. Program hospodárnosti.

Pracovisko v roku 2004 výrazne šetrilo. Budovanie expozície a zariaďovanie depozitov a nových priestorov realizovalo najmä vďaka sponzorským príspevkom.

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

V roku 2004 malo múzeum kultúry Maďarov na Slovensku na svoju celoročnú činnosť vyčlenených 2.300 000,- Sk zo štátneho rozpočtu, čo činí o 78 000,- Sk viac, oproti roku 2003.

Tak ako v predchádzajúcich rokoch od samého vzniku MKMS, aj v roku 2004 narážalo múzeum na vážne nedostatky pri plnení hlavných ukazovateľov a ostatnej činnosti z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov. O navýšenie štátneho rozpočtu o ktoré sme požiadali MK SR – sekciu menšinových kultúr sme obdržali v druhej polovici roku 2004 vo výške **1 150 tis. Sk na bežný transfer z toho 100 tis. Sk účelovo viazané** na výmenu strešnej krytiny Pamätného domu K. Mikszátha v Sklabinej a **80 tis. Sk** na dokončenie strešnej časti budovy PD K. Mikszátha v Sklabinej.

K SNM – Múzeu kultúry Maďarov od 1. 1. 2003 sú pričlenené pracoviská: Kaštieľ I. Madácha v Dolnej Strehovej, ako aj Pamätný dom K. Mikszátha v Sklabinej (okres Veľký Krtíš), ktorých celková obnova (budovy a expozície) by si vyžiadala značný balík finančných prostriedkov.

Tieto práce prebiehajú priebežne v obidvoch zariadeniach, podľa finančných možností Múzea kultúry Maďarov na Slovensku.

Aj napriek týmto finanačným ťažkostiam sa v roku 2004 uskutočnilo 12 nových výstav, z toho v Bratislave v Brammerovej kúrii 18. a v Dolnej Strehovej 2 výstavy.

Nepodarilo sa nám vybudovať novú stálu expozíciu v PD K. Mikszátha v Sklabinej, z dôvodu kritického stavu strešnej časti budovy, kde zavalením strechy mohlo dôjsť k značným škodám na novovytvorenej expozícii.

1.1. Bežný transfer

V priebehu roku 2004 prijalo múzeum viacero reštrikčných opatrení v záujme zníženia nákladov (vykonávanie služobných ciest, čerpania pohonných hmôt, zníženia počtu pracovníkov na dohody o vykonaní práce atď.), navýšenie finančných prostriedkov bolo nevyhnutné, čo sa v konečnom dôsledku odzrkadlilo na hospodárskom výsledku v tomto roku.

Z dôvodu rozsiahlej činnosti poriadanej aktivít za malého počtu stálych pracovníkov MKMS vynakladá značnú časť finančných prostriedkov na ocenenie externých odborných pracovníkov formou Dohody o vykonaní pracovnej činnosti.

V roku 2004 pôvodné hospodárilo MKMS s príspevkom vo výške 2 300 tis. Sk zo štátneho rozpočtu, ktorý bol v priebehu roka navýšený o 1 150 tis. Sk, takže celkovo múzeum hospodáril s príspevkom vo výške 3 450 tis. Sk

Hodnotenie čerpania finančných prostriedkov v nasledovnom členení:

	(v tis.Sk)	
	2003	2004
– spotrebované nákupy	1 179	410
- služby	2 220	1 673
z toho: nákl.na repre.účely	5	7
- cestovné	116	82
– mzdové náklady	1 631	1 543
– dane a poplatky	1	2
-- ostatné náklady	37	24

Položka „mzdové náklady“ vo výške **1 543 tis. Sk**, za rok 2004 zahŕňa:

A. Tarifné platy + príplatky vo výške **1 135 tis. Sk**, šiestich (6) stálych pracovníkov MKMS v nasledovnom členení:

- 1 riaditeľ MKMS
- 2 kurátori MKMS
- 1 dokumentátor
- 1 finančný referent
- 1 lektor

V trvalom pracovnom pomere vo funkcii „lektor“ zamestnáva MKMS iba jedného (1) pracovníka, a to v pričlenenom objekte Kaštieľ I. Madáča v Dolnej Strehovej. Na zahradnícke a bežné údržbárske práce zamestnáva múzeum pracovníka na dohodu. V MKMS na Žižkovej 18 a PD I. Kálmána v Sklabinej je táto funkcia riešená pracovníkmi dohodou.

B. Dohody o vykonaní pracovnej činnosti vo výške **408 tis. Sk**

V roku 2004 boli dohody s externými pracovníkmi uzatvorené v 41 prípadoch, s nákladom 408 tis. Sk, s určením konkrétnej úlohy na určitú dobu, najviac však 300 hod/osoba ročne.

V roku 2003 boli uzatvorené dohody o vykonaní pracovnej činnosti v 50 prípadoch s nákladom 565 tis. Sk, hradené v prevažnej väčšine z účelových prostriedkov navrhnutého rozpočtu z MK SR.

1.2. Kapitálový transfer

Ministerstvom kultúry SR boli rozpísané kapitálové výdavky pre nákup zbierkových predmetov, kde pre SNM – Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku bola pre rok 2004 vyčlenená suma vo výške **300 tis. Sk**. Celková suma vynaložená na kúpu zbierkových predmetov v roku 2004 bola **300 tis. Sk**.

3. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Tržby v tis. Sk	80 tis. Sk
z toho : tržby zo vstupného	66 tis. Sk
z predaja publikácií	1 tis. Sk
z prenájmu miestností	13 tis. Sk

- V tržbách zo vstupného sa javí narastajúca tendencia, avšak i napriek tomuto príjmy zo vstupného nie sú uspokojivé. V záujme tohto, múzeum vyvíja maximálne úsilie v podobe výziev, letákov a iného propagačného materiálu, ako aj poriadaním hodnotných a zaujímavých aktivít sa snaží pripútať pozornosť širokej verejnosti, v rámci svojich rozpočtových možností.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Hospodársky výsledok MKMS v roku 2004 bol **+ 230 tis. Sk**

Finančné prostriedky v roku 2004 boli použité a čerpané so zreteľom na vykrytie dosiahnutého negatívneho hospodárskeho výsledku v roku 2003. Pozitívny výsledok v roku 2004 v hospodárení bolo možné dosiahnuť iba navýšením bežného transferu zo strany zriaďovateľa. Z pôvodne prideleného príspevku vo výške 2 300 tis. Sk bolo možné pokryť len najnutnejšie výdavky potrebné pre existenciu múzea – bez akejkoľvek odbornej činnosti presahujúcej rámec lektorátov a minimálnej starostlivosti o zbierky. Plnenie náročných plánovaných úloh a rastajúcich aktivít si vyžaduje primerané finančné vykrytie, bez ktorého je činnosť múzea značne oklieštená.

11. Zahraničné pracovné cesty

V roku 2004 absolvovali pracovníci Múzea kultúry Maďarov na Slovensku zahraničné služobné cesty v 10 prípadoch, ktoré boli jednotlivo vyhodnocované a zúčtované podľa platných predpisov.

Pracovníci múzea sa zúčastňovali výlučne takých podujatí, ktoré mali pre naše múzeum pozitívny prínos a nadobudnuté skúsenosti mohli byť zúžitkované v ďalšej práci MKMS.

Múzeum Slovenských Národných Rád

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1. Bežný transfer

SNM-Múzeum SNR v Myjave v roku 2004 dostalo príspevok od štátu na činnosť vo výške 1 400 tis. Sk a následne po úprave rozpočtu na celkom **1 426 tisíc Sk**. Preto I opätovne pristúpili k radikálnemu šetreniu pri zabezpečení bežnej prevádzky. Päť stálych pracovníkov zabezpečilo okrem stálych

expozície v múzeu v Myjave a v Košariskách aj **8 výstav** pre širokú verejnosť. Prevažná časť nákladov na výstavy bola hradená buď sponzormi alebo zabezpečená svojpomocne. Vďaka výstavám je múzeum po celý rok živou zložkou regiónu a udržuje si pravidelnú návštevnosť. Rovnako pri významných jubileách a pamätných dňoch pracovníci múzea pripravili pre verejnosť kultúrno-spoločenské pásma a netradičné kultúrne podujatia.

Spotrebované nákupy:

V roku 2004 bolo v SNM-Múzeu Slovenských národných rád v Myjave čerpaných na materiál celkom 28 609,60 Sk. Čiastka zahŕňa zakúpenie nevyhnutných čistiacich potrieb, farieb, hygienických potrieb, kancelárskeho materiálu no takmer polovicu tejto sumy tvoril nákup troch špeciálnych digitálnych vlhkomerov, ktoré sledujú vlhkosť v depozitároch múzea. Tým sme nahradili už morálne opotrebované a nepresné klasické vlhkomery. Tonery do tlačiarne a xeroxu boli zabezpečované formou sponzorovania, rovnako aj papiere na tlač pozvánok a plagátov. Oproti roku 2003 v tejto položke došlo k poklesu o 41 458,- Sk. Zakúpené chemikálie a čistiace materiály slúžia aj na cyklickú starostlivosť a ošetrovanie zbierok. Sem rovnako patrí i materiál (farby) na údržbu expozícií a výstavných priestorov.

V roku 2004 prišlo k nárastu cien energií ako i zvýšenie DPH. Za celý rok 2004 sme na energie čerpali celkom 361 327,- Sk, čo bol obrovský nárast oproti roku 2003. Najväčšou položkou sú náklady na kúrenie plynom a náklady na elektrickú energiu - Expozícia Múzea M.R. Štefánika na Košariskách je vykurovaná elektrickými akumuláčnými kachľami. V zimných mesiacoch je v tejto expozícií pre nízku návštevnosť zimná výluka, preto múzeum pristúpilo iba k temperovaniu teploty a tým šetreniu elektrickej energie. Oproti roku 2003 sme preto na tejto prevádzke mali nižší odber aj plynu aj elektrickej energie. Nárast cien a zvýšenie DPH sa však odrazilo na náraste nákladov všetkých položiek energií. Aj napriek šetreniu a maximálnemu hospodáreniu s energiami v tejto položke dochádza k stálemu nárastu zapríčinenému nárastom cien a DPH.

Služby:

V roku 2004 Múzeum SNR na služby vynaložilo 224 892,- Sk. Na opravy a údržbu dvoch pracovísk bolo čerpaných 27.531,- Sk. Išlo o opravu pokazeného počítača a výmena čerpadla pre kúrenie v Múzeu SNR (v zimných mesiacoch). Túto nepredvídanú havarijnú situáciu, ktorá nastala v múzeu bolo nutné okamžite začiatkom roka riešiť. Oproti roku 2003 (55 448,- Sk) sme v roku 2004 vynaložili menej peňazí na opravy. Napriek tomu sa nám podarilo sponzormi zabezpečiť opravu a výmenu žľabov na sídelnej budove múzea ako aj opravu celkovej kanalizačnej sústavy.

V položke cestovné došlo k nárastu. Múzeum nedisponuje vlastným autom, prestali sme využívať zmluvného prepravcu a na zabezpečenie prevozu osôb a tovaru pre výstavy i účely prevádzky využívame auto v osobnom vlastníctve s vyúčtovaním služobných ciest. V roku 2004 čerpali na tuzemské cestovné náhrady celkom 27 901,50 Sk.

Reprezentačné sme čerpali v roku 2004 iba vo výške 1.258 Sk. Išlo o reprezentačné výdavky pri vernisážach, spoločenských a kultúrnych podujatiach. Čerpanie tejto položky je viac ako o 50 percent nižšie ako v roku 2003.

Na ostatné služby sme v roku 2004 spotrebovali 168 202,- Sk. Čo znamenalo úsporu 200 tisíc Sk v porovnaní s rokom 2003 (368 982,- Sk). Výrazne sa znížili poplatky za telekomunikačné služby – múzeum pristúpilo k zrušeniu 1 telefónnej linky a vytvorením ISDN telefónnej ústredne došlo k prednostnému využívaniu e-mailovej a internetovej komunikácie. Na druhej strane bola táto úspora vykúpená nižšou operatívnosťou pri zabezpečovaní úloh a ďalšie zníženie nákladov už môže priniesť iba od decembra 2004 bol zmenený spôsob internetového pripojenia z ISDN na DSL. Rovnako sa znížili náklady na prepravnom. Túto službu sme zabezpečovali v roku 2004 čiastočne sponzormi a zvýšenými nákladmi v položke cestovné. Pre zabezpečenie návštevnosti sú však pre múzeum dôležité krátkodobé výstavy a na tie treba zabezpečiť dovoz a odvoz exponátov.

Aj v tomto roku bolo múzeum nútené realizovať predpísané revízie EPS a hasiacich prístrojov. Vymenili sa vyradené vodné hasiace prístroje za práškové. Aby sa bolo možné vyhnúť následným nákladom škôd spôsobených hlodavcami, bolo potrebné opätovne vykonať deratizáciu i dezinfekciu objektov múzea. Výška týchto nákladov sa oproti minulému roku nezmenila. Drobné opravy náterov fasády múzea na Košariskách boli realizované svojpomocne.

Osobné náklady:

K najvyšším položkám rozpočtu Múzea SNR patria mzdové náklady. Prevádzku dvoch pracovísk múzea zabezpečuje iba 5 pracovníkov a preto je u všetkých nutná kumulácia funkcií. Traja pracovníci majú vysokoškolské vzdelanie, dve pracovníčky úplné stredoškolské vzdelanie no svoju kvalifikáciu si ďalej zvyšujú. Priemerný vek na našom pracovisku je 43 rokov. Celkové mzdové náklady v roku 2004 boli vo výške 890 340,- Sk a v roku 2003 to bolo 906 782,- V tejto položke nastal pokles, nakoľko sme obmedzili využívanie OON a znížil sa počet pracovníkov o 0,5 úväzku. Počas vykurovacej sezóny je práca kuriča zabezpečovaná pracovníkom zamestnaného na dohodu.

Odvody do poisťovní za rok 2004 boli vo výške 296.177,- čo je porovnateľné i s rokom 2003. Problémy so zabezpečením prevádzky Múzea SNR na Košariskách sa podarilo vyriešiť zamestnaním perspektívnymi mladými pracovníčkami, ktoré počas sezóny lektorujú a mimo sezóny sa podieľajú na ošetrovaní a starostlivosti o zbierkové predmety.

Ostatné sociálne náklady (príspevok na stravovanie, odchodné) tvorili náklad múzea vo výške 128 tis. Sk, čo je nárast o 40 tis. oproti minulému roku. Múzeum i do budúcnosti počíta s využívaním práce jedného občana vo výkone náhradnej vojenskej služby, ktorý je potrebný na vykonávanie prác R-kategórie a ostatných pomocných manipulačných prác.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov**Tržby:**

Tržby	Rok 2003	Rok 2004
zo vstupného	290.765,-Sk	286.652,- Sk
z propagačných materiálov	46.350,- Sk	30.730,- Sk
celkom	337.115,- Sk	317.382,- Sk

Obe pracoviská navštevujú v prevažnej miere deti, študenti a dôchodcovia – teda návštevníci s nárokom na zľavnené vstupné. Múzeum taktiež eviduje pomerne vysoké množstvo neplatiacich návštevníkov – deti MŠ, handicapovaní, deti z DD a ústavov, oficiálne štátne návštevy a delegácie, účastníci KVČ, besied, programov v átriu a na nádvorí a veľkých nadregionálnych podujatí.

Tržby zo vstupného boli v sledovanom období o 4 tis. Sk nižšie ako v roku 2003, no výraznejší pokles (16 tis. Sk) je evidovaný v položkách za predaj propagačných materiálov, hoci ich ponuka bola rozšírená a zatriktívnená. Možné vysvetlenie je pravdepodobne v tom, že účastníci školských výletov, ktorý tvoria výraznú časť návštevníkov, si po zakúpení vstupeniek (20,- Sk) a vynaložených nákladoch na dopravu už nedokážu zakúpiť propagačné predmety a publikácie.

5. Hodnotenie fondov organizácie

Múzeum SNR v roku 2004 nedokázalo finančne vykryť fond reprodukcie, preto nebol ani čerpaný. Sumár odpisov v roku 2004 dosiahol čiastku 249.762,5 Sk.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Prevádzková dotácia Múzea SNR v roku 2004 bola spolu 1426 tis. Sk. a výnosy dosiahli výšku 317.382,- Sk. Celkový výsledok hospodárenia bol v SNM - Múzeu Slovenských národných rád v Myjave **záporný: - 463 362,- Sk**. V porovnaní s rokom 2003 ide o nárast straty (-321 898,72 Sk). Hospodársky výsledok je dôsledkom jednak poddimenzovania rozpočtu múzea a na druhej strane odrazom zvyšujúcich sa cien energie a zvýšenia DPH v roku 2004. Napriek snahe vedenia múzea prostredníctvom mnohých opatrení znížiť náklady na správu a prevádzku organizácie t. j. vedúcich k vyššej hospodárnosti a šetreniu, hospodársky výsledok Múzea SNR v roku 2004 je opäť strata.

8. Program hospodárnosti

V zmysle programu hospodárnosti múzeum vykazovalo snahu o šetrenie vo všetkých položkách rozpočtu. Na komunikáciu boli v takmer výlučnej miere využívané elektronická pošta, bola zrušená klasická telefónna linka a múzeum bolo napojené cez ISDN telefónnu ústredňu. Všetky priame

náklady uskutočnených prezentačných aktivít boli zabezpečované z mimorozpočtových zdrojov múzea a svojpomocne. Podobným spôsobom boli zabezpečované nutné opravy kopírky, kosačky, výmena žlabov, úprava kanalizácie a vstupného areálu a pod. – sponzorskými darmi. Tento spôsob prevádzkovania a správy štátneho majetku však nie je riešenie do budúcnosti. V SNM - Múzeu SNR bola i v roku 2004 maximálna hospodárnosť a šetrenie.

Múzeum Červený Kameň

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1. Bežný transfer

MČK bol pôvodne poskytnutý príspevok vo výške 6 100 tis. Sk. V priebehu roka bol navýšený na valorizáciu miezd od 1. 7. 2004 a odvodov do poisťovni o 127 tis. Sk. Celkový príspevok na činnosť v roku 2004 teda dosiahol výšku 6 227 tis. Sk. V porovnaní s výškou príspevku na rok 2003 bol znížený o 500 tis. Sk. V roku 2003 sme dostali účelové prostriedky na prevádzku novozrekonštruovaného objektu „E“ vo výške 500 tis., ale v roku 2004 nám náklady na prevádzku objektu „E“ neboli zohľadnené vo výške príspevku na činnosť. Náklady organizácie boli v sledovanom období ovplyvňované najmä odpismi NaHIM, ktoré v roku 2004 dosiahli až výšku 4 042 tis. Sk, čo je v porovnaní s rokom 2002 navýšenie o 2 751 tis. Sk. Navýšenie odpisov v roku bolo spôsobené zmenou odpisovských skupín od 1. 1. 2004 – aktualizácia zákona dane z príjmov podľa Vyhl. č. 595/2003. Preradením technického zhodnotenia objektov NKP do triedy 2, ako stanovuje vyhláška o dani z príjmov, celkové odpisy na rok 2004 dosiahli čiastku 9 687 tis. Sk. Múzeum nebolo schopné vykryť odpisy vo výške 9.687 tis. Sk. Cez SNM Bratislava sme požiadali o usmernenie MK SR.

V roku 2004 bol múzeu poskytnutý účelový príspevok na akvizičnú činnosť – nákup zbierkových predmetov - vo výške 380 tis.

Hodnotenie nákladov SNM – Múzeum Červený Kameň

Náklady na hlavnú činnosť dosiahli v roku 2004 výšku 17.513 tis. – v porovnaní s rokom 2003 (16.830 tis.) sa zvýšili o 683 tis.

		rok 2003	rok 2004
Spotrebované nákupy	sk. 50	3.545	3.247
z toho : materiál		985	899
spotr. energie		2.343	2.221
predaný tovar		217	127
Služby	sk. 51	2.275	2.452
Osobné náklady	sk. 52	8.056	7.682
Dane a poplatky	sk. 53	9	11
Ostatné náklady	sk. 54	39	79
Odpisy	sk. 55	2.906	4.042
Náklady celkom		16.830 tis.	17.513 tis.

Spotrebované nákupy – predstavujú 19 % celkových nákladov za rok 2004. V porovnaní s rokom 2003 poklesli o 298 tis., asi o 8 %.

V spotrebe materiálu sa znížili náklady v porovnaní s rokom 2003 o 86 tis.. Nižšia spotreba materiálu bola ovplyvnená úspornými opatreniami. Spotreba bola ovplyvnená aj zvyšovaním cien spotrebného tovaru ako aj nárastom cien PHM. V súvislosti s účasťou na veľtrhu v Prahe múzeum v 1. polroku 2004 zakúpilo viacúčelové výstavné panely v hodnote 48 tis. Sk, ktoré budú využívané na výstavné účely aj v najbližšej budúcnosti. Spotreba kancelárskeho materiálu bola roku 2004 nižšia o 87 tis., no na druhej strane spotreba PHM bola vyššia o 46 tis. Sk. Príčiny nárastu súvisia okrem rastu cien PHM aj s viacnásobným kosením lúk v areáli hradu v porovnaní s rokom 2003.

Náklady na energie v porovnaní s rokom 2003 sú nižšie o 122 tis. Neustálym prijímaním racionalizačných opatrení zameraných na využívanie najvýhodnejších zdrojov energií múzeum dosiahlo zníženie nákladov aj pri zvyšovaní cien energií v roku 2004 (zvýšenie DPH na 19 %, čo podstatne ovplyvnilo jej výšku). Úspory nezasiahli do predpísaných hodnôt tepelnej pohody na pracoviskách.

V položke predaný tovar sme mali nižšie náklady o 90 tis.

Spotrebované služby – predstavujú 14 % z celkových nákladov roka 2004.

	rok 2003	rok 2004
Opravy a údržba	226	186
Cestovné	37	45
Reprezentačné	5	5
Ostatné služby	2.007	2.216
Spolu	2.275	2.452

Náklady na opravy a údržbu sú v porovnaní s rokom 2003 nižšie o 40 tis. Múzeum realizovalo objednávky iba na nevyhnutné opravy, ako napríklad výmenu plynového kotla v Taverne, v rodinnom dome, výmenu okien v záhradnej bytovke a iné drobné opravy.

Náklady na cestovné boli v porovnaní s rokom 2003 vyššie o 8 tis., pretože pracovníci múzea sa zúčastnili veľtrhu cestovného ruchu Holiday World v Prahe za účelom propagácie múzea.

Náklady na reprezentačné boli v rovnakej výške ako v roku 2003.

Náklady na ostatné služby boli v porovnaní s rokom 2003 vyššie o 209 tis. Nárast spôsobili najmä náklady na výkon mesačných, štvrťročných a ročných kontrol a revízií EPS a PSN, ktoré musia byť realizované v zmysle vyhlášky, a ktoré v roku 2003 neboli realizované. Vzhľadom na neobsadené miesto energetika a BOZP a PO v čase január – september 2004, bolo potrebné zabezpečovať uvedené služby formou mandátnej zmluvy, čo v porovnaní s rokom 2003 zvýšilo náklady na služby.

Osobné náklady – 7.682 tis., predstavujú 44 % celkových nákladov v roku 2004.

V porovnaní s rokom 2003, kedy predstavovali čiastku 8.056 tis. sú nižšie o 5 %.

	rok 2003	rok 2004
Mzdové náklady	5.692	5.503
Sociálne poistenie	1.934	1.753
Sociálne náklady	430	426
Spolu	8.056	7.682
OON	382	340
Priemerná mzda	14.002,- Sk	14.016,- Sk
Počet pracovníkov	32	32

Čerpanie miezd bolo i napriek nárastu tarifných platov z titulu zvýšenia stupnice mzdových taríf nižšie v porovnaní s rokom 2003 o 146 tis. Sk. Zásadný vplyv na celkovú výšku osobných nákladov MČK malo nevyplatenie mimoriadnych odmien za 2. polrok 2004, čo v položke odmien predstavuje zníženie oproti roku 2003 o 528 tis. Sk. Nárast bol zaznamenaný iba v úrovni nadčasovej práce, ku ktorej došlo z titulu zníženia stavu pracovníkov, pretože bolo nutné neustále narastajúce úlohy pri zabezpečovaní prenájmov najmä v nočných hodinách (krátkodobý prenájom dočasne nevyužitých priestorov) riešiť formou nadčasov. Priemerná mzda ostala na úrovni roku 2003.

Ostatné náklady – 4.132 tis. za rok 2004 predstavujú 24 % celkových nákladov, v porovnaní s rokom 2003 sú vyššie o 1.178 tis.

	rok 2003	rok 2004
Dane a poplatky	9	11
Ostatné náklady	39	79
Odpisy	2.906	4.042
Spolu	2.954	4.132

Dane a poplatky sú vyššie v porovnaní s rokom 2003 o 2 tis. Ostatné náklady sú vyššie o 40 tis. – poistné za dodávkové vozidlo Fiat Ducato zakúpené koncom roka 2003 a zvýšené o poistné pri vývoze zbierkových predmetov na veľtrh cestovného ruchu v Prahe vo februári 2004 – reprezentácia múzea.

Zvýšenie odpisov o 1.136 tis. v porovnaní s rokom 2003 bolo spôsobené zmenou odpisových skupín od 1.1.2004 – aktualizácia zákona dane z príjmov podľa Vyhl. č. 595/2003 Z.z.

Náklady na prevádzku budov – predstavujú 10.139 tis. Sk. V uvedenej sume sú odpisy vo výške 2.715 tis., spotreba energií, materiálu, nutné opravy ako výmena kotlov, okien /havarijné prípady/, náklady na strážnu službu, deratizáciu, kontroly, opravy a revízie EPS a PSN, osobné náklady na pracovníkov zabezpečujúcich prevádzku a pod.

1.2. Kapitálový transfer

Listom zn. MK – 288/24-700 zo dňa 15.1.2004 nám boli rozpísané kapitálové výdavky pre **Program 07G0209 Obnova NKP – hrad Červený Kameň** – rekonštrukcia hradu vo výške 16.000 tis. Sk. Pôvodná výška príspevku na kapitálový transfer bola múzeu znížená na 6.800 tis. Sk, čo malo za následok dočasné prerušenie stavebných prác od 1. 7. 2004.

Za 1. polrok 2004 sme čerpali finančné prostriedky na :

- rekonštrukciu objektov III/2 – Jazdiareň, III/3 a 4 – sklady a ubytovňa,	6.743.896,32 Sk
objekt IV/5 – vstupný objekt, IV/6 a 7 – inžinierske siete a komunikácie	56.103,74 Sk
- autorský dozor a technická pomoc	

spolu

6.800.000,06 Sk

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Celkové výnosy	16.356 tis. Sk
z toho : príspevok na činnosť	6.227 tis.
vlastné tržby a výnosy	10.129 tis.

Vlastné tržby a výnosy predstavujú 163 % príspevku na činnosť za rok 2004.

Skladba vlastných tržieb a výnosov :

a/ tržby z predaja služieb	9.501 tis.
- vstupné	5.948 tis.
(celkový počet návštevníkov 165.535 osôb, z toho expozícií a výstav 117.193 osôb a z toho (30.309 neplatiacich a podujatí ostatnej prezentačnej činnosti 48.342 osôb)	
- tržby z prenájmu	3.553 tis.
b/ tržby za predaný tovar	147 tis.
c/ zmena stavu zásob tovaru	- 12 tis.
d/ aktivácia materiálu	12 tis.
e/ úroky	3 tis.
f/ ostatné výnosy	478 tis.
z toho použitie rezervného fondu na vykrytie straty vo výške 420 tis.	

Z tržieb za prenájmy múzeom v priebehu roka 2004 nevyčíslilo daň z príjmu a preto ani nedošlo k jej zaúčtovaniu do roku 2004.

V porovnaní s rokom 2003 sú tržby zo vstupného vyššie o 223 tis. (5.725 tis. v roku 2003). Tržby z prenájmov sú vyššie o 1.039 tis (2.514 tis. v roku 2003). V roku 2004 múzeom zrealizovalo s Múzeom Bojnice prevod prostriedkov – prevádzkové s fondom reprodukcie a o 1.479 tis. boli navýšené tržby z prenájmu. Celkovo sú vlastné tržby a výnosy vyššie o 26 tis. v porovnaní s rokom 2003, ale pri odpočítaní prevodu s múzeom Bojnice sú vyššie o 1.505 tis. Príspevok na činnosť v porovnaní s rokom 2003 malo múzeom nižší o 500 tis..

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie – počiatočný stav fondu 500,90 Sk bol počas 1. polroka 2004 navýšený o odpisy z hlavnej činnosti vo výške 4.042.152,40 Sk a z podnikateľskej činnosti vo výške 10.548,- Sk – spolu 4.052.700,40 Sk. Počas roka 2004 neboli použité prostriedky fondu reprodukcie na obstaranie NaHIM. Zostatok vo fonde reprodukcie k 31.12.2004 bol 4.053.201,30 Sk, avšak nie je finančne krytý.

Rezervný fond – počiatočný stav k 1.1.2004 vo výške 899.227,98 Sk sme zvýšili o zisk z podnikateľskej činnosti za rok 2003 – 419.804,33 Sk. Zostatok nášho rezervného fondu k 31.12.2003 – 899.227,98 Sk použilo SNM Bratislava na vykrytie straty múzeí v rámci SNM Bratislava za rok 2003. Zisk z podnikateľskej činnosti za rok 2003 – 419.804,33 Sk sme použili na

čiastočné vykrytie straty z hlavnej činnosti Múzea Červený Kameň. K 31.12.2004 bol zostatok v rezervnom fonde 0,- Sk.

6. Vyhodnotenie hospodárskeho výsledku

Múzeum Červený Kameň nebolo schopné pri znižovaní príspevku na činnosť, zvyšovaní nákladov na odpisy (v roku 2004 mali byť až 9.867 tis.) a zároveň zvyšovaním nákladov na nákup tovarov a obstaranie služieb (zvýšenie DPH, PHM a pod.) vykryť všetky náklady spojené s prevádzkou múzea. Z uvedených dôvodov, aj napriek použitiu rezervného fondu vo výške 419.804,33 Sk múzeum dosiahlo negatívny hospodársky výsledok (stratu) vo výške - 1.157 tis. Sk.

7. Podnikateľská činnosť

Aj v roku 2004 múzeum vykonávalo podnikateľskú činnosť: prevádzkovanie parkoviska pre návštevníkov múzea. Prevádzka parkoviska sa však zabezpečuje iba počas hlavnej turistickej sezóny. V zimných mesiacoch múzeum túto činnosť nevykonávalo, pretože od 1.1.2004 nie je možné zamestnávať pracovníkov na výber parkovného prostredníctvom dohody o vykonaní pracovnej činnosti. Výnosy z podnikateľskej činnosti boli 555.332,- Sk, z toho za výber parkovného 554.550,- Sk a úroky na podnikateľskom účte 782,- Sk. Náklady na podnikateľskú činnosť predstavovali čiastku 227.341,- Sk, z toho na materiál 1.606,- Sk (kanc. materiál, toaletný papier na prenosné WC), ostatné služby 214.649,- Sk (prenájom WC, za výkon strážnej služby na parkovisku a poplatky za odvod tržieb na účet ŠP), ostatné náklady 538,- Sk (popl.za vedenie podnikateľského účtu) a odpisy HIM 10548,- Sk. Hospodársky výsledok z podnikateľskej činnosti za rok 2004 teda činil 327.991,-Sk. Bolo však potrebné odvieť daň z príjmu 62.130,- a tak konečný zisk z podnikateľskej činnosti dosiahol čiastku 265.861,- Sk.

8. Program hospodárnosti

Výdavky na reprezentačné múzeum čerpalo vo výške 4.603,- Sk, čo predstavuje v porovnaní s rokom 2003 úsporu 168,- Sk. Plánovaný rozpočet na rok 2004 bol 5 tis. Sk.

V roku 2004 múzeum malo náklady na zahraničné služobné cesty vo výške 22 tis. Sk. Náklady súviseli s účasťou 5 pracovníkov na veľtrhu cestovného ruchu HOLIDAY WORLD v Prahe za účelom propagácie Múzea Červený Kameň.

Čerpanie na poštovné za rok 2004 predstavovali čiastku 18.932,- Sk, keď v porovnaní s rokom 2003 narástlo o 8.686,- Sk. Zvýšenie bolo spôsobené zvýšením cien poštovného a zavedením ŠP a s tým súvisiacimi poplatkami za poštové poukážky - odvod tržieb na účet ŠP.

Náklady na telekomunikácie boli 350.063,- Sk, čo predstavuje zvýšenie v porovnaní s rokom 2003 o 94.746,- Sk z dôvodu zavedenia Štátnej pokladnice v SNM Bratislava a následného napojenia múzea do ekonomických programov v Bratislave cez Internet.

Múzeum už niekoľko rokov odoberá nezmenený počet dennej tlače – 2 ks, Pravdu a Hospodárske noviny – ročné predplatné 6.543,- Sk. Zvýšenie v porovnaní s rokom 2003 bolo spôsobené zvýšením ceny tlače.

V roku 2004 sa 11 pracovníkov múzea zúčastnilo 7 školení a seminárov – poplatky za školenia 5.988,- Sk. Náklady na školenie v porovnaní s rokom 2003 sú nižšie – v roku 2003 náklady boli 25.240,- Sk.

V roku 2004 múzeum nenakupovalo nadštandardné vybavenie kancelárií a ani doplnky do služobných motorových vozidiel.

9. Vonkajšie kontroly vykonané kontrolnými orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov

1. Okresné riaditeľstvo Hasičského a záchranného zboru v Pezinku vykonalo následnú protipožiarnu kontrolu v súlade s § 38 ods. 4 vyhlášky Ministerstva vnútra Slovenskej republiky č. 121/2002 Z.z. o požiarnej prevencii dňa 6.4.2004. Účelom kontroly bolo preveriť splnenie opatrení uložených pri komplexnej protipožiarnnej kontrole vykonanej v kontrolovanom subjekte v dňoch 12.5.2003. Kontrola konštatovala, že opatrenia uložené pri uvedenej protipožiarnnej kontrole boli splnené v celom rozsahu vo všetkých bodoch. Pri vykonávaní následnej protipožiarnnej kontrole neboli zistené žiadne nové požiarne nedostatky.
2. 2/ Okresné riaditeľstvo Hasičského záchranného zboru v Pezinku vykonala následnú protipožiarnu kontrolu v súlade s § 38 ods. 4 vyhlášky Ministerstva vnútra SR č. 121/2002 Z.z. o požiarnej prevencii dňa 19.5.2004. Účelom kontroly bolo preveriť splnenie opatrení uložených pri tematickej protipožiarnnej kontrole vykonanej v kontrolovanom subjekte v dňoch 21.4.2004. Kontrola konštatovala, že opatrenia uložené pri uvedenej protipožiarnnej kontrole boli splnené v celom rozsahu vo všetkých bodoch.

3. 3/ Obvodný úrad v Pezinku, Odbor krízového riadenia vykonal dňa 21.7.2004 kontrolu skladovania a ošetrovania špeciálneho materiálu CO. Nezistil nedostatky a nenariadil žiadne opatrenia.
4. 4/ Sociálna poisťovňa, pobočka Bratislava-okolie vykonala dňa 16.11.2004 kontrolu hospodárenia s prostriedkami nemocenského poistenia v súvislosti s prevzatím výkonu nemocenského poistenia zamestnancov od zamestnávateľa SNM – Múzeum Červený Kameň. Opatrenia zistené kontrolou boli odstránené – správa zaslaná dňa 17.12.2004.

10. Zhodnotenie majetkovej pozície

V priebehu prvého polroka roku 2004, pokračovala obnova rekonštrukcie objektov múzea.

V druhom polroku bola rekonštrukcia pozastavená. Stav dlhodobého hmotného majetku, najmä stavieb sa v súvahe zvyšuje, pretože od roku 2000 sa aj technické zhodnotenie NKP, v našom prípade hradu a iných objektov, započítava do majetku a zároveň má múzeum povinnosť odpisovať náklady vynaložené na obnovu. Vykrytie odpisov technického zhodnotenia NKP je pre múzeum finančne náročné a bude aj v budúcnosti zaťažovať rozpočet SNM, nárast sa predpokladá najmä v súvislosti s dokončením objektov III. a IV. stavby. Objekty v areáli hradu sú postupne preberané do majetku či už na základe súdno-znaleckých posudkov alebo postupnej kompletizácii faktúr týkajúcich sa obnovy investičným pracovníkom.

11. Zahraničné pracovné cesty

Počas roka 2005 boli GR SNM schválené 2 zahraničné služobné cesty do Českej republiky. 5 zamestnancov múzea (v uvedenom počte aj vodič služobného vozidla) sa zúčastnilo veľtrhu cestovného ruchu HOLIDAY WORLD Praha, kde počas 5 dní zabezpečovali prezentáciu múzea. Šofér služobného vozidla si uplatnil náklady na parkovné, ktoré vznikli v súvislosti so študijnou cestou pracovníkov múzea do Ledníc, Valtíc a Mikulova. Iné náklady spojené so študijnou cestou si podľa schváleného príkazu GR SNM hradili zamestnanci.

12. Závazky a pohľadávky

Pohľadávky k 31.12.2004 predstavujú čiastku 278 tis. Sk. Z toho pohľadávky po lehote splatnosti sú vo výške 157 tis. Odberateľom, ktorí neuhradili faktúry do lehoty splatnosti múzeum zaslalo upomienky, v ktorých sme ich upozornili na splatnosť faktúr. Po lehote splatnosti múzeum eviduje 2 pohľadávky:

- schodok v predajni vstupeniiek – 75 tis. Sk, Veverková, Ing. Tóthová, súdne konanie s p. Veverkovou nebolo ukončené, prípad nebol uzavretý do 31.12.2004
- na základe rozsudku Okresného súdu Bratislava III. bola múzeu priznaná náhrada škody spôsobenej na parkovisku p. Myslíkom a Dúbravcom – 41 tis. Sk. Súdny exekútor JUDr. Dušan Noskovič vymáha náhradu škody samostatne od každého povinného. V decembri sme obdržali exekučný príkaz, z ktorého vyplýva, že p. Myslíkovi zrážajú zo mzdy 1.900.- Sk – výkon exekúcie. Do 31.12.2004 nám nebola poukázaná žiadna finančná čiastka.

Závazky k 31.12.2004 predstavujú 1.288 tis. Sk, z toho nie sú žiadne po lehote splatnosti. U dodávateľských faktúr vo výške 473 tis. Sk je splatnosť v januári 2005. Podobne je to aj u ostatných záväzkov – splatnosť v januári 2005. Ostatné záväzky predstavujú tovar v komisionálnom predaji, kde nepredaný tovar do 31.12.2004 budeme predávať v roku 2005.

Múzeá v Martine

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer

Náklady na činnosť SNM v Martine dosiahli v roku 2004 výšku 20.725 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli celkové náklady o 1.858 tis. Sk, t.j. o cca 8%.

Tabuľka: Porovnanie celkových nákladov SNM v Martine

	2003	2004
Spotrebované nákupy sk.50	3.477	3.431
Služby sk.51	2.333	1.632
Osobné náklady sk.52	15.563	14.497
Dane a poplatky sk.53	23	44
Ostatné náklady sk.54	72	106
Odpisy Sk. 55	1.115	1.015
NÁKLADY CELKOM	22.583	20.725

4. SPOTREBOVANÉ NÁKUPY

V roku 2004 dosiahli spotrebované nákupy výšku 3.431 tis. Sk. Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004 tvoria 17% celkových nákladov, z toho náklady na energie tvoria 11% celkových nákladov.

V porovnaní s rovnakým obdobím minulého roku poklesli náklady na spotrebované nákupy o približne 1% (46 tis. Sk). V skupine spotreba materiálu poklesli náklady o viac ako 13% (135 tis. Sk). Pokles týchto nákladov bol na jednej strane spôsobený odbúraním niektorých duplicitných nákladov z dôvodu zlúčenia EM a MAK, ale aj snahou o minimalizáciu akýchkoľvek nákupov. Náklady na energie vzrástli v porovnaní s rokom 2003 o viac ako 8% (177 tis. Sk). Výrazný pokles nastal v skupine predaný tovar – o 88 tis. Sk (25%).

Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004 SNM v Martine

	2003	2004
Spotreba materiálu	1.026	891
Spotreba energie	2.102	2.279
Predaný tovar	349	261
SPOLU	3.477	3.431

V účtovnej skupine Spotreba materiálu poklesli náklady o viac ako 13% (v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003). V týchto nákladoch sú zahrnuté aj náklady na účelovo určené aktivity v celkovej výške 60 tis. Sk. Náklady na materiál dosiahli bez účelových aktivít výšku 831 tis. Sk. Najmä z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov sa v rámci výrazných racionalizačných opatrení takmer úplne zastavili nákupy. Pre porovnanie sa napr. spotreba kancelárskeho materiálu znížila oproti predchádzajúcemu roku o 53%. Mierne tiež poklesla spotreba PHM. Výrazne sa znížila aj spotreba stavebného a údržbárskeho materiálu v Múzeu slovenskej dediny, v roku absentovali nákupy základného údržbárskeho materiálu potrebného na opravu objektov, ako napr. drevo a hlavne šindel. Napriek celkovej situácii sa nám koncom roku podarilo zabezpečiť nákup hasiacich prístrojov, ktoré sme už niekoľko rokov postrádali, a OOPP v celkovej výške 306 tis. Sk.

Náklady v účtovnej skupine spotreba energie v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 mierne vzrástli (nárast o 8% - 177 tis. Sk). Náklady na elektrickú energiu zostali približne na úrovni roku 2003, náklady na teplo vzrástli o 96 tis. Sk (8%) a náklady na vodné a stočné vzrástli o cca 47%, t.j. o 93 tis. Sk.

5. SPOTREBOVANÉ SLUŽBY

Náklady v skupine spotrebované služby dosiahli v roku 2004 výšku 1.632 tis. Sk. Tieto náklady tvoria 8% z celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 poklesli náklady na služby o 30%, t.j. o 701 tis. Sk.

Náklady na opravy a údržbu vzrástli o 73% - 431 tis. Sk. V roku 2004 sú v týchto nákladoch sú zahrnuté náklady na reštaurovanie zbierkových predmetov vo výške 82 tis. Sk – ide o záverečné

práce na reštaurovaní reliéfu Klaňanie sa troch kráľov a reštaurovanie obrazu M. Benka – Krajina s kónským poťahom, ktoré bolo hradené zo sponzorských finančných prostriedkov, ďalšie náklady na opravu sú bežné opravy kancelárskej, výpočtovej techniky, automobilov a hasiacich prístrojov. Náklady na cestovné boli vo výške 154 tis. Sk, t.j. o 62 tis. Sk (67%) viac v porovnaní s rokom 2003. Tento nárast je spôsobený tým, že v týchto nákladoch sú zahrnuté aj náklady na cestovné na účelovo určené aktivity vo výške 83 tis. Sk.

Náklady na reprezentáciu zostali približne na úrovni roku 2003.

Náklady na ostatné služby poklesli o 332 tis. Sk, t.j. o 20%. V tejto skupine vzrástli náklady na telekomunikácie a internet o 60%, náklady na revízie o 19% a dosť výrazne vzrástli náklady na tlač, ktoré boli v roku 2004 vo výške 244 tis. Sk. V týchto nákladoch boli zahrnuté náklady na Zborník Etnografia, náklady na druhé vydanie Sprievodcu po Múzeu Martina Benku (57 tis. Sk – hradené zo sponzorských prostriedkov), náklady na realizáciu skladačky a výstavných materiálov k výstave Martinské polygrafissimo (46 tis. Sk - hradené z výnosov z prenájmu), náklady na tlač pozvánok, plagátu a sprievodcu k účelovo určenej aktivite „Keramika³ – pálená idyla“ vo výške 34 tis. Sk a náklady na drobné tlače.

Náklady na spotrebované služby v roku 2004 SNM v Martine

	2003	2004
Opravy a údržba	593	162
Cestovné	92	154
Náklady na reprezentáciu	9	9
Služby	1.639	1.307
SPOLU	2.333	1.632

6. OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady dosiahli v roku 2004 výšku 14.497 tis. Sk. Osobné náklady tvoria až 70% celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 poklesli tieto náklady o 7% (1.066 tis. Sk).

Osobné náklady v roku 2004 – SNM v Martine

	2003	2004
Mzdové náklady	10.958	10.234
Zákonné poistenie	3.927	3.439
Sociálne náklady	678	824
SPOLU	15.563	14.497

Pre SNM – Etnografické múzeum bol pre rok 2004 pôvodne stanovený limit pracovníkov na 60 osôb. Ku dňu 1. 4. 2004 došlo k zlúčeniu SNM – Etnografického múzea a SNM – Múzea Andreja Kmeťa v jeden organizačný celok – SNM v Martine, v dôsledku čoho bol počet pracovníkov stanovený na 72 osôb. Ku dňu 31. 12. 2004 bol vykazovaný stav zamestnancov za SNM v Martine 71 osôb. V súvislosti s organizačnými zmenami došlo aj k úprave organizačnej štruktúry jednotlivých zložiek SNM v Martine. V rámci nich bolo v priebehu roka 2004 zrušených šesť pracovných miest. Namiesto zrušených pracovných miest sa vytvorili pracovné miesta potrebné na zabezpečenie bežnej prevádzky múzea. Tieto sa v predchádzajúcich rokoch zabezpečovali formou Dohôd o pracovnej činnosti, ktoré však v tomto roku boli v zmysle Zákonníka práce zrušené. Niektoré pracovné miesta sa nám podarilo vykryť formou Aktivačnej činnosti uchádzačov o zamestnanie z Úradu práce. Pri zamestnávaní takýchto pracovníkov Úrad práce refunduje určité náklady súvisiace so zabezpečovaním tejto činnosti, v roku 2004 boli refundované mzdové náklady (dozor) v celkovej výške 113 tis. Sk.

Mzdové náklady k 31.12.2004 v SNM v Martine boli vo výške 10.234 tis. Sk (po refundácii Úradom práce, to znamená, že reálne náklady boli vo výške 10.337 tis. Sk). V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli mzdové náklady o približne 6%. Z celkových mzdových nákladov boli náklady na OON vo výške 333 tis. Sk, z toho náklady na OON v rámci účelovo určených aktivít boli vo výške 113 tis. Sk. Náklady na OON tak boli o takmer 39% nižšie (214 tis. Sk) ako v rovnakom období roku 2003. Celkový pokles osobných nákladov súvisí s už

spomínaným zrušením pracovných miest, no aj so značným šetrením mzdových prostriedkov z dôvodu niekoľkých dlhodobých PN. Predpokladané celkové šetrenie osobných nákladov je vrátane refundácií z Úradu práce v celkovej výške cca 870 tis. Sk.

V súvislosti s vyššie uvedenými organizačnými zmenami bolo v priebehu roka vyplatené odstupné vo výške 250 tis. Sk a odchodné vo výške 66 tis. Sk (účt. skupina 527 – sociálne náklady)

Priemerná mesačná mzda dosiahla v roku 2004 výšku 11.991,- Sk. Vzhľadom k organizačným zmenám nie je vhodné porovnávať túto priemernú mzdu s minulým rokom, len pre informáciu však priemerná mzda ku dňu 31.12.2003 v SNM – EM bola 11.714,- Sk a v SNM – MAK bola priemerná mzda 11.768,- Sk.

Sociálne náklady sú v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 vyššie o 22% (146 tis. Sk), a to najmä z dôvodu vyplatenia odstupného a odchodného. Naopak poklesli náklady na civilnú službu o viac ako 67 tis. Sk

7. OSTATNÉ NÁKLADY

Členenie ostatných nákladov v roku 2004

	2003	2004
Dane a poplatky	23	44
Ostatné náklady	72	106
Odpisy	1.115	1.015
SPOLU:	1.210	1.165

Náklady v skupina Ostatné náklady poklesli v porovnaní s rokom 2003 o približne 4% (45 tis. Sk). Ostatné náklady tvoria takmer 6% z celkových nákladov.

Najväčší podiel na týchto nákladoch majú náklady na odpisy. Tieto náklady sú vo výške 1.015 tis. Sk, čo je o 9% menej ako v roku 2003. Nárast sme zaznamenali v položke dane a poplatky a v položke ostatné náklady najmä z dôvodu zvýšenia nákladov na poistenie motorových vozidiel a rôznych poplatkov (penále, poplatky za znovupripojenie a pod).

NÁKLADY NA PREVÁDZKU BUDOV

Celkové náklady na prevádzku budov vzrástli v porovnaní s predchádzajúcim rokom približne o 35%. Nárast nákladov vznikol hlavne v osobných nákladoch (valorizácia miezd, organizačné zmeny a pod.) a nákladoch na energie a revízie.

Múzeum kultúry Čechov

Celkové náklady MKČ za rok 2004 dosiahli výšku 628 tis. Sk.

Členenie nákladov je nasledovné:

Členenie nákladov MKČ v roku 2004

	2003	2004
<i>Spotrebované nákupy</i>	64	127
-z toho: spotreba materiálu	14	60
spotreba energie	50	67
predaný tovar	0	0

<i>Služby</i>	83	115
-z toho: opravy a údržba	0	
Cestovné	16	11
náklady na reprezentáciu	2	
Ostatné služby	65	104
<i>Osobné náklady</i>	497	386
-z toho: mzdové náklady	352	286
zákonné poistenie	120	86
zákonné soc. náklady	25	14
Náklady celkom	644	628

V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli náklady o približne 16 tis. Sk, čo je asi o 2%. Vzrástli náklady na materiál, energie, ostatné služby. Naopak poklesli osobné náklady. Pokles nákladov je spôsobený najmä z dôvodu zníženia limitu pracovníkov z 2 pracovníkov v roku 2003 na 1,5 pracovníka v roku 2004.

Mzdové náklady boli v MKČ v roku 2004 čerpané vo výške 286 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 bolo čerpanie nižšie o 19%. V porovnaní s rokom 2003 poklesli náklady na OON, kým v roku 2003 boli na OON čerpané finančné prostriedky vo výške 25 tis. Sk, v roku 2004 boli čerpané OON vo výške 14 tis. Sk. .

Priemerná mzda pracovníkov v MKČ bola v roku 2004 vo výške 13.611,- Sk, zostala približne na úrovni roku 2003.

Múzeum kultúry Rómov

Celkové náklady MKR za rok 2004 dosiahli výšku 562 tis. Sk.

Členenie nákladov je nasledovné:

Členenie nákladov MKR v roku 2004

	2003	2004
<i>Spotrebované nákupy</i>	210	70
-z toho: spotreba materiálu	203	38
spotreba energie	7	32
predaný tovar		
<i>Služby</i>	123	150
-z toho: opravy a údržba	8	
Cestovné	49	2
náklady na reprezentáciu		
Ostatné služby	66	148
<i>Osobné náklady</i>	181	341

-z toho: mzdové náklady	134	252
zákonné poistenie	47	83
zák. soc. náklady		6
<i>Ostatné náklady</i>	1	1
Náklady celkom	515	562

V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 vzrástli náklady o 9%. Vzrástli náklady na služby z dôvodu realizácie medzinárodnú konferenciu a výrazne vzrástli osobné náklady.

Pre Múzeum kultúry Rómov bol pre rok 2004 stanovený limit počtu pracovníkov na 1 osobu. Tento limit bol v priebehu roku 2004 upravený na 1,5 pracovníka.

Mzdové náklady boli v MKR v roku 2004 čerpané vo výške 252 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 bolo čerpanie vyššie o 88% z dôvodu navýšenia limitu pracovníkov. V porovnaní s rokom 2003 poklesli náklady na OON, kým v roku 2003 boli na OON čerpané finančné prostriedky vo výške 21 tis. Sk, v roku 2004 bolo čerpanie vo výške 13 tis. Sk.

Priemerná mzda pracovníka v MKR bola v roku 2004 vo výške 13.222,- Sk, v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 vzrástla o 27%.

1.2 Kapitálový transfer

Pre rok 2004 bol v rámci programu 07G0201 - Inštitucionálna podpora múzeí a galérií v rezorte MK SR – schválený kapitálový transfér vo výške 75 tis. Sk za účelom nákupu zbierkových predmetov. Pre Múzeum kultúry Čechov boli vyčlenené kapitálové výdavky vo výške 10 tis. Sk a pre Múzeum kultúry Rómov boli vyčlenené kapitálové výdavky vo výške 65 tis. Sk. Tieto finančné prostriedky boli čerpané v roku 2004 v plnej výške.

V rámci toho istého programu boli SNM v Martine pridelené kapitálové finančné prostriedky za účelom nákupu zbierkových predmetov z pozostalosti Martinčeka vo výške 250.000,- Sk. Uvedené finančné prostriedky boli vyčerpané v plnej výške.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Celkové výnosy organizačnej zložky Múzea v Martine za rok 2004 dosiahli výšku 20.758 tis. Sk.

Celkové výnosy	20.758 tis. Sk
Z toho:	
- príspevok na činnosť SNM - MT	18.735 tis. Sk
- vlastné tržby a výnosy	2.023 tis. Sk
z toho:	
- tržby z predaja služieb	1.461 tis. Sk
z toho:	
- tržby zo vstupného	1.224 tis. Sk
- tržby z prenájmu	226 tis. Sk
- ostatné tržby	11 tis. Sk
- tržby za predaný tovar	442 tis. Sk
- iné ostatné výnosy	120 tis. Sk

Pôvodne plánovaný príspevok zo ŠR na rok 2004 pre SNM v Martine bol 17.800 tis. Sk. V priebehu I. polroka bol upravený o účelovo určenú aktivitu - realizáciu výstavy „Keramika³ – pálená idyla“ - vo výške 425 tis. Sk a mimoriadne finančné prostriedky vo výške 70 tis. Sk za účelom vykrytia mzdy pracovníka preradeného zo SNM Bratislava do SNM v Martine. V druhom polroku bol príspevok na účelovo určenú aktivitu – výstavu „Keramika³ – pálená idyla“ upravený o 90 tis. Sk na výšku 335 tis. Sk. Rozpočet bol upravený o finančné prostriedky vo výške 330 tis. Sk za účelom valorizácie miezd a príspevok na účelovo určenú aktivitu – realizáciu „Prezentácie národných etnografických múzeí Európy“ vo výške 200 tis. Sk. Celkový príspevok na rok 2004 pre SNM v Martine bol 18.735 tis. Sk. V roku 2004 bola SNM v Martine pridelená celková prevádzková dotácia vo výške 18.735 tis. Sk, čo je 100% príspevku plánovaného pre rok 2004.

Vlastné výnosy a tržby dosiahli ku dňu 31.12.2004 výšku 2.023 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli vlastné výnosy o 888 tis. Sk (30%). Jedným z dôvodov je skutočnosť, že v roku 2003 boli vo vlastných výnosoch MAK zahrnuté aj finančné prostriedky z výmeny fondu reprodukcie zo SNM Bojnice vo výške 253 tis. Sk. Pokles vlastných výnosoch sme zaznamenali vo výnosoch z prenájmu.

Tak ako aj po iné roky najväčší podiel na vlastných výnosoch majú tržby zo vstupného (61%), teda výška vlastných výnosov je závislá najmä od návštevnosti. Ku dňu 31.12.2004 dosiahla návštevnosť vo všetkých zložkách SNM Martin (okrem menších) 48.374 osôb, z toho 40.989 platiacich. Oproti porovnateľnému obdobiu roku 2003 SNM v Martine zaznamenalo takmer rovnakú návštevnosť.

Porovnanie návštevnosti v jednotlivých zložkách SNM v Martine

	2003	2004	% zmena oproti roku 2003
EM	12.015	9.714	-19%
MSD	25.900	25.881	0
MMB	2.195	2.837	+29%
MKP	2.204	1.888	-14%
MAK	5.934	8.054	+36%
SPOLU:	48.248	48.374	+0,3%

Celkové výnosy zo vstupného dosiahli v roku 2004 výšku 1.224 tis. Sk, čo je približne rovnako ako v roku predchádzajúcom. Najvýraznejšie poklesli výnosy v hlavnej budove a v Múzeu Karola Plicku v Blatnici, naopak výrazne vzrástli výnosy zo vstupného v Múzeu slovenskej dediny, v Múzeu Martina Benku a v Múzeu Andreja Kmeťa.

Tržby zo vstupného v jednotlivých zložkách SNM v Martine

	2003	2004	% zmena oproti roku 2003
EM	286.465,-	218.285,-	-24%
MSD	816.090,-	858.990,-	+5%
MMB	33.029,-	41.685,-	+26%
MKP	36.535,-	31.590,-	-14%
MAK	59.322,-	73.698,-	+24%
SPOLU:	1.231.441	1.224.248,-	-0,6%

Výnosy z prenájmu nebytových priestorov boli v roku 2004 približne o 168 tis. Sk nižšie ako v rovnakom období roku 2003. Tieto výnosy sú hlavne jednorázové príjmy z krátkodobého prenájmu, ktoré nie je možné vopred predpokladať ani výraznejšie ovplyvniť, nakoľko tento prenájom sa realizuje podľa individuálnych potrieb záujemcov.

Výrazný podiel na vlastných výnosoch majú tržby za predaný tovar, ktoré v roku 2004 dosiahli výšku 442 tis. Sk, čo je v porovnaní s rokom 2003 nárast o 11%.

Okrem výnosov z predaja služieb dosiahlo SNM v Martine aj iné ostatné výnosy vo výške 120 tis. Sk, a to sponzorské príspevky určené na rôzne akcie.

Vlastné výnosy a tržby (2.023 tis. Sk) dosiahnuté v roku 2004 tvoria približne 10% celkových výnosov. V porovnaní s príspevkom zo ŠR je podiel vlastných tržieb a výnosov na príspevku je 11%.

Múzeum kultúry Čechov

Celkové výnosy v MKČ dosiahli ku dňu 31.12.2004 výšku 628 tis. Sk. Pôvodne bola MKČ pridelená dotácia zo ŠR vo výške 500 tis. Sk, táto bola v priebehu roku 2004 upravená o 100 tis. Sk na bežnú činnosť a 5,5 tis. Sk za účelom valorizácie miezd.

Vlastné výnosy boli vo výške 23 tis. Sk – ide o výnosy zo vstupného vo výške 2 tis. Sk, výnosy z refundácie nákladov na terénny výskum z grantu zo Slovenskej komisie pre UNESCO – NK MOST vo výške 20 tis. Sk a výnosy z refundácie nákladov na výstavu Pravda víťazí od Českého spolku vo výške 1 tis. Sk .

MKČ zaznamenalo v roku 2004 návštevnosť 330 návštevníkov, z toho 239 neplatiacich. Počet neplatiacich návštevníkov na celkovom počte návštevníkov je výrazne vyšší hlavne z toho dôvodu, že ide najmä o návštevníkov pri vernisážach výstav a rôznych akciách poriadaných múzeom.

Múzeum kultúry Rómov

Celkové výnosy v MKR dosiahli ku dňu 31.12.2004 výšku 562 tis. Sk. Pôvodne bola MKR pridelená pre rok 2004 dotácia vo výške 500 tis. Sk, táto bola v priebehu roku upravená o 50 tis. Sk na bežnú činnosť a 12 tis. Sk za účelom valorizácie miezd. MKR nemalo v roku 2004 žiadne vlastné výnosy.

3. Hodnotenie fondov organizácie

FOND REPRODUKČIE

Na rok 2004 bola plánovaná tvorba FR 1.015 tis. Sk. Zákonná tvorba FR za rok 2004 bola 1.015 tis. Sk. Ku 31.12.2004 neboli vykryté žiadne odpisy. Čerpanie FR nebolo v priebehu roka 2004 žiadne.

REZERVNÝ FOND

Počiatkový stav rezervného fondu k 1.1.2004:	261,42 Sk
V roku 2004 nebola žiadna tvorba rezervného fondu.	
Čerpanie rezervného fondu v roku 2004:	261,42 Sk.
Stav rezervného fondu k 31.12.2004:	0

4. Prehľad poskytnutých finančných prostriedkov účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v roku 2004

Pre rok 2004 boli pre SNM v Martine schválené finančné prostriedky na projekt "Keramika³ – pálená idyla" vo výške 425 tis. Sk, neskôr rozpočtovým opatrením upravené na výšku 335 tis. Sk a na realizáciu projektu „Prezentácia národných etnografických múzeí Európy“ finančné prostriedky vo výške 200 tis. Sk.

Náklady na realizácie uvedených projektov dosiahli v roku 2004 výšku 515.182,83 Sk.

Rozpočet a čerpanie projekt – Keramika³ – pálená idyla (v Sk)

	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Čerpanie ku 31.12.2004	Rozdiel
sk.50–Spotr. nákupy	73.000,-	46.000,-	45.552,90	447,1
sk.51- Služby	240.000,-	191.000,-	190.780,03	219,97
sk.52– Osobné náklady	112.000,-	98.000,-	97.867,-	+133,-
SPOLU	425.000,-	335.000,-	334.199,93	800,07

Projekt „Keramika³ – pálená idyla“ je súčasťou medzinárodného projektu s rovnakým názvom, ktorý získal finančný grant z podporného fondu EU pre kultúru a umenie „Kultúra 2000“. Tento projekt je výsledkom spolupráce múzeí zo strednej Európy. Výsledkom celého projektu je realizácia výstavy s rovnakým názvom. Výstava bola do Martina prevezená z Etnografického múzea Schloss Kittsee a v Martine bola sprístupnená v novembri 2004: V priebehu jej trvania sa realizovalo niekoľko sprievodných akcií – keramických dielní. Výstava pokračuje aj v roku 2005, následne bude prevezená do maďarského Múzea Savaria v Szombathelyi.

Rozpočet a čerpanie projekt – Prezentácia národných etnogr. múzeí Európy (v Sk)

	Schválený rozpočet	Čerpanie ku 31.12.2004	Rozdiel
sk.50–Spotr. nákupy	15.000,-	14.815,50	184,5
sk.51- Služby	170.000,-	151.167,40	+18.832,60
sk.52– Osobné náklady	15.000,-	15.000,-	0
SPOLU	200.000,-	180.982,90	+19.017,10

V rámci prezentácie národných etnografických múzeí Európy v Slovinskom etnografickom múzeu v Ľubláne sa SNM v Martine prezentovalo výstavou o slovenských drotároch „Svetom, moje, svetom..“. V rámci prezentácie národných regionálnych kultúr krajín Európy sa na realizácii tohto podujatia zúčastnilo 14 múzeí z 13 krajín Európy. Otvorenie bolo začiatkom decembra v SEM v Ľubláne pri príležitosti otvorenia ich novej reprezentatívnej výstavnej budovy.

5. Hodnotenie hospodárskeho výsledku**SNM v Martine**

Výška výnosov SNM v Martine za rok 2004 je 20.758 tis. Sk. Celková výška nákladov je 20.725 tis. Sk. Hospodársky výsledok SNM v Martine ku 31.12.2004 je zisk + 33 tis. Sk.

Tabuľka: Hospodársky výsledok SNM v Martine

	2003	2004
Výnosy	19.702	20.758
Náklady	22.583	20.725
Hosp. výsledok	-2.881	+33

Dôvodom zlepšenia hospodárskeho výsledku v roku 2004 v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 je na jednej strane vyššia prevádzková dotácia pre SNM v Martine pre rok 2004, na druhej strane značná úspora prevádzkových, no najmä mzdových nákladov. Uvedený hospodársky výsledok bol dosiahnutý aj najmä vďaka výrazným racionalizačným opatreniam. Tieto však nie sú trvalo udržateľné, nakoľko výrazne obmedzujú činnosť organizácie a nedovoľujú plnenie základných činností napr. v oblasti ochrany majetku štátu (opravy

havarijných stavov objektov v MSD) a pod. Veľmi výrazná úspora mzdových nákladov bola dosiahnutá využívaním zamestnancov formou Aktivačnej činnosti (refundácie mzdových nákladov z Úradu práce), dlhodobými PN a zrušením niektorých pracovných miest.

Múzeum kultúry Čechov

MKČ dosiahlo v roku 2004 výnosy vo výške 628 tis. Sk, náklady boli vo výške 628 tis. Sk. Hospodársky výsledok MKČ za rok 2004 je 0. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 sa strata znížila o 131 tis. Sk, t.j. o 100%. Dôvodom je zvýšenie prevádzkovej dotácie na činnosť.

Múzeum kultúry Rómov

MKR dosiahlo v roku 2004 výnosy vo výške 562 tis. Sk. Celkové náklady boli vo výške 562 tis. Sk. Hospodársky výsledok MKR za rok 2004 je 0.

8. Program hospodárnosti

1. Náklady na reprezentáciu

Pre rok 2004 bol na reprezentačné účely stanovený limit vo výške 9 tis. Sk pre SNM v Martine a limit vo výške 2 tis. Sk pre MKČ. Čerpanie nákladov na reprezentačné bolo vo výške 9 tis. Sk. V porovnaní čerpania nákladov na reprezentačné účely možno konštatovať, že tieto náklady ku dňu 31.12.2004 neprekročili úroveň porovnateľného obdobia roku 2003 ani záväzne stanovený limit .

2. Zahraničné služobné cesty

V roku 2004 sa pracovníci SNM v Martine zúčastnili spolu na 14. zahraničných pracovných cestách. Jednotlivé pracovné cesty boli odsúhlasené GR SNM. Celkové náklady na zahraničné pracovné cesty boli v roku 2004 vo výške 102 tis. Sk, z toho náklady hradené formou účelovo určených aktivít boli vo výške 81 tis. Sk..

3. Nákupy

SNM v Martine nenakupuje tovary a zariadenia, ktoré bezprostredne nesúvisia s činnosťou organizácie.

4. Služobné vozidlá

Služobné vozidlá sú používané len s písomným súhlasom riaditeľa SNM v Martine na základe žiadanky na prepravu.

5. Náklady na poštovné

Výška nákladov na poštovné dosiahla v roku 2004 sumu 19 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 (poštovné ku dňu 31.12.2003 = 25 tis. Sk) náklady na poštovné poklesli o cca 24%.

6. Náklady na telekomunikácie

Náklady na telekomunikačné služby v roku 2004 v SNM v Martine dosiahli výšku 380 tis. Sk (319 tis. Sk – SNM-MT, 41 tis. Sk – MKČ, 20 tis. Sk – MKR). V porovnaní s rokom 2003 (náklady 267 tis. Sk) vzrástli náklady o 31%, a to z dôvodu nárastu cien telekomunikačných služieb a výrazne zvýšených poplatkov za internet.

7. Denná tlač

SNM v Martine nie je odberateľom dennej tlače.

8. Externé školenia

Náklady na školenia dosiahli v roku 2004 výšku 12 tis. Sk, čo je v porovnaní s rokom 2003 pokles o 20% (v roku 2003 náklady na školenia 15 tis. Sk).

9. Členstvo v medzinárodných organizáciách

SNM v Martine nie je členom žiadnej medzinárodnej organizácie.

9. Vonkajšie kontroly vykonané orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov

V I. polroku 2004 bola v SNM v Martine vykonaná vonkajšia kontrola z Inšpektorátu práce. Predmetom kontroly bolo dodržiavanie pracovnoprávných a mzdových predpisov. Kontrola bola vykonaná v dňoch 14.1 a 10.2.2004. Kontrolou boli zistené nedostatky v oblasti nadčasovej práce a v mzdovej oblasti (príplatky za prácu v sobotu, poskytovanie osobného príplatku). Inšpektorát práce nariadil zamestnávateľovi dodržiavať ustanovenia pracovnoprávných predpisov a odstrániť zistené nedostatky.

V II. polroku 2004 bola v SNM v Martine vykonaná kontrola zo Sociálnej poisťovne a z Územnej vojenskej správy v Žiline. Predmetom kontroly zo Sociálnej poisťovne bol odvod poistného na nemocenské poistenia a dôchodkové zabezpečenie a kontrola hospodárenia s prostriedkami nemocenského poistenia a štátnymi sociálnymi dávkami. Kontrola bola vykonaná dňa 23.9.2004. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky.

Predmetom kontroly z Územnej vojenskej správy Žilina bolo uplatňovanie právnych noriem a predpisov upravujúcich výkon civilnej služby. Kontrolou neboli zistené žiadne nedostatky.

10. Zhodnotenie majetkovej pozície

Celkový stav majetku SNM v Martine bol ovplyvnený zlúčením Etnografického múzea a Múzea Andreja Kmeťa s účinnosťou od 1.4.2004.

Celková hodnota neobežného majetku bola ku dňu 31.12.2004 vo výške 48.631 tis. Sk, z toho:

- dlhodobý nehmotný majetok (softvér)	350 tis. Sk
- dlhodobý hmotný majetok	48.281 tis. Sk
v tom pozemky	954 tis. Sk
stavby	35.911 tis. Sk
stroje, prístroje, zariadenia	10.132 tis. Sk
dopravné prostriedky	974 tis. Sk

V priebehu roku získalo SNM v Martine majetok v hodnote 307 tis. Sk bezplatným prevodom zo SNM Bratislava (server, klimatizačné zariadenia). Z dôvodu neupotrebitelnosti a celkovej zastaralosti bol znížený stav dopravných prostriedkov formou predaja v celkovej hodnote 220 tis. Sk.

Celková hodnota obežného majetku bola ku dňu 31.12.2004 vo výške 2.164 tis. Sk, z toho:

- zásoby	1.259 tis. Sk
v tom materiál	192 tis. Sk
výrobky	13 tis. Sk
zvieratá	13 tis. Sk
tovar na sklade	1.041 tis. Sk
- pohľadávky	295 tis. Sk
- finančný majetok	595 tis. Sk
- náklady budúcich období	15 tis. Sk

Stav pohľadávok a záväzkov je uvedený v bode 12.

11. Zahraničné pracovné cesty

Vid' bod 8.2

12. Závazky a pohľadávky

Stav pohľadávok a záväzkov SNM v Martine je ku dňu 31.12.2004 nasledovný:

Pohľadávky: 295 tis. Sk

Najväčší podiel na celkových pohľadávkach tvoria:

- pohľadávky voči odberateľom 81 tis. Sk – ide najmä o pohľadávky z poskytnutých služieb pri prenájmoch z rokov 1998 – 2003 vo výške 29 tis. Sk, tieto sú momentálne v riešení a pohľadávky z ostatných služieb so splatnosťou koncom roku 2004
- prevádzkové preddavky 145 tis. Sk – ide o zálohové platby za odobraté energie – el. energiu a teplo
- ostatné pohľadávky 51 tis. Sk – podstatnú časť týchto pohľadávok tvoria pohľadávky voči Úradu práce – refundácia nákladov súvisiacich s Aktivačnou činnosťou

Závazky:

4.039 tis. Sk

Najväčší podiel na celkových záväzkoch majú:

- záväzky voči dodávateľom: 896 tis. Sk – ich podstatnú časť tvoria záväzky splatné v novembri a decembri 2004 a v januári 2005, záväzky vo výške 2 tis. Sk sú záväzky z roku 2003
- ostatné záväzky: 167 tis. Sk – záväzky voči dodávateľom komisionálneho tovaru (nepredaný tovar)
- záväzky voči inšt. soc. zabezp: 416 tis. Sk – záväzky z výplat miezd za mesiac december 2004, vysporiadané v januári 2005
 - iné záväzky: 2.144 tis. Sk – ich podstatnú časť tvoria záväzky z minulých rokov voči jednotlivým ŠOJ v rámci SNM, záväzky voči zamestnancom (mzdy za december 2004, vysporiadané v januári 2005)

Záver

Rozhodnutím Ministerstva kultúry SR o zmene zriaďovacej listiny SNM zo dňa 25. marca 2004 bolo k 1. aprílu zlúčené Etnografické múzeum a Múzeum Andreja Kmeťa do spoločného organizačného útvaru Slovenské národné múzeum – Múzeá v Martine. Súčasne k tomu istému dátumu boli pretransformované dokumentačné centrá na múzeá: Múzeum kultúry Čechov a Múzeum kultúry Rómov.

Pre rok 2004 bol pre SNM v Martine schválený v porovnaní s minulými rokmi vyšší príspevok na činnosť. V priebehu roku 2004 bol tento príspevok upravený o finančné prostriedky určené na realizáciu účelovo určených aktivít a valorizáciu miezd.

Vlastné výnosy v porovnaní s rokom 2003 poklesli o 30%. Na jednej strane poklesli výnosy z prenájmu, ktoré sú však jednorázového charakteru a nie je možné ich výraznejšie ovplyvniť, na pokles vlastných príjmov bol spôsobený skutočnosťou, že v roku 2003 boli vo vlastných príjmoch zahrnuté aj finančné prostriedky poskytnuté z rozpočtu Mesta Martin na realizáciu konkrétnych aktivít a vo výnosoch Múzea Andreja Kmeťa boli zahrnuté aj výnosy SNM Bojnice (výmena kapitálových prostriedkov).

Náklady na činnosť sa v porovnaní s rokom 2003 znížili o cca 8%, t.j. o 1.858 tis. Sk. Najväčšie šetrenie sme zaznamenali v položke osobné náklady, kde bolo čerpanie nižšie o viac ako 1.000 tis. Sk. Celkový pokles osobných nákladov súvisí s organizačnými zmenami (zrušenie 6 pracovných miest), šetrením z dôvodu čerpania viacerých PN a aj refundáciou mzdových nákladov Úradom práce Martin v rámci Aktivačnej činnosti. Ďalšie znižovanie nákladov bolo dôsledkom výrazných racionalizačných opatrení. Veľmi výrazne sa obmedzili akékoľvek nákupy, či už kancelárskeho, čistiaceho či údržbárskeho materiálu. V dôsledku neočakávaného šetrenia mzdových nákladov sa nám aspoň podarilo zrealizovať niektoré činnosti, ktoré sme už niekoľko rokov neboli schopní z rozpočtu zabezpečiť – a to nákup a opravu hasiacich prístrojov a základných ochranných pracovných pomôcok. V bežnej činnosti sme s minimálnymi nákladmi zabezpečovali aspoň najnevyhnutnejšie činnosti a akcie. Takýto stav však nie je trvalo udržateľný, nakoľko výrazne obmedzujú činnosť organizácie a nedovoľujú plnenie základných činností napr. v oblasti vytvárania základných pracovných podmienok pre pracovníkov alebo v oblasti ochrany majetku štátu (opravy havarijných stavov objektov v MSD). Momentálny stav nám postačuje len na zabezpečenie základných potrieb organizácie (energie, mzdy, základná prevádzka). Je však nevyhnutné zabezpečiť hlavne také veci, ktoré nie sme schopní z rozpočtu vykryť už niekoľko rokov, a ktorých absencia ohrozuje bezpečnú prevádzku organizácie.

Hoci zvýšením príspevku pre rok 2004 a aj maximálnym šetrením sa SNM v Martine výrazne podarilo znížiť negatívny hospodársky výsledok, reálne potreby sú stále o niečo vyššie. Zvýšením príspevku na činnosť by bolo možné odstrániť negatíva, ktoré nám neumožňujú ďalšie zvyšovanie vlastných výnosov (havarijné stavy v MSD, možnosti vlastnej propagácie, atraktívnejšie podujatia, informačné materiály).

Múzeum Betliar

13. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer

- Náklady na činnosť SNM - Múzeum Betliar dosiahli v roku 2004 výšku 16 604 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 vzrástli celkové náklady o 172 tis. Sk, t.j. o cca 1,05%.

Porovnanie celkových nákladov

	2003	2004
Spotrebované nákupy sk.50	2 088	2 073
Služby sk.51	3 744	3 332
Osobné náklady sk.52	9 560	9 362
Dane a poplatky sk.53	18	14
Ostatné náklady sk.54	120	110
Odpisy sk. 55	902	1 713
NÁKLADY CELKOM	16 432	16 604

1. SPOTREBOVANÉ NÁKUPY

V roku 2004 dosiahli spotrebované nákupy výšku 2 073 tis. Sk. Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004 tvoria 12 % celkových nákladov, z toho náklady na energie tvoria 5 % celkových nákladov.

V porovnaní s rovnakým obdobím minulého roku poklesli náklady na spotrebované nákupy o približne 21% (15 tis. Sk). V skupine spotreba materiálu vzrástli náklady o 18 % (137 tis. Sk). nárast týchto nákladov bol spôsobený nehoráznym zvýšením nákladov spôsobených zavedením duplicitného vedenia faktúr - každá musela byť spolu s prílohami okopírovaná a zaslaná na ekonomické oddelenie SNM - na úhradu. Okrem toho to bolo spôsobené zvýšením maloobchodných cien. Náklady na energie poklesli v porovnaní s rokom 2003 o 14 % (126 tis. Sk). K zníženiu nákladov na energie došlo z titulu účtovania záloh na energie, ktoré energetické závody vyúčtujú len raz za rok a preto sú prenesení v nákladoch do budúceho roka. Pokles nastal v skupine predaný tovar – o 26 tis. Sk (6 %).

Náklady na spotrebované nákupy v roku 2004

	2003	2004
Spotreba materiálu	744	881
Spotreba energie	906	780
Predaný tovar	438	412
SPOLU	2 088	2 073

V účtovnej skupine Spotreba materiálu vzrástli náklady o 18% (v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003). Náklady na materiál dosiahli 881 tis. Sk. Mierne tiež poklesla spotreba PHM.

Náklady v účtovnej skupine spotreba energie v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli z horeuvedeného dôvodu o 126 tis. Sk, t. j. o 14 %.

2. SLUŽBY

Náklady v skupine služby dosiahli v roku 2004 výšku 3 332 tis. Sk. Tieto náklady tvoria 20 % z celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 poklesli náklady na služby o 11 %, t.j. o 412 tis. Sk. Náklady na opravy a údržbu poklesli o 12 % - 234 tis. Sk. V roku 2004 sú v týchto nákladoch sú zahrnuté náklady na reštaurovanie zbierkových predmetov, opravy mostov v parku kaštieľa, opravy okien na stredisku správy múzea, rôzne údržbárske práce na objektoch múzea, ďalšie náklady na opravu sú bežné opravy kancelárskej, výpočtovej techniky, automobilov a hasiacich prístrojov.

Náklady na cestovné boli vo výške 146 tis. Sk, t.j. o 121 tis. Sk menej v porovnaní s rokom 2003. Pokles bol z dôvodu obmedzenia zahraničných služobných ciest.

Náklady na reprezentáciu zostali približne na úrovni roku 2003.

Náklady na ostatné služby poklesli o 57 tis. Sk, t.j. o 4 %. V tejto skupine vzrástli náklady na telekomunikácie a internet o 62 tis Sk, t. j. o 23 % z titulu stáleho prepojenia na SNM - účtovanie a výpočet miezd - toto spojenie je veľmi pomalé a niekedy treba čakať na zaúčtovanie jedinej faktúry aj 10 minút. Vzrástli náklady na tlač, ktoré boli v roku 2004 vo výške 604 tis. Sk. V týchto nákladoch boli zahrnuté náklady na v tlač vstupeniek vo výške 306 tis. Sk, tlač knihy Kaštieľ v slovenčine a v maďarčine vo výške 196 tis. Sk a náklady na zhotovenie a tlač katalógu, plagátov a pozvánok na výstavu Zázraky prírody (z Maďarska) vo výške 79 tis. Sk. Sú tu aj vysoké náklady na servis EZS a EPS.

Náklady na spotrebované služby v roku 2004

	2003	2004
Opravy a údržba	1 879	1 645
Cestovné	267	146
Náklady na reprezentáciu	10	10
Ostatné služby	1 588	1 531
SPOLU	3 744	3 332

3. OSOBNÉ NÁKLADY

Osobné náklady dosiahli v roku 2004 výšku 9 362 tis. Sk. Osobné náklady tvoria 56 % celkových nákladov. V porovnaní s rokom 2003 poklesli tieto náklady o 3 % (198 tis. Sk).

Osobné náklady v roku 2004

	2003	2004
Mzdové náklady	6 832	6 753
Zákonné poistenie	2 365	2 141
Sociálne náklady	363	468
SPOLU	9 560	9 362

Pre SNM – Múzeum Betliar bol pre rok 2004 pôvodne stanovený limit pracovníkov na 41 osôb. K 31.12.2004 bol prepočítaný stav pracovníkov 41, t. j. plnenie na 100 %. Mzdové náklady k 31.12.2004 boli vo výške 6 753 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 poklesli mzdové náklady o približne 3 %. Z celkových mzdových nákladov boli náklady na OON vo výške

620 tis. Sk, Náklady na OON tak boli o takmer 59 % vyššie (230 tis. Sk) ako v rovnakom období roku 2003. Celkový nárast osobných nákladov súvisí so zamestnávaním parkových pracovníkov a sezónnych sprievodcov na dohody o vykonaní práce v rámci 300 hodín ročne, aby sa tak ušetrili pracovné sily.

Priemerná mesačná mzda dosiahla v roku 2004 výšku 12 466,- Sk. V porovnaní s rokom 2003 došlo k jej **zníženiu** o 787,- Sk. Náklady na zákl. sociálne poistenie sú v porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 nižšie o 9% (224 tis. Sk) a ostatné sociálne náklady (závodné stravovanie) sú vyššie o 105 tis. Sk, t.j. o 29 %.

4. OSTATNÉ NÁKLADY

Členenie ostatných nákladov v roku 2004

	2003	2004
Dane a poplatky	18	14
Ostatné náklady	120	110
Odpisy	902	1 713
SPOLU:	1 040	1 837

Náklady v skupina Ostatné náklady vzrástli v porovnaní s rokom 2003 o približne 76% (797 tis. Sk). Ostatné náklady tvoria 11 % z celkových nákladov.

Najväčší podiel na týchto nákladoch majú náklady na odpisy. Tieto náklady sú vo výške 1 713 tis. Sk, čo je o 89 % viac ako v roku 2003. Nárast je z titulu zaradenia osvetlenia hradu a mauzólea v Krh. Podhradí do majetku a so zvýšením sadzieb odpisov za rok 2004 v zmysle nového zákona dani z príjmov.

NÁKLADY NA PREVÁDZKU BUDOV

Celkové náklady na prevádzku budov boli vo výške 1 646 tis. Sk, z toho materiálové náklady 34 tis. Sk, spotreba energie 653 tis. Sk, opravy a udrzovanie 730 tis. Sk a ostatné služby 229 tis. Sk.

V roku 2004 obnovovacie a rozsiahlejšie údržbárske práce na objektoch realizované neboli, a to napriek tomu, že niektoré vyžadujú neodkladné riešenie. Pre sledované obdobie z centrálnych prostriedkov (kapitálových) neboli pridelené prostriedky a samotné financovanie z vlastného rozpočtu pre nejasné vzťahy financovania cez štátnu pokladnicu, zdĺhavé uhrádzovanie vykonaných prác sťažujú (znmožujú) podmienky realizácie v tejto oblasti.

Činnosť v oblasti ochrany pamiatkových objektov preto sa zameriavala len na práce najnutnejšieho prevádzkového a servisného charakteru, prípadne práce ktoré bolo nutné vykonať, aby nevznikali rozsiahlejšie škody. Tieto práce boli realizované z dostupných prostriedkov z vlastných výnosov a prevádzky, ako :

- na objekte kaštieľa – nátery stolárskych výrobkov II. podlažia objektu (98.789.-), výroba a montáž markízy pred vstup kaštieľa (125.150.-) a bežná elektro-údržba objektu (84.500.-) spolu v celkovej hodnote 308.439.- Sk
- na areáli hradu Krásna Hôrka – obnova bleskozvodnej siete dolného hradu (196.350.-), proti požiaru a impregnačný náter šindľovej krytiny stredného hradu (294.553.-), údržba elektroinštalácie (91.306.-), bezpečnostné opatrenia na objekte hradnej kaplnky (34.504.-) spolu v celkovej hodnote 616.713.- Sk
- na objekte mauzólea v Krásnohorskom Podhradí – spracovanie dokumentácie na obnovu objektu (45.000.-), údržba elektroinštalácie a hromozvodov 62.891.- Sk

- na objekte Strediska správy múzea – zateplenie pavilónu „A“, výmena okien a súvisiace stavebné práce spolu 269.502.- Sk
- nákup odvlhčovačov do výstavných priestorov múzea 171.800.- Sk
- zateplenie pokladne kaštieľa 30.362.- Sk
- servis EZS, EPS, pož. ochrana, ČOV, revízie elektro a plynospotrebičov, rozборы pitnej vody vodovodného systému celkom 438.632.- Sk

Ťažiskovou úlohou oddelenia historickej zelene bolo okrem bežnej údržby areálu prírodného parku kaštieľa (75 ha) pokračovať v budovaní informačného systému na území parku pre lepšiu orientáciu návštevníkov. V návznosti na I. etapu, ktorá bola realizovaná v roku 2003 boli osadené informačné tabule k objektom drobnej parkovej architektúry v parku kaštieľa (13 ks), v parku Mauzólea (1 ks) a na hrade Krásna Hôrka (1 ks). Po celom území parku kaštieľa boli osadené šípkové smerovky (19 ks) určujúcich smer a čas potrebný k prekonaniu prechádzkovej trasy. Náklady na informačný systém si vyžiadali **295.701.- Sk.**

V rámci údržby hlavnou činnosťou bola pozornosť venovaná umelému vodnému systému parku, vybudovaného ešte v roku 1823, ktorý je častejším zdrojom porúch vplyvom prudkých jarných privalových vôd, spôsobiacich často krát vážne škody v celom systéme. Tieto boli riešené dodávateľskou firmou Pamiatkostav – Tóth a Company z Rožňavy a vyžiadali si náklady v celkovej výške **236.511.- Sk.**

V rámci zdravotnej starostlivosti o porast prírodného parku dôležitou úlohou bolo priebežné odstraňovanie suchých a odumretých konárov z korún vzrastlých stromov a odstraňovanie suchárov za pomoci speleologickej techniky v blízkosti cestných komunikácií dodávateľským spôsobom v celkovej hodnote **62.545.- Sk.**

Na cestných komunikáciách umiestnených mostoch boli vykonané z bezpečnostných dôvodoch niektoré nutné opravné práce v celkovej hodnote **195.586.- Sk.**

Priebežnú údržbu na celom území prírodného parku kaštieľa prevádzala skupina sezónnych pracovníčok (6 pracovníčok prijatých na 7,5 mesiacov), ktorých mzdové náklady si vyžiadali v priebehu roka **697.502.- Sk.**

3. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Celkové výnosy organizačnej zložky SNM - Múzeum Betliar za rok 2004 dosiahli výšku 17 772 tis. Sk.

Celkové výnosy	17 772 tis. Sk
Z toho:	
- príspevok na činnosť SNM - MBT	6 164 tis. Sk
- vlastné tržby a výnosy	11 608 tis. Sk
z toho:	
- tržby z predaja služieb	10 649 tis. Sk
z toho:	
- tržby zo vstupného	9 887 tis. Sk
- tržby z prenájmu	305 tis. Sk
- ostatné tržby	85 tis. Sk
- tržby za predaný tovar	548 tis. Sk
- iné ostatné výnosy	783 tis. Sk

Pôvodne plánovaný príspevok zo ŠR na rok 2004 pre SNM v Betliari bol 6 000 tis. Sk. Rozpočet bol upravený o finančné prostriedky vo výške 164 tis. Sk za účelom valorizácie miezd. Celkový príspevok na rok 2004 pre SNM v Betliari bol 6 164 tis. Sk. V roku

2004 bola SNM - Múzeu Betliar pridelená celková prevádzková dotácia vo výške 6 164 tis. Sk, čo je 100% príspevku plánovaného pre rok 2004.

Vlastné výnosy a tržby dosiahli ku dňu 31.12.2004 výšku 11 608 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 vzrástli vlastné výnosy o 1 880 tis. Sk (19 %). Zvýšenie vlastných výnosov sme zaznamenali v príjmach za vstupné v dôsledku z v ý š e n i a návštevnosti objektov múzea v roku 2004. Tržby z prenájmy klesli oproti roku 2003 o 16 tis. Sk.

Tak ako aj po iné roky najväčší podiel na vlastných výnosoch majú tržby zo vstupného (85 %) teda výška vlastných výnosov je závislá najmä od návštevnosti. Oproti roku 2003 návštevnosť jednotlivých expozícií vykazuje pomerne vysokú stúpajúcu tendenciu, až neočakávane vysokú. V expozícii kaštieľa návštevnosť bola vyššia o 8 404 návštevníkov, t.j. o 12 %, kde bolo podaných 2 701 lektorských výkladov, o 307 viacej ako v roku 2003. Návštevnosť hradu na Krásnej Hôrke bola oproti r.2003 vyššia o 13 101 návštevníkov, t.j. o 17.9 %, kde bolo podaných 2 700 lektorských výkladov, o 277 viacej ako v roku 2003.

Mauzóleum v Krásnohorskom Podhradí navštívilo o 1 085 viacej návštevníkov ako v roku 2003.

Celková návštevnosť všetkých expozícií (bez výstav) bola 180 617 návštevníkov o 22 590 viacej, t.j. 14.3 % ako v roku 2003.

Zvýšenú návštevnosť expozícií na Krásnej Hôrke a v Betliari pripisujeme zvýšenému záujmu zo zahraničia, osobitne záujmu z Maďarska, kde prezentáciou múzea a výstavou „Šľachtické stolovanie u Andrassyovcov“ v rokoch 2003/2004 bola dosiahnutá návštevnosť (Eger – Budapest – Szeged) viac ako 318 000 návštevníkov.

V expozícii kaštieľa Betliar (kde už roky je sledovaná zahraničná návštevnosť) až 46.2% z celkového počtu je zo zahraničia, pričom 36.8 % je maďarských návštevníkov, potom prevládajú návštevníci z Čiech, anglicky a nemecky hovoriaci návštevníci.

Porovnanie návštevnosti v jednotlivých zložkách SNM v Betliari

	2003	2004	% zmena oproti roku 2003
Kaštieľ Betliar	71 279	79 683	+ 12 %
Hrad Krásna Hôrka	73 684	86 785	+ 18 %
Mauzóleum Krh. Podhradie	13 064	14 149	+ 8 %
SPOLU:	158 027	180 617	+ 14 %

Celkové výnosy zo vstupného dosiahli v roku 2004 výšku 9 890 tis. Sk, čo je viac o 1 987 tis.

Sk ako v roku predchádzajúcom. Najvýraznejšie vzrástli príjmy v kaštieli Betliar o 787 tis. Sk.

Tržby zo vstupného v jednotlivých zložkách SNM v Betliari

	2003	2004	% zmena oproti roku 2003
Kaštieľ Betliar	3 724 800,00	4 511 665,00	+ 21 %
Hrad Krásna Hôrka	3 973 590,00	5 091 325,00	+ 28 %
Mauzóleum Krh. Podhradie	204 760,00	287 395,00	+ 40 %
SPOLU:	7 903 150,00	9 890 385,00	+ 25 %

Výnosy z prenájmu nebytových priestorov boli v roku 2004 približne o 16 tis. Sk nižšie ako v rovnakom období roku 2003. Tieto výnosy sú hlavne jednorázové príjmy z krátkodobého prenájmu, ktoré nie je možné vopred predpokladať ani výraznejšie ovplyvniť, nakoľko tento prenájom sa realizuje podľa individuálnych potrieb záujemcov.

Vlastné výnosy a tržby (11 608 tis. Sk) dosiahnuté v roku 2004 tvoria približne 65 % celkových výnosov.

4. Hodnotenie fondov organizácie

FOND REPRODUKČIE

Na rok 2004 bola plánovaná tvorba Fondu reprodukcie 1 850 tis. Sk. Zákonná tvorba FR za rok 2004 bola 1 713 tis. Sk. Ku 31.12.2004 boli vykryté všetky odpisy.

Prehľad tvorby a čerpania finančných prostriedkov z fondu reprodukcie je uvedený v tabuľke, ku ktorej dávame tento komentár :

Tvorba fondu reprodukcie k 31. 12. 2004	1 713 405,70 Sk
Poskytnuté finančné prostriedky od SNM na traktor	1 115 400,00 Sk

S p o l u tvorba fondu reprodukcie	2 828 805,70 Sk

=====

Z finančných prostriedkov SNM je 901 522,00 Sk vrátené z roku 2003 - boli poskytnuté pre Múzeum Bojnice. Nakoľko hodnota traktora je 1 115 400,00 Sk, rozdiel v prospech SNM je 213 878,00 Sk. Tieto prostriedky budú vrátené pre SNM.

Čerpanie fondu reprodukcie je nasledovné :

1. Nákup traktora ZETOR	1 115 400,00 Sk
2. Nákup digitálneho aparátu - dokum. oddel.	47 230,00 Sk
3. Informačný systém parku kaštieľa Betliar	295 701,00 Sk
4. Bleskozvod hradu Krásna Hôrka	196 350,00 Sk
5. Snehová radlica k traktor - pre park kaštieľa	39 270,00 Sk
6. Prietokomer a snímač hladiny - ČOV	41 769,00 Sk
7. Projektová dokumentácia pre štrukturálne fondy EÚ	46 374,00 Sk

Čerpanie fondu reprodukcie s p o l u	1 782 094,00 Sk
=====	
Stav fondu reprodukcie k 31. 12. 2004	1 046 711,70 Sk

REZERVNÝ FOND

Počiatkový stav rezervného fondu k 1.1.2004: 125 302,20 Sk

V roku 2004 nebola žiadna tvorba rezervného fondu.

Čerpanie rezervného fondu v roku 2004: 60 000,00 Sk.

Stav rezervného fondu k 31.12.2004: 65 302,20 Sk

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Výška výnosov SNM v Betliari za rok 2004 je 17 772 tis. Sk. Celková výška nákladov je 16 604 tis. Sk. Hospodársky výsledok SNM v Betliari ku 31.12.2004 je zisk + 1 168 tis. Sk.

Hospodársky výsledok SNM v Martine

	2003	2004
Výnosy	16 432	17 772
Náklady	16 432	16 604
Hosp. výsledok	0	+ 1 168

Dôvodom zlepšenia hospodárskeho výsledku v roku 2004 i napriek zníženiu príspevku na činnosť za rok 2004 o 540 tis. Sk porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 je značná úspora prevádzkových, no najmä mzdových nákladov. Samozrejme, vyplýva zo zvýšených príjmov za vstupné v roku 2004 až o 25 %. Veľmi výrazná úspora mzdových nákladov bola dosiahnutá ukrátením zamestnancov i napriek vynikajúcemu hospodárskemu výsledku na odmenách.

14. Program hospodárnosti

- a) Náklady na reprezentáciu. Pre rok 2004 bol na reprezentačné účely stanovený limit vo výške 10 tis. Sk. Čerpanie nákladov na reprezentačné bolo vo výške 10 tis. Sk. V porovnaní čerpania nákladov na reprezentačné účely možno konštatovať, že tieto náklady ku dňu 31.12.2004 neprekročili úroveň porovnateľného obdobia roku 2003 ani záväzne stanovený limit.
- b) Zahraničné služobné cesty. V roku 2004 sa pracovníci SNM v Betliari zúčastnili spolu na 10 zahraničných pracovných cestách. Jednotlivé pracovné cesty boli odsúhlasené GR SNM. Celkové náklady na zahraničné pracovné cesty boli v roku 2004 vo výške 118 tis. Sk, z toho všetky náklady boli hradené z vlastných príjmov múzea.
- c) Nákupy. SNM v Betliari nenakupuje tovary a zariadenia, ktoré bezprostredne nesúvisia s činnosťou organizácie.
- d) Služobné vozidlá. Služobné vozidlá sú používané len s písomným súhlasom riaditeľa SNM v Betliari na základe žiadanky na prepravu.
- e) Náklady na poštovné. Výška nákladov na poštovné dosiahla v roku 2004 sumu 25 tis. Sk. V porovnaní s rovnakým obdobím roku 2003 (poštovné ku dňu 31.12.2003 = 18 tis. Sk) náklady na poštovné vzrástli v súvislosti s prebujnenou byrokraciou - styk so SNM o 39 %.
- f) Náklady na telekomunikácie. Náklady na telekomunikačné služby v roku 2004 v SNM v Martine dosiahli výšku 306 tis. Sk. V porovnaní s rokom 2003 (náklady 253 tis. Sk) vzrástli náklady o 21 %, a to z dôvodu nárastu cien telekomunikačných služieb a výrazne zvýšených poplatkov za internet a z už neraz uvádzaných dôvodov.
- g) Denná tlač. Počet výtlačkov dennej tlače v roku 2004 je ten istý a náklady sú tiež rovnaké ako v predchádzajúcom roku.
- h) Externé školenia. Náklady na školenia dosiahli v roku 2004 výšku 4 tis. Sk, čo je v porovnaní s rokom 2003 pokles o 43 % (v roku 2003 náklady na školenia 7 tis. Sk).
- i) Členstvo v medzinárodných organizáciách. SNM v Betliari je členom medzinárodnej organizácie EMYA.

15. Vonkajšie kontroly vykonané orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov.

1. V roku 2004 bola v SNM v Betliari vykonaná cenová kontrola zo správy finančnej kontroly Bratislava ohľadom "Obnovy (rekonštrukcie) prírodného parku NKP kaštieľa v Betliari".
2. Dňa 5.4.2004 bola vykonaná následná protipožiarna kontrola z Okresného riaditeľstva Hasičského zboru v Rožňave.
3. V Dňoch 13. - 14. 7. 2004 bola vykonaná kontrola hospodárenia s prostriedkami zdravotného poistenia Chemickou zdravotnou poisťovňou Apollo - pobočka Michalovce.
4. Dňa 10.5.2004 bola vykonaná kontrola nemocenských dávok a hospodárenia s prostriedkami nemocenského poistenia Sociálnou poisťovňou, pobočka Rožňava.
5. Dňa 23.12.2004 bola vykonaná kontrola správnosti platenia poisťného na zdravotné poistenie ako aj dodržiavania ostatných povinností vyplývajúcich zo zákona Všeobecnou zdravotnou poisťovňou, pobočka Rožňava. Kontrola nebola ukončená. SNM - Múzeum Betliar podalo voči Protokolu o kontrole námietku, nakoľko neboli dokázané nezrovnalosti medzi kontrolou a skutočnosťou.

16. Zhodnotenie majetkovej pozície

Celkový stav majetku SNM v Martine bol ovplyvnený zlúčením Etnografického múzea a Múzea Andreja Kmeťa s účinnosťou od 1.4.2004.

Celková hodnota neobežného majetku bola ku dňu 31.12.2004 vo výške 113 198 tis. Sk, z toho:

- dlhodobý nehmotný majetok (softvér)	179 tis. Sk
- dlhodobý hmotný majetok	113 018 tis. Sk
v tom pozemky	3 426 tis. Sk
stavby	96 178 tis. Sk
stroje, prístroje, zariadenia	7 669 tis. Sk
dopravné prostriedky	3 143 tis. Sk

V priebehu roku získalo SNM v Betliari nákupom majetok v hodnote 1 782 tis. Sk.

Celková hodnota obežného majetku bola ku dňu 31.12.2004 vo výške 4 921 tis. Sk, z toho:

- zásoby	279 tis. Sk
v tom materiál	182 tis. Sk
výrobky	6 tis. Sk
zvieratá	0 tis. Sk
tovar na sklade	1 990 tis. Sk
- pohľadávky	104 tis. Sk
- finančný majetok	2 639 tis. Sk

Stav pohľadávok a záväzkov je uvedený v bode 12.

17. Zahraničné pracovné cesty

Vid' bod 8.2

18. Závazky a pohľadávky

Stav pohľadávok a záväzkov SNM v Betliari je ku dňu 31.12.2004 nasledovný:

Pohľadávky: 104 tis. Sk

Najväčší podiel na celkových pohľadávkach tvoria:

- pohľadávky voči odberateľom: 59 tis. Sk – ide najmä o pohľadávky z poskytnutých služieb pri prenájmoch z rokov 2004
- prevádzkové preddavky: 95 tis. Sk – ide o zálohové platby za odobraté energie – el. energiu a teplo 2 x uhradené
- ostatné pohľadávky: 287 tis. Sk – podstatnú časť týchto pohľadávok tvorí pohľadávky voči SNM - 270 tis. Sk poskytnutých na výplatu odmien v roku 2003 pre MURK Svidník - doteraz neboli vrátené

Závazky: 1 832 tis. Sk

Najväčší podiel na celkových záväzkoch majú:

- záväzky voči dodávateľom: 687 tis. Sk – ich podstatnú časť tvoria záväzky splatné v novembri a decembri 2004 a v januári 2005.
- ostatné záväzky: 200 tis. Sk – záväzky voči dodávateľom komisionálneho tovaru (nepredaný tovar)
- záväzky voči inšt. soc. zabezp.: 400 tis. Sk – záväzky z výplat miezd za mesiace október - december 2004, dosiaľ neboli vysporiadané.
- iné záväzky 544 tis. Sk – ich podstatnú časť tvoria záväzky z minulých rokov voči Štátnemu rozpočtu - neodvedený zisk z roku 2002.

Múzeum Bojnice

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer

Čerpania nákladov bolo v porovnaní s rokom 2003 približne na rovnakej úrovni a to aj napriek tomu, že ceny vstupov sú neustále vyššie.

Spotrebované nákupy za rok 2004 dosiahli celkovú výšku 3 193 362,97 Sk čo je nárast oproti rok 2003 o približne 200 tis. (2 992 tis.) Sk. Vyššie náklady na (502) spotrebované energie o 257 tis. Sk, neznamujú ich vyšší odber ale sú zapríčinené ich zvýšenou cenou. Zvyšovanie nákladov v tejto položke už nedokážu vyrovnávať ani prijaté úsporné opatrenia.

Spotreba materiálu (501) bola za rok 2003 - 1008 tis. a za rok 2004 - 1039 tis. Sk.

Služby – náklady boli 9 791 031,01 tis. Sk v minulom roku 12 854 tis. Sk. Nižšie náklady sú na položke (511) opravy a údržba o 4 203 tis. Sk čo je však zapríčinené tým, že v roku 2003 múzeum dostalo na túto položku účelovú dotáciu.

Z toho :

- Náklady na reprezentačné účely účet 513 sú 2 947,- Sk, v roku 2003 to bolo 4 tis. Sk.
- Cestovné (512) je v tomto roku 73 572,- čo je oproti roku 2003 menej o 3 tis. Sk
- **Ostatné služby** (518) sú oproti roku 2003 vyššie o 1 145 tis Sk a to vzhľadom k tomu, že múzeum vydalo dve publikácie: zborník Zbrane a zbroj a sprievodcu po expozíciách a zakúpili sme nevyhnutné SW, ktoré v múzeu používame. Vyššie náklady boli na tejto položke aj za služby na festival duchov a strašidiel. Celkové náklady na ostatné služby boli v roku 2004 – 2 843 652,21 Sk.

Mzdové náklady dosiahli oproti roku 2003 nižšiu výšku o 543 tis. Sk. Mzdy účet 521 boli v roku 2004 7 479 201,- Sk z toho OON boli 1 589 792,- Sk. V roku 2003 boli mzdy 8 022 tis. z toho OON 1 353 Sk. Mzdové náklady múzea klesli v porovnaní s predchádzajúcim rokom o 780 tis. Sk vzhľadom na nevyplatené koncoročné odmeny, znížený počet pracovníkov. Vyššia suma vynaložená na ostatné osobné náklady o 237 tis. Sk súvisí jednak so zvýšeným počtom nočných a prehliadok, ako aj mimoriadnymi nákladmi za spracovanie archívu. Priemerný prepočítaný počet pracovníkov za rok 2004 bol o 2,5 osoby menej ako v predchádzajúcom roku. Priemerná mzda bola 11 970,- Sk čo je oproti minulému roku menej o 806,- Sk. Náklady na zdravotné a sociálne poistenie účet 524 boli nižšie o 362 tis. Sk: v roku 2004 to bolo 2 028 604,- Sk a v roku 2003 2 390 tis. Sk a to v súvislosti so znížením čerpania mzdových prostriedkov. Sociálne náklady účet 527 a 528 boli v tomto roku 607 069,- Sk z toho príspevok na stravovanie 491 796,- Sk. V minulom roku boli sociálne náklady 820 tis. Sk.

Dane a poplatky účet 532 a 538 boli v tomto roku 41 307,10 a v roku 2003 27 tis.

Ostatné náklady sú približne na tej istej úrovni a to v roku 2004 vo výške 93 200,12 Sk a za rok 2003 vo výške 98 tis. Sk

Odpisy HIM a NIM – tvorba je v tomto roku vyššia ako v predchádzajúcom a to o 720 tis. Sk. V roku 2004 sme vytvorili odpisy vo výške 2 606 547,- Sk a sú finančne kryté.

Analýza nákladov na prevádzku budov – náklady na budovy zostali približne v rovnakej výške.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Celkové výnosy za rok 2004 dosiahli čiastku 25 673 234,84 tis. Sk čo je o 3 417 tis. Sk menej ako za rovnaké obdobie roku 2003. Základný dôvod ich zníženia je transfer na činnosť o 6 029 tis. Sk.

Tržby za predaj vlastných výrobkov a služieb (účet 601 a 602) v sledovanom období dosiahli výšku 19 376 057,- čo znamená ich nárast oproti predchádzajúcejmu roku o 2 553 057,-Sk.

z toho : tržby zo vstupného boli vo výške 16 426 385,- Sk (2003 - 13 896 tis. Sk)

tržby za predaj publikácií, kníh a propag. materiálu boli 660 tis. Sk čo je približne na úrovni minulého roka.

tržby za prenájom sú nižšie oproti minulému roku o 14 tis. Sk a činia 2 851 620,- Sk

ostatné tržby boli 13 619,84 plus zmena stavu zásob vo výške 195 876,- Sk

Pri napĺňaní položky vlastné tržby sme sa museli vyrovnáť s nasledovnými problémami:

- zjednotenie vstupného do expozícií, vzhľadom na vstup do Európskej únie
- záujem návštevníkov vidieť zámok aj v skrátenom prehliadkovom režime
- zvýšené životné náklady občanov, nepriaznivú situáciu počas LTS v meste a rastúcu ponuku kultúrnych podujatí v regióne

Z týchto dôvodov boli zavedené dva prehliadkové okruhy – jeden malý a jeden veľký s tým, že výstavy, ktoré sa v zámku poriadajú sú zadarmo a sú bónusom k prehliadkovým trasám.

Iné zdroje 45 tis. Sk – 10 tis. príspevok MsÚ Bojnice na XI. Medzinárodný festival duchov a strašidiel., 25 tis sponorský príspevok od fyzickej osoby a 10 tis. od firmy SAMSUNG.

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie stav k 1.1.2004 bol 0,70 Sk tvorba z odpisov vo výške 2 606 547,- Sk, čerpanie bolo v plnej výške na rekonštrukciu Rentmajstrovského krídla, zostatok je 0,70 Sk

Rezervný fond – jeho počiatkový stav 1 168 424,67 Sk, tvorba je 210 318,79

a to hospodársky výsledok z podnikateľskej činnosti z minulých rokov. Od sponzorov sme dostali 45 tis. Sk, z ktorých bolo použitých 10 tis. Stav k 31.12.2004 je 245 318,79 Sk.

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty

na kultúrne aktivity .

V roku 2004 boli Múzeu Bojnice pridelené nasledovné účelovo viazané finančné prostriedky:

1. na kultúrnu aktivitu podprogram 06K0Q Koordinácia prierezových aktivít a zabezpečenie realizácie cieľov štátnej vednej a technickej politiky – MK SR na projekt „nedeštruktívna analýza a testovanie múzejných objektov“ číslo aktivity 12200/631002/111/A046 vo výške 30 000,- Sk a použitie bolo vo výške 29 999,- Sk na zakúpenie špeciálnych prístrojov na realizovanie nedeštruktívneho reštaurátorského prieskumu maliarskych vrstiev.
2. na kultúrnu aktivitu podprogram 07J0302 projekt „Dlhodobá údržba a úprava zámockého parku NKP Zámok Bojnice číslo aktivity 12200635006/111/07J0302 sme dostali účelovo určené prostriedky vo výške 1 000 tis. Sk, z ktorých bolo vyčerpaných na určený účel 999 873,- Sk.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku.

Múzeum Bojnice dosiahlo v roku 2004 hospodársky výsledok -167 087,36 Sk. Jeho záporný výsledok ovplyvnený skutočnosťou zmeny na účte stavu zásob za prijaté publikácie na sklad kde bolo nutné zaúčtovať 195 876,- Sk. **Celkový hospodársky výsledok** aj s podnikateľskou činnosťou, kde sme dosiahli zisk 204 395,25 Sk bol kladný, vo výške 37 307,89 Sk.

7. Podnikateľská činnosť.

Múzeum aj v roku 2004 pokračovalo v podnikateľskej činnosti a to v prevádzkovaní parkoviska, kde boli zaznamenané príjmy 379 606,25 Sk a vykázaný kladný hospodársky výsledok po zdanení 204 395,25 Sk.

8. Program hospodárnosti

- a. Výdavky na reprezentačné účely boli 2 947,- Sk, čo je o 1 525,10 Sk menej ako v minulom roku.
- b. V múzeu Bojnice sa v roku 2004 uskutočnilo 5 zahraničných služobných ciest a to do Talianska, dve do ČR a po jednej do Poľska a Maďarska. Náklady na tieto cesty dosiahli výšku 18 676,40 čo je celkovo oproti roku 2003 pokles o 24 186,36 Sk.
- c. Bielu techniku nebola nakupovaná
- d. Škodová komisia riešila jeden prípad škody. Škoda vo výške 3 523,- bola uhradená v januári 2005.
- e. Múzeum má k dispozícii dve služobné vozidlá a ich prevádzka a využívanie sa štandardne riadi maximálnou hospodárnosťou.
- f. Náklady na poštovné vzrástli oproti minulému roku o 5 551,20,- Sk a ich celková výška dosiahla 16 846,- Sk. Nárast bol zapríčinený jednak vyššími cenami poštovného a potrebou intenzívnejšej poštovej komunikácie v múzeu.
- g. Náklady na telekomunikáciu dosiahli výšku 217 756,10 Sk čo je oproti roku 2003 viac o 38 587,50 Sk.
- h. Odoberanie dennej tlače bolo bez zmien. Múzeum odoberá jeden denník – Hospodárske noviny
- i. Náklady na externé školenia dosiahli výšku 4 740,- Sk (päť školení pre 6 osôb - verejné obstarávanie a štátna pokladnica, mzdové otázky). Táto položka bola oproti roku 2003 menšia o 19 144,- Sk.
- j. Nadštandardné vybavenie múzeum nenakúpilo.

9. Vonkajšie kontroly vykonané kontrolnými orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov.

V roku 2004 boli v múzeu vykonané dve vonkajšie kontroly a to jednak zo Zdravotnej poisťovne SIDÉRIA-ISTOTA a tiež zo Sociálnej poisťovne v Prievidzi. Ani jedna kontrola nezistila žiadne nedostatky.

10. Hodnotenie majetkovej pozície

- K 31. 12. 2004 múzeum zaznamenávalo **pohľadávky** v celkovej hodnote 169 tis. Sk. Po lehote splatnosti je 6 tis. Sk (faktúry firmy Miraso, ktoré boli uhradené v roku 2005) a 53 tis. Sk ako

sumár pohľadávok voči manželom Bešinovcom, pani Kopčanovej a firme Gold. Poskytnuté preddavky vo výške 8 tis. Sk sa týkajú poplatkov spojených s výkonom exekúcií s cieľom vymôcť pohľadávky od manž. Bešinových vo výške 16 425,- , pani Kopčanovej 6 512,- a od firmy Gold 25 400,- Sk.

-
- **Závazky** múzea k 31. 12. 2004 boli v celkovej hodnote 4 345 tis. Sk. Z tejto sumy je 3 564 tis. Sk vo faktúrach za práce vykonané v roku 2004, ktoré bolo nevyhnutné zaúčtovať no faktúry boli fyzicky doručené bezprostredne pred koncom roka 2004 prípadne začiatkom roka 2005. Po lehote splatnosti sú faktúry Patria - 590 240,- Sk, Vaša stravovacia - 67 125,- Sk, BAK 819 158,30 Sk, BAK 356 006,- Sk, Poľnomarket 506,- Sk, Poliaková Jana 800,- Sk. Ostatné záväzky vyplývajú z podvojného účtovníctva (účtovanie do nákladov roku 2004, ale finančné transakcie prebehnú až v roku 2005).

-
- **11. Zahraničné pracovné cesty**

V múzeu sa v hodnotenom období uskutočnilo 5 zahraničných služobných ciest. Z toho do Talianska (Ak.maliar Jaroslav Solárik) – vrátenie Bojnického oltára (finančné náklady predstavovali iba cestovné poistenie 230,- Sk, zvyšok bol hrađený talianskou stranou), do Poľska (Mgr. Ján Papco, Vladimír Havran – riešenie projektu iluminácie Bojnického zámku) kde finančné náklady predstavovali 13 066,40 Sk. Dve cesty do Čiech (Mgr. Ján Papco, Vladimír Havran – Kroměříž) si vyžiadali finančné náklady 2 676,- Sk a napokon jedna cesta do Maďarskej republiky (Mgr. J. Papco – Budapešť) s nákladmi 2 704,- Sk. Tri ostatne uvádzané cesty súviseli s distribúciou publikácie „Barok a Slovensko“.

Záver.

Múzeum Bojnice v roku 2004 pokračovalo v už zabehnutých formách prezentácie pre návštevníkov. Boli pripravené podujatia ako XI. Medzinárodný festival duchov a strašidiel, Valentínsky víkend, Rozprávkový zámok, Rytierske dni aj Vianoce na zámku. Všetky muzeálne činnosti boli vykonávané podľa Plánu hlavných úloh. Vo výstavných priestoroch boli prezentované štyri výstavy a edičná činnosť akcelerovala vydaním zborníka Zbrane a zbroj, II. dielom rozsiahlej, reprezentatívnej monografie Rakúsky Barok a Slovensko a taktiež prepotrebnou publikáciou, ktorá múzeu chýbala už niekoľko rokov - sprievodcu po expozíciách pod názvom „Zámok Bojnice“ v piatich jazykových mutáciách. Problémy, ktoré v tomto roku sprevádzali činnosť múzea súviseli s nevyhovujúcim technickým stavom pamiatky a s tým spojenou nedostatočnou ochranou zbierkových predmetov. Ekonomika múzea sa musela vysporiadať s prechodom na štátnu pokladňu ako aj zavedením jednotnej účtovnej knihy predstavovanej software Hercules. Marketingové a ekonomické oddelenie museli byť v súvislosti s pokračujúcou rekonštrukciou Rentmajstrovského krídla presťahované do provizórnych priestorov. Predovšetkým z pohľadu potrebnej organizácie práce vzťahujúcej sa k zabezpečeniu operatívneho vykonávania potrebných úloh na ekonomickom oddelení je táto situácia dlhodobjšie neúnosná. Je preto nevyhnutné v krátkom čase investovať čo najviac prostriedkov do dokončenia rekonštrukcie a tým zabezpečiť vyhovujúce pracovné podmienky dvom oddeleniam. Návštevnosť múzea v roku 2004 dosiahla výšku 234 719 čo znamená v porovnaní s rokom 2003 pokles (291 603 osôb). Aj napriek neustálej propagácii sa celková návštevnosť znížila. Platiacich návštevníkov bolo 165 998 a neplatiacich 68 721.

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry vo Svidníku

Múzeum v roku 2004, podobne ako v predchádzajúcich rokoch zápasilo s nedostatočným financovaním všetkých činností. Už niekoľko rokov z finančných dôvodov stagnuje práca múzea na úseku konzervovania, reštaurovania, akvizičnej, edičnej a propagačnej činnosti. Redukcie v prezentačných aktivitách múzea nutne prinášajú ochudobnenie nielen z aspektu výchovy a vzdelávania návštevníckej verejnosti, ale majú negatívny dopad taktiež z hľadiska prezentácie národnostnej politiky nášho štátu. V dôsledku nedostatočného finančného zabezpečenia v oblasti starostlivosti o zbierky a priebežnej stavebnej údržby môže dôjsť k nenahraditeľným škodám.

V súvislosti s nepriaznivým vývojom hospodárenia v Slovenskom národnom múzeu bol vydaný príkaz generálneho riaditeľa dňom 31. 5. 2004 pozastaviť prevádzku v jednej z expozícií SNM-MURK – Galérii D. Millyho. Už predtým bolo prijaté rozhodnutie generálneho riaditeľa o prebytočnosti

vstupného objektu v areáli skanzenu vo Svidníku z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov na jeho dokončenie.

Možnosti zvyšovania príjmov organizácie sú obmedzené tak špecifickým postavením národnostných inštitúcií, ako aj celkovou ekonomickou situáciou v regióne (vysokou mierou nezamestnanosti a nízkou sociálnou úrovňou obyvateľstva). Napriek tomu návštevnosť múzea (38 573) je porovnateľná s ostatnými regionálnymi múzeami.

Nepriaznivá ekonomická situácia v SNM – MURK v r. 2004 bola riešená na úrovni ministra kultúry SR, ktorý osobne navštívil túto inštitúciu. Na základe podrobnej analýzy skutočného stavu Ministerstvo kultúry upravilo finančný rozpočet SNM – MURK na 7 406 tis. Sk. Okrem toho boli múzeu pridelené kapitálové účelové finančné prostriedky vo výške 150 tis. Sk na nákup zbierok.

3. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer

Rozpisom záväzných ukazovateľov štátneho rozpočtu na rok 2004 bol SNM – MURK pridelený finančný príspevok na hlavnú činnosť a správnu réžiu v celkovej výške 6 018 tis. Sk. Po odpočítaní nárokových častí osobných nákladov na ostatnú činnosť múzeu zostalo 582 tis. Sk, pričom iba náklady na spotrebu energií činili sumu 613 tis. Sk.

	rok 2004	rok 2003
	7 456 000,00	6 109 650,00
50 spotrebované nákupy	995 208,85	1 095 728,19
z toho: 501 spotreba materiálu	347 219,75	443 325,29
a v tom: spotreba PHM	123 852,90	114 372,10
výpočtová technika	74 468,70	73 980,00
prev. stroje a prístroje	30 488,00	22 036,00
kancelársky materiál	15 650,10	17 608,50

Už pri porovnaní výšky nákladov na spotrebované nákupy s rokom 2003 (1 095 728,19), čo je o 100 tis. Sk menej, je viditeľná snaha znížiť náklady roku 2004 na čo najnižšiu možnú úroveň s cieľom použiť ušetrené finančné prostriedky na vysporiadanie záväzkov z roku 2003. V súvislosti s digitalizáciou ekonomickej a odbornej činnosti múzea sme nútení v posledných dvoch rokoch použiť časť finančných prostriedkov na nákup osobných počítačov, tlačiarne, digitálneho fotoaparátu a pod. Zároveň sa však znížili náklady na nákup bežného spotrebného materiálu, neboli nakúpené žiadne osobné ochranné prostriedky (na porovnanie v roku 2003 to bolo 92 tis. Sk).

502 energie	612 606,10	606 111,10
a v tom elektrická energia	230 305,50	206 794,40
tepelná energia	320 989,00	342 501,00
vodné, stočné	61 311,60	56 815,70

Spotreba energií zostala na úrovni roku 2003.

504 predaný tovar	35 383,00	46 291,80
51 služby	383 737,80	861 904,66
z toho: 511 opravy a udržiavanie	17 874,10	313 824,00
512 cestovné	75 055,00	84 505,74
513 reprezentačné	6 759,00	7 315,20
518 ostatné služby	284 049,70	456 259,72
v tom výkony spojov	174 791,80	139 609,50

Trend znižovania nákladov v roku 2004 je ešte viditeľnejší pri porovnaní nákladov na služby (rok 2003 – 861 904,66), čo znamená zníženie nákladov o 478 tis. Sk. Takéto veľké zníženie sa však na druhej strane odzrkadlilo v minimálnych nákladoch na opravy a udržiavanie (18 tis. Sk! oproti 314 tisícom v roku 2003). Tieto výrazné úspory sú však dosiahnuté na úkor starostlivosti o zverené hodnoty ako sú najmä objekty ľudovej architektúry v skanzene SNM-MURK, a takisto bežná starostlivosť o údržbu Galérie DM, Hlavnej expozičnej budovy a ostatných objektov. Takisto neboli

vykonané periodické revízie elektroinštalácie, EZS a EPS v jednotlivých objektoch. Takýmto spôsobom sa nám podarilo úplne vyrovnať záväzky voči dodávateľom z roku 2003, ktoré dosahovali výšku 536 212,10. Tieto opatrenia však nie je možné uplatňovať aj naďalej ak nechceme dostať zverené objekty do havarijného stavu. Zvýšili sa jedine náklady na výkony spojov cca o 30 tis. Sk a odzrkadľujú sa v ňom náklady na spracovanie účtovníctva a miezd cez internet.

52 osobné náklady	5 219 147,50	5 464 142,33
z toho: mzdové náklady	3 602 714,00	3 753 766,00
odvody do poisťovní	1 252 701,00	1 395 008,33
ostatné sociálne náklady	363 732,50	315 367,90
a v tom stravné:	311 283,50	242 945,90

Rozpisom upravených záväzných ukazovateľov na mzdové náklady pre rok 2004 nám boli určené finančné prostriedky vo výške 4 104 tis. Sk s určeným počtom zamestnancov 27 osôb. V snahe znížiť náklady roku 2004 bol v druhom polroku 2004 znížený stav zamestnancov na 24. V priebehu roku neboli vyplatené žiadne odmeny. Takýmto spôsobom sme oproti roku 2003 ušetrili napriek valorizácii na mzdách a odvodoch z miezd 300 tis. Sk Priemerná mesačná mzda zamestnancov dosiahla výšku 11 548,- Sk , čo je menej ako v roku 2003 (11 560,- Sk) a je hlboko pod celoslovenským priemerom.

53 dane a poplatky	5 420,00	2 659,00
54 ostatné náklady	100 592,40	106 466,50

Ostatné náklady pozostávajú z nákladov na povinné zákonné poistenie (30 272,00), havarijné poistenie (12 720,00) a poistenie majetku organizácie (53 527,00).

55 odpisy HIM	270 367,00
----------------------	-------------------

Analýza nákladov na prevádzku budov

SNM-MURK Svidník spravuje 3 hlavné komplexy budov a to: Hlavná expozičná budova spojená s prevádzkovou časťou a depozitmi, areál národopisnej expozície v prírode – skanzen s technicko-hospodárskou budovou a Galéria D. Millyho s príslušnými objektmi. Náklady na ich prevádzku pozostávajú zo spotreby energie 613 tis. Sk, opráv a údržby 18 tis. Sk, osobné náklady 967 tis. Sk (rok 2003 – 672 tis.), ostatné náklady – poistenie budov 14 tis. Sk, zabezpečovacia ochrana 12 tis. Sk a odpisy vo výške 270 tis. Sk. Celkové náklady na prevádzku budov za rok 2004 predstavujú čiastku vo výške 1 894 tis. Sk. (rok 2003 – 2 194 tis. Sk).

1.2. Kapitálový transfer

Kapitálové výdavky a ich čerpanie 150 000,00

Listom zn. MK-288/24-700 zo dňa 15.1.2004 boli nám pridelené kapitálové výdavky pre program 07G0201 Inštitucionálna podpora múzeí a galérií v rezorte MK SR – nákup zbierkových predmetov (účt. 924) v celkovej výške 150 tis. Sk, ktoré boli čerpané v plnej výške.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Tržby	209 008,47	272 318,51
z toho : tržby zo vstupného	174 047,00	182 030,00
tržby za predaj publikácií , kníh, propagačného materiálu	25 835,90	46 331,00
tržby za prenájom	0	0
ostatné tržby	9 125,57	43 957,51
Iné zdroje	0	0

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie

Stav k 1.1.2004	655 260,57	2 699 707,50
Tvorba /odpisy/	270 367,00	207,30
Čerpanie	150 000,00	2 044 654,23
Stav k 31.12.2004	775 627,57	655 260,57

Tvorba fondu reprodukcie pozostáva z odpisov HIM. Čerpanie predstavuje nákup zbierkových predmetov, na ktoré nám boli pridelené finančné prostriedky z MK SR. Napriek kladnému hospodárskemu výsledku za rok 2004 nebolo možné použiť finančné prostriedky z fondu reprodukcie z dôvodu nutnosti vyrovnaní záväzkov za rok 2003.

Rezervný fond

Stav rezervného fondu je v SNM-MURK nulový.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Hospodárenie organizácie v roku 2004 skončilo vďaka mimoriadnym úsporným opatreniam v zisku + 690 534,92 Sk. Ušetrené finančné prostriedky boli použité na vyrovnanie záväzkov z roku 2003 a zníženie straty z predchádzajúcich rokov.

8. Program hospodárnosti

8.1. Výdavky na reprezentačné účely	6 759,00	7 315,20
8.2. Zahraničné služobné cesty : 4/8 (cestovné, stravné,	17 139,00	39 812,74
8.3. Nákup bielej techniky	74 468,70	73 980,00
8.4. Škody	0	0
8.5. Poštovné:	6 265,00	8 408,08
8.6. Náklady na telekomunikácie	174 791,80	139 609,50
8.7. Denná tlač: 1 výtlačok - Prešovský korzár	3 145,00	8 888,00
8.8. Externé školenia: 3 školenia 4 zamestnanci	4 660,00	12 156,55

9. Vonkajšie kontroly vykonané kontrolnými orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov.

- V priebehu roku 2004 boli v SNM – MURK vykonané dve vonkajšie kontroly a to :
 1. Kontrola zo sociálnej poisťovne Svidník o odvode poistného na nemocenské poistenie a dôchodkové zabezpečenie a kontrola hospodárenia s prostriedkami nemocenského poistenia a štátnymi sociálnymi dávkami. Kontrola bola vykonaná dňa 15.7.2004. Nedostatky neboli zistené.
 2. Kontrola z Chemickej zdravotnej poisťovne APOLLO Michalovce zameraná na hospodárenie s prostriedkami zdravotného poistenia. Vymeriavací základ ako i výška poistného a ich odvádzanie bolo vypočítané správne.

10. Zhodnotenie majetkovej pozície

021 Stavby	20 621 795,41
022 Stroje, prístroje, inventár	1 119 788,82
023 Dopravné prostriedky	973 821,00
031 Pozemky	1 243 039,00
042 Obst. dlh. hm. majetku (nedok. stavby)	4 869 901,00
241 Bežný účet	418 359,43
243 Bežný účet sociálneho fondu	58 829,33

11. Zahraničné pracovné cesty

Nedostatok finančných prostriedkov limitoval aj možnosti zahraničných služobných ciest. Celkové

náklady predstavujú výšku 17 139,00 Sk.

12. Záväzky a pohľadávky

335 Pohľadávky voči zamestnancom - zostatok PHM v nádržiach motorových vozidiel	5 050,50
---	----------

Závazky celkom	2 148 145,70
Z toho:	
321 Dodávatelia	195 300,10
325 ostatné záväzky (komisionárske zmluvy)	62 496,00
336 Zúčtovanie s inštitúciami soc. zab. a ZP	142 622,00
342 Daň zo mzdy	16 263,00
379 Iné záväzky	1 731 464,00

Z uvedeného prehľadu vyplýva, že záväzky organizácie pozostávajú z nezúčtovaných miezd a príslušných odvodov za mesiac december 2004, ktoré sú takmer kryté stavom bežného účtu k 31.12.2004. Záväzok vo výške 1 470 tis. Sk voči SNM Bratislava prechádza z roku 2002. Priamy záväzok voči dodávateľom predstavuje výšku 195 300,10 (žiadna z faktúr nie je po dátume splatnosti k 31.12.2004) nasvedčuje, že sa nám úspešne podarilo zlikvidovať v priebehu roku 2004 viac ako miliónový záväzok z roku 2003.

Spišské múzeum, Levoča

Plnenie ukazovateľov útvaru

SNM – Spišské múzeum v roku 2004 hlavné úlohy splnilo. Nerealizované boli niektoré kultúrne aktivity a to z finančných dôvodov. V rámci opráv a údržby objektov boli okrem bežných opráv a plánovaných revízií realizované aj dve väčšie akcie.

V Dome Majstra Pavla došlo k havárii sociálneho zariadenia, z toho dôvodu bola realizovaná väčšia oprava týchto priestorov. Pri tejto oprave bolo zistené nedostatočné pripojenie odpadu ku mestskej kanalizácii a preto bola realizovaná aj táto oprava. V rámci bežnej údržby múzeum realizovalo opravu hlavných pútačov pri cestných komunikáciách. Bola zabezpečená projektová dokumentácia pre realizáciu obnovy a rekonštrukcie objektu budovy – Mäsiarska 18, ku čomu bolo vydané stavebné povolenie. V jesenných mesiacoch došlo k havárii v románskom paláci – poškodeniu stĺpikov románskych okien. Tieto boli odbornou firmou zaistené, demontované a prevezené do múzea. Vykonané boli pravidelné revízie EZS a EPS, revízie a odstránenie nedostatkov elektroinštalácie konzervátorskej dielne a vykonaná bola revízia ručného elektrického náradia. V rámci starostlivosti o zbierky boli vymalované priestory uloženia umeleckohistorického fondu a zároveň bol vytvorený jeden menší priestor pre uloženie plastík. Reštaurované boli tri diela zo zbierok múzea ako diplomová práca absolventov Katedry reštaurovania VŠMU. Pre výstavu Majstra Pavla v Bratislave bola zrealizovaná polychrómia odliatku sochy Panny Márie z Oltára Narodenia, čím sa výrazne zhodnotila táto zbierka. Na Spišskom hrade, okrem slávnostného otvorenia letnej turistickej sezóny za účasti delegácie členov Európskeho parlamentu, bol pripravený a realizovaná ďalší ročník animačného programu pre deti „Podďte s nami hradnými nádvoriami, počas ktorého prebiehala aj súťaž s Poštovou bankou. Boli tiež zrealizované aj dve nové aktivity – Stretnutie na hrade, stretnutie obyvateľov gréckokatolíckych obcí z Levočských vrchov. Novým projektom bol aj projekt Vianoce s Majstrom Pavlom, spojený s prednáškami pracovníkov múzea, prehliadkou expozície, ktorá bola počas LTS neprístupná.

Napriek maximálnemu úsiliu prilákať do priestorov múzea čo najväčší počet návštevníkov ponukou kvalitných programov, musíme konštatovať, že návštevnosť v múzeu klesla.

1.1 Bežný transfer

Bežný transfer v roku 2004 bol určený rozpisom, pre naše múzeum, vo výške 4 477 tis. Sk, z toho účelovo určené prostriedky vo výške 324 tis. Sk .

Hodnotenie nákladov s hodnotením čerpania bežného transferu a tiež porovnaním s rokom 2003.

	2003	2004	Čer. BT v 2004
Celkové náklady	14.648 tis. Sk	14.255 tis. Sk	4.477 tis. Sk
z toho:			
- spotrebované nákupy	2.427 tis. Sk	2.603 tis. Sk	609 tis. Sk
- služby	4.767 tis. Sk	4.086 tis. Sk	175 tis. Sk

z toho:			
- opravy a údržba	2.067 tis. Sk	1.037 tis. Sk	
- reprezentačné	12 tis. Sk	5 tis. Sk	
- cestovné	124 tis. Sk	140 tis. Sk	
- osobné náklady	6.491 tis. Sk	6.219 tis. Sk	3.692 tis. Sk
z toho:			
- mzdové náklady	4.257 tis. Sk	4.225 tis. Sk	

K 01. 01. 2004 Spišské múzeum zamestnávalo 21 stálych zamestnancov. Počas sledovaného obdobia 1 zamestnankyňa nastúpila na materskú dovolenku, a jedna skončila pracovný pomer z dôvodu dosiahnutia dôchodkového veku. Konečný stav zamestnancov k 31. 12. 2004 bol 19 zamestnancov, z toho 10 odborných a 9 ostatných zamestnancov.

Personálne zabezpečenie letnej turistickej sezóny pre rok 2004 bolo naplánované navýšenie na priemerný počet zamestnancov z cieľovým číslom 32, pre obsadenie prac. miest v expozícií NKP Spišský hrad, ale hlavne pre hodinové predĺženie dennej prevádzky, oproti minulým rokom, pre čo najefektívnejšie využitie prevádzky.

Aby organizácia vyhovelá neustálym tlakom na znižovanie počtu zamestnancov prijala už naozaj hraničné opatrenia, a dosiahla za obdobie roku 2004 priemernú zamestnanosť 29 pracovných miest, teda o troch zamestnancov menej. Je to už naozaj hraničné zníženie, pri prevádzkovaní takej expozície ako je NKP Spišský hrad, a zároveň troch stálych expozícií v Levoči. Svedčí o tom aj ukazovateľ nadčasových hodín, ktoré mali v roku stúpajúcu tendenciu, a ktoré sa objavovali hlavne u stálych zamestnancov, ktorí zabezpečovali nárazové prevádzkové potreby vo všetkých expozíciách, alebo v hospodárskom zabezpečení organizácie...

V roku 2004 organizácia využívala aj ponuku MPSVaR, v spoluprácu s NÚP, a vytvorila, v rámci šetrenia, pracovné miesta pre dvoch zamestnancov civilnej služby, a podarilo sa nám umiestniť jednu uchádzačku o absolventskú prax.

Negatívnym ukazovateľom zo strany zamestnancov, za sledované obdobie roku 2004, aj napriek valorizácii, došlo k zníženiu priemernej mzdy z 12.669,- Sk oproti minulému roku na 12.172,- Sk.

- dane a poplatky	8 tis. Sk	10 tis. Sk
- ostatné náklady	137 tis. Sk	297 tis. Sk
- odpisy	818 tis. Sk	1.040 tis. Sk

Prevádzkové náklady boli hradené z VV, ale čiastočne aj z bežného transferu.

Spotrebné nákupy, ktoré boli zrealizované v priebehu roku 2004, zabezpečovali bezchybný chod prevádzky počas celého hodnoteného roku a boli v celkovej výške 2.603 tis. Sk, predstavuje položka:

- spotreba materiálu	934 tis. Sk
- spotreba energie	966 tis. Sk
- predaný tovar	703 tis. Sk

Služby – účt. skupina 51 4.086 tis. Sk

z toho:	
- opravy a údržba	1.037 tis. Sk
- cestovné	140 tis. Sk

Zrealizované zahraničné pracovné cesty zabezpečili zviditeľnenie múzea v zahraničí.

- reprezentačné	5 tis. Sk
- ostatné služby	2.904 tis. Sk
z toho:	
- telekomunikácie	166 tis. Sk
- poštovné	37 tis. Sk
- internetová sieť	192 tis. Sk
- nájomné	280 tis. Sk
- likvidácia odpadu NKP-SH	230 tis. Sk
- revízie	51 tis. Sk

- strážna služba	744 tis. Sk
- ostatné služby	1.204 tis. Sk
Osobné náklady – účt. skupina 52	6.219 tis. Sk
z toho:	
- mzdové náklady	4.225 tis. Sk
- zúčt. s inšt. soc. zab.	1.463 tis. Sk
- sociálne náklady	399 tis. Sk
z toho:	
- príspevok na stravovanie	259 tis. Sk
Dane a poplatky – účt. skupina 53	10 tis. Sk
Ostatné náklady – účt. skupina 54	297 tis. Sk

Túto skupinu tvoria náklady z poistenia majetku.

Odpisy – účt. skupina 55	1.040 tis. Sk
--------------------------	---------------

Odpisy boli tvorené podľa plánu odpisov a finančné krytie bolo zabezpečené iba čiastočne.

Analýza nákladov na prevádzku budov.

SNM – Spišské múzeum, Levoča spravuje 4 expozície, z toho 3 v Levoči a 1 (Sp. Hrad) v Spišskom Podhradí. Celkové náklady na prevádzku týchto budov za hodnotené obdobie predstavujú 2.773 tis. Sk.

Najvyššie náklady sú za sledovaný NKP – Spišský hrad, kde čiastka na prevádzku bola vo výške 1.554 tis. Sk.

z toho:	
- spotrebované nákupy	140 tis. Sk
- spotrebované energie	438 tis. Sk
- vodné a stočné	76 tis. Sk
- opravy a údržba	98 tis. Sk
- ostatné služby	557 tis. Sk
- ostatné náklady	245 tis. Sk

Celkové náklady na prevádzku budovy – Radnice, boli v sledovanom období vo výške 583 tis. Sk .

z toho:	
- spotrebované nákupy	42 tis. Sk
- spotrebované energie	51 tis. Sk
- vodné a stočné	13 tis. Sk
- opravy a údržba	245 tis. Sk
- ostatné náklady	232 tis. Sk

Ďalšou sledovanou budovou je objekt – Dom Majstra Pavla. U tejto budovy vykazujeme náklady v celkovej výške 470 tis. Sk .

z toho:	
- spotrebovaná energia	130 tis. Sk
- vodné a stočné	16 tis. Sk
- opravy a údržba	158 tis. Sk
- ostatné náklady	166 tis. Sk

1.2 Kapitálový transfer

V hodnotenom roku kapitálový transfer pre naše múzeum predstavoval čiastku 230 tis. Sk. Z toho 30 tis. Sk bol účelovo rozpísaný kapitálový transfer na nákup zbierkového predmetu – numizmatického nálezu zo Spišského hradu.

Finančná čiastka 200 tisíc Sk nám bola pridelená z prostriedkov rezervy predsedu vlády SR, na zaistenie klenieb suterénu románskeho paláca drevenou výdrevou.

Čerpanie týchto prostriedkov na základe výnimky z čerpania je do 15.03.2005 a následným vyúčtovaním týchto prostriedkov do 20.04.2005.

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

SNM – Spišské múzeum dosiahlo celkové tržby vo výške	9 214 129,70 Sk,
Z toho: - tržby zo vstupného	7 864 953,00 Sk
- tržby z predaja prop. materiálu	688 562,00 Sk
- tržby z prenájmu	399 839,00 Sk
- ostatné tržby	260 775,70 Sk

Pri hodnotení dosiahnutých vlastných výnosov za rok 2004 s rokom 2003, konštatujeme pokles celkových dosiahnutých výnosov o 1 195 tis. Sk, ktoré do značnej miery zapríčinila nižšia návštevnosť v našich expozíciách. Taktiež uzatvorenie expozície DMP počas LTS z dôvodu prezentácie výstavy MP v Bratislave. Nižšie vlastné výnosy ovplyvnili aj tržby z prenájmov, hlavne krátkodobých v porovnaní s rokom 2003.

3. Hodnotenie fondov organizácie

Fond reprodukcie:

Počiatkový stav k 1.1.204	2 805 667,70 Sk
Tvorba	1 270 279,50 Sk
Čerpanie	245 000,00 Sk
Stav k 31.12.2004	3 830 947,20 Sk

Tvorba fondu reprodukcie pozostávala z odpisov – prevodov zdrojov a kapitálového transfera.

Čerpanie tohto fondu bo vo výške 245 000,- Sk, z toho na nákup zbierkového predmetu bola použitá čiastka 30 tis. Sk a čerpanie vo výške 215 tis. Sk predstavovala projektová dokumentácie k rekonštrukcii a obnove budovy - Mäsiarska č. 18.

Rezervný fond:

Počiatkový stav k 1.1.2004	65 301,35 Sk
Tvorba	29 705,- Sk
Čerpanie	87 006,35 Sk
Stav k 31. 12. 2004	10 000,- Sk

Rezervný fond v roku 2004 bol tvorený sponzorskými príspevkami, ktoré organizácia získala na kultúrne akcie. Čerpanie týchto prostriedkov bolo na čiastočnú úhradu nákladov spojených s kultúrnymi aktivitami. Ďalšie čerpanie fondu vo výške 65 250,55 Sk bolo použité na čiastočné vykrytie straty z minulých období v rámci SNM. Sumou 10 000 Sk prispelo mesto Levoča k čiastočnej úhrade na tlač zborníka „Pohľady do minulosti“. Tento sponzorský príspevok nebol vyúčtovaný, vzhľadom k tomu, že nebola uhradená DF za tlač zborníka. Táto suma zároveň predstavuje zostatok tohto účtu.

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v roku 2004

Rozpisom boli určené nášmu múzeu finančné prostriedky účelovo viazané na výstavu „Majster Pavol z Levoče“ vo výške 324 tisíc Sk. Tieto prostriedky boli použité v plnej výške na čiastočnú úhradu nákladov spojených s touto výstavou.

5. Vyhodnotenie programov

Z vyhodnotenia čerpania prostriedkov podľa jednotlivých programov vyplýva, že čerpanie bolo zrealizované na činnosť múzea a taktiež na program 07J – výstava „Majster Pavol z Levoče“. Prostriedky boli vyčerpané podľa jednotlivých položiek.

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Výsledkom hospodárenia múzea za rok 2004 je zhoršený hospodársky výsledok vo výške 563 638,26 Sk, napriek tomu, že múzeum hospodárne využívalo prostriedky bežného transfera a taktiež vlastné

výnosy, ktoré ako už bolo uvedené sú oproti roku 2003 nižšie. Tento zhoršený výsledok tvoria odpisy, ktoré sme nedokázali vykryť. Ich celková výška bola 1 040 tis. Sk.

8. Program hospodárnosti

V hodnotení programu hospodárnosti sú:

- výdavky na reprezentačné účely 4 802,10 Sk
- zahraničné cesty absolvovalo 12 pracovníkov s celkovým nákladom 41 845,40 Sk
- U troch zahraničných pracovných ciest SNM – Spišské múzeum hradilo iba časť nákladov, pretože časť nákladov hradila pozývajúca organizácia.
- biela technika nebola v roku 2004 zakúpená
- škody – v roku 2004 bola spôsobená škoda na služobnom motorovom vozidle vo výške 19 tisíc Sk, táto čiastka bola v plnej výške predpísaná k náhrade zodpovedným pracovníkom.
- poštovné za rok 2004 bolo vo výške 37 354,00 Sk,
- oproti roku 2003 je vyššie. Čiastočne je to spôsobené zvýšením sadzieb poštovného.
- náklady na telekomunikácie boli vo výške 165 618,70 Sk
- denná tlač – predstavuje odber 1 denníka
- externé školenia – evidujeme účasť 1 pracovníčky
- nadštandardné vybavenie – negatívne

10. Zhodnotenie majetkovej pozície

SNM – Spišské múzeum spravuje majetok štátu. V priebehu hodnoteného obdobia roku 2004 neboli nadobudnuté investície, ale v rámci obstarania boli vypracované projekty k realizácii obnovy budovy – Mäsiarska č. 18.

V časti aktív je to dlhodobý hmotný majetok, ktorý je v celkovej hodnote 48 937 tis. Sk, obežný majetok predstavuje hodnotu 3 372 tis. Sk.

V časti pasív je to fondová časť, ktorá tvorí krytie majetku. Pomerne veľkú hodnotu z tejto hodnoty tvorí aj strata z minulých rokov.

Pohľadávky sú vo výške 295 tis. Sk. Pri rozbere podľa doby splatnosti vyplýva, že všetky pohľadávky sú po lehote splatnosti dlhšej ako 1 rok.

Odberatelia, ktorí sú dlžníkmi činnosť už neprevádzajú, preto nie je možné tieto pohľadávky vysporiadať.

Položka po lehote splatnosti dlhšej ako 1 rok vo výške 200 tis. Sk, je pohľadávka múzea v Martine.

Závazky predstavujú hodnotu 809 tis. Sk.

Z toho:

- dodávatelia 430 tis. Sk, z toho po lehote splatnosti 348 tis. Sk .
- ostatné záväzky sú zo zúčtovania so zamestnancami a sú v lehote splatnosti.

11. Zahraničné pracovné cesty

V roku 2004 12 pracovníkov absolvovalo zahraničné služobné cesty, ktoré prispeli k ďalšej zahraničnej spolupráci a jednak mali tieto cesty vplyv na zahraničnú propagáciu SNM v zahraničí.

12. Závazky a pohľadávky

Evidované pohľadávky sú po lehote splatnosti dlhšej ako 1 rok vo výške 279 tis. Sk. Závazky tvoria dodávatelia a záväzky zo zúčtovania so zamestnancami. Po lehote splatnosti je časť dodávateľov vo výške 348 tis. Sk.

13. Komentár k čerpaniu prostriedkov prevedených z roku 2003 do roku 2004 a skutočne prevedených prostriedkov z roku 2004 do roku 2005

V roku 2004 do roku 2005 sú prevedené prostriedky z rezervy predsedu vlády SR vo výške 200 tis. Sk.

Záver:

Z uvedeného prehľadu je zrejme, že celkové náklady oproti roku 2003 sú nižšie, ako v roku 2004, napriek tomu na konci účtovacieho obdobia vykazujeme zhoršený hospodársky výsledok vo výške 563 tis. Sk.

SNM – Spišské múzeum pomerne úspešne zvládlo náročné úlohy, ktoré vyplynuli z plánu hlavných úloh pre rok 2004 . Problémy, ktoré vznikli počas realizácie úloh, sa riešili priebežne, aby sme dokázali zabezpečiť čo najkvalitnejšie služby pre našich i zahraničných návštevníkov.

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad Modrý Kameň

Činnosť múzea v prvej časti roka bola zameraná najmä na prípravu hlavnej návštevníckej sezóny 2004. V záujme zlepšenia služieb návštevníkom sa v priestoroch chóru a panskej emporie nad kaplnkou sv. Anny upravili priestory pre inštaláciu stálej expozície „Nálezy zo slovansko-avarského pohrebiska v Želovciach.“ Tiež sa sprístupnilo doteraz nepoužívané schodisko, ktoré spája obidva už spomínané priestory. V posledných mesiacoch I. polroka 2004 sa pripravila nová výstavná miestnosť s prepojením do ďalších nevyužívaných pivničných priestorov kaštieľa. V III. Q. roka sa začalo s úpravou dvoch miestností, (účelové prostriedky zo ŠR), ktoré budú slúžiť novej expozícii venovanej Valentínovi Balašovi. Ku koncu roka boli uskutočnené všetky stavebné úpravy a nakúpený materiál na inštaláciu expozície.

V záujme zlepšenia informovanosti návštevníkov boli zhotovené a osadené informačné tabule múzea. Propagáciou akcií v TV a rozhlase, ako i v tlači sme zaznamenali mierny vzostup počtu návštevníkov múzea. Pomohol k tomu aj „Bábkový divadelný deň“, keď sme zaznamenali vyšší počet návštevníkov do všetkých prístupných častí múzea. Novootvorená expozícia archeológie tiež vzbudzuje záujem u širokej návštevníckej verejnosti. V druhom polroku boli realizované nosné podujatia múzea – ROK BALAŠU, Nočné prechádzky, Madáchova Strehová, Vianoce na hrade, nové podujatie Predvianočné hradné trhy a plánované výstavy roka. Všetky mali za cieľ propagáciu činnosti múzea a spestrenie kultúrnej ponuky návštevníkom.

Edičná činnosť v roku 2004, okrem vydaných pohľadnice PUZZLE – s motívmi hradu Modrý Kameň a jeho expozícií v I. polroku, bola obohatená o propagačnú skladačku „Bábky v múzeu a dve nové pohľadnice Modrý Kameň a Bábky a tiež bulletin Hračka. Odbornú činnosť múzea v oblasti muzeologického výskumu, akvizičnej a prezentačnej práce podporil odborný seminár - Hračka, ako muzeálny predmet. Vybudovali sme plynovú prípojku k objektu hradu, vykonaný bol archeologický prieskum hradnej priekopy, úprava nových priestorov pre účely depozitárov, vytvorili sa podmienky pre lepšiu ochranu zbierkového fondu múzea. Intenzívny kontakt s médiami zviditeľnil značne prácu múzea, čo sa odrazilo vo zvýšenej návštevnosti v roku 2004, i v príjmoch múzea.

Plnenie záväzných ukazovateľov a limitov štátneho rozpočtu a hospodárenie SNM – Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad Modrý Kameň

Bežný transfer pre rok 2004 schválený:	3500 tis. Sk
Bežný transfer pre rok 2004 upravený:	3903 tis. Sk
Skutočnosť k 31.12.2004:	3903 tis. Sk

1. Plnenie ukazovateľov útvaru

1.1 Bežný transfer:

Celkové náklady za sledované obdobie roka 2004 dosiahli výšku 4235 tis. Sk v nasledovnom členení:

- spotrebované nákupy	/50/	610 tis. Sk
- služby	/51/	1012 tis. Sk
z toho : - náklady na reprezentačné účely		3 tis. Sk
- cestovné		27 tis. Sk
- mzdové náklady	/52/	1761 tis. Sk
- dane a poplatky	/53/	1 tis. Sk
- ostatné náklady	/54/	15 tis. Sk
- odpisy HIM a NIM – ich tvorba a finančné krytie		75 tis. Sk
	/55/	

Komentár:

Spotrebované nákupy s výškou 610 tis. Sk tvoria 13,85 % z celkových nákladových položiek sledovaného obdobia roka 2004. Veľkú časť zaberajú náklady na nákup PHM do motorového vozidla Š-Felícia vo výške 60 tis. Sk. čo bolo zapríčinené potrebou častejších pracovných ciest dlhšieho charakteru. V roku 2004 bol zakúpený materiál na vybavenie konzervátorskej dielne, obalový materiál na ochranu zbierkového fondu, DHM. Na ich výške sa značne podieľali aj náklady na kancelárske potreby nevyhnutné pri snahe o zlepšenie propagácie – vyvstala potreba na oveľa väčšie množstvo papiera a kopírovacieho materiálu (tonerov). Najväčšou položkou spotrebovaných nákupov je elektrická energia, ktorá sa v múzeu používa nielen na osvetlenie priestorov, ale aj na vykurovanie kancelárskych a sociálnych zariadení. Jej spotreba nenarástla, no zvyšujúca sa cena energie sa podieľa na výške týchto nákladov.

V **službách** sme zaznamenali nasledovné čerpanie: 1 012 tis. Sk. Najväčšou nákladovou položkou v tejto oblasti boli opravy a údržba, keď okrem plánovaných opráv múzeum v priebehu roka získalo od zriaďovateľa účelové finančné prostriedky vo výške 210 tis. Sk. Ďalších 160 tis. Sk múzeum získalo ako účelovo viazaný finančný dar z MR. Celková výška tejto položky dosiahla v sledovanom období čiastku 432 tis. Sk.

Cestovné - plánovaná čiastka pre rok 2004 15 tis. Sk bola z dôvodov častejších nevyhnutných pracovných ciest čerpaná do výšky 27 tis. Sk.

Náklady na reprezentačné - plánovaná čiastka 5 tis. Sk bola vyčerpaná len do výšky 3 tis. Sk.

Ostatné služby - v skupine (51) dosiahli výšku 550 tis. Sk. Výkony spojov k 31.12.2004 zaznamenali výšku čerpania 91 tis. Sk. Ich výšku možno odôvodniť, tým že múzeum nedisponuje mobilným telefónom a telefónne spojenia na mobilné čísla zvyšujú náklady.

Z ostatných služieb počas roka boli platené remeselnícke služby - výroba vchodových dverí východného krídla kaštieľa a drevených častí do novej expozície archeológie. Do tejto nákladovej položky je potrebné taktiež zahrnúť priame náklady spojené s prípravou a realizáciou výstav, nevyhnutné tlačiarenske služby, zhotovenie informačného systému múzea, výrobou zástav, potrebnej propagácie prezentačných a iných aktivít a pod. Radia sa sem i úhrady špeciálnych služieb - divadelné predstavenia na Bábkovom divadelnom dni, vystúpenia hudobných skupín...

Osobné náklady v sledovanom období dosiahli výšku 2 522 tis. Sk, čo predstavuje 59,55 % z celkových nákladov múzea a oproti plánovaným predpokladom táto čiastka predstavuje úsporu 138 tis. Sk. Príčiny jej vzniku súvisia s neobsadením 1 pracovnej pozície počas 5-tich mesiacov roka a tiež s dlhodobějšíou prácou neschopnosťou 1 zamestnanca. Voľné pracovné miesto bolo obsadené do 1. júna 2004 na dobu určitú zamestnancom, ktorý bezprostredne pred nástupom do pracovného pomeru bol v múzeu na výkone CVS. V roku 2004 bolo v múzeu zamestnaných celkom 12 zamestnancov, z toho 6 odborných vrátane riaditeľky múzea a 6 ostatných vrátane 1 finančného referenta. Personálny pohyb zaznamenal odchod jedného a nástup tak isto jedného zamestnanca a obdobne, náhradnú civilnú službu v roku 2004 ukončili dve osoby a začali dve osoby. Personálna poddimenzovanosť múzea v čase hlavnej turistickej sezóny bola riešená dohodami o vykonaní práce s siedmimi osobami v pozíciách lektorov expozícií a výstav i pomocných kancelárskych prác ako aj tromi aktivačnými pracovníkmi (pomoc pri udržiavaní areálu hradu a archivárske práce).

2. Hodnotenie dosiahnutých vlastných výnosov

Tržby - v sledovanom období dosiahli výšku celkom		465 tis. Sk
z toho : tržby zo vstupného	602	362 tis. Sk
tržby za predaj publikácií , kníh, propag. materiálu		41 tis. Sk
	604	
tržby za prenájom		0 tis Sk
ostatné tržby	649	40 tis. Sk
tržby z predaja hmotného inv.majetku	651	22 tis. Sk

Iné zdroje:

Finančný dar vo výške 1.000.000,- HUF (160 tis. Sk) z MR na realizáciu expozície Valentína Balašu do konca roka 2004 nebol minutý a jeho čerpanie sa odsunulo do roku 2005.

3. Hodnotenie fondov organizácie

- Fond reprodukcie

Stav fondu reprodukcie k 1.1.2004	235.714,17 Sk
Tvorba fondu reprodukcie v roku 2004:	75.204,00 Sk
Stav fondu reprodukcie k 31.12.2004:	310.918,37 Sk

Tvorba fondu reprodukcie v roku 2004 bola vykrytá zo ŠR, krytie fondu reprodukcie (235.714,17 Sk nie je)

- Rezervný fond –stav k 1.1.2004 -	0,00 Sk
- stav k 31.12.1004	0,00 Sk

4. Prehľad o poskytnutých finančných prostriedkoch účelovo viazaných na schválené projekty na kultúrne aktivity v roku 2004

V roku 2004 bolo SNM – Múzeu bábkarských kultúr a hračiek poskytnutých 350 tis. Sk účelovo viazaných finančných prostriedkov na program 07G02 – realizácia stálej expozície Valentína Balašu na hrade Modrý Kameň. Z poskytnutých 350 tis. Sk bolo vyčerpaných celkom 350.001,70 Sk, čo je o 1,70 Sk viac. Účel bol dodržaný, zmena bola uskutočnená len v jednom prípade, keď sa prostriedky z materiálu presúvali na služby v celkovej hodnote 20 tis. Sk. (reštaurovanie kamenného ostenia dverí v expozícii Valentína Balašu).

6. Hodnotenie hospodárskeho výsledku

Na základe uvedených skutočností v bode 1 a 2 – **hospodársky výsledok roka 2004** za stredisko 12600 SNM – Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad Modrý Kameň je kladný vo výške **133 tis. Sk.**

8. Program hospodárnosti

Program hospodárnosti v múzeu sa uplatňuje podľa príkazu GR SNM č. 1/2002. V položke poštovné dosiahli náklady za sledované obdobie výšku 8 tis. Sk, múzeum odoberá 1 denník Pravda – predplatné 3,5 tis. Sk, diéty boli vyčerpané vo výške 27 tis. Sk. Pod toto číslo sa podpísali školenia, účtovania a iné pracovné cesty odborných zamestnancov a fin. referenta. Náklady na tel. služby dosiahli výšku 91 tis. Sk.

9. Vonkajšie kontroly vykonané kontrolnými orgánmi za hodnotené obdobie, zistené závery a prijaté opatrenia na odstránenie nedostatkov.

V roku 2004 bola vykonaná nasledovná vonkajšia kontrola: **Sociálna poisťovňa – pobočka**

Veľký Krtíš - prevzatie výkonu NP – nedostatky neboli zistené.

10. Zhodnotenie majetkovej pozície

SNM – Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad Modrý Kameň vlastní neobežný majetok v celkovej hodnote 5 563 892,62 Sk.

DNM – v hodnote 77.254,- Sk (programové vybavenia počítačov)

DHM – v hodnote 5,486.638,62 Sk (stavby, pozemky, dopr. prostried., stroje a zariadenia)

Obežný majetok múzea v celkovej hodnote	570.195,58 Sk
Zásoby /tovar, materiál/	182.214,78 Sk
Fin. majetok	387.994,20 Sk
Pohľadávky	-13,40 Sk

Celková hodnota majetku 6,134.088,20 Sk

Závazky a pohľadávky

Závazky múzea k 31.12.2004 celkom:	351.716,20 Sk
Z toho záväzky /dodávateľia/ 321	100.352,70 Sk
(ost. Závazky) 325	25.384,50 Sk
(zúč.vzťahy) 336	225.979,00 Sk

6. 6. Personálne otázky

Slovenské národné múzeum malo v roku 2004 stanovený orientačný limit zamestnancov:

08.2.0.6- Múzeá a galérie	411 zamestnancov
08.2.0.8- Národnostná kultúra	51 zamestnancov
Spolu	462 zamestnancov

Slovenské národné múzeum sa v priebehu roka 2004 snažilo znížiť stanovený orientačný limit zamestnancov rôznymi opatreniami napriek skutočnosti, že veľká kumulácia pracovných činností a maximálna vyťaženosť zamestnancov sa nepriaznivo odráža v kvalite výkonov u niektorých zamestnancov. Oproti roku 2003 došlo k zníženiu počtu zamestnancov o 5 osôb. Priemerná mesačná mzda zamestnanca SNM bola 12 653,- Sk. Preto možno konštatovať, že **v SNM došlo v roku 2004** po prvýkrát za posledných 5 rokov, napriek jej zákonnej valorizácii v polovici roka, k jej nominálnemu zníženiu oproti roku 2003 o 153,- Sk. Po zohľadnení rastu životných nákladov vyjadrených priemernou infláciou v roku 2004 vo výške 7,5% tak došlo k **reálnemu poklesu priemernej mzdy o 8,9%**. Priemerná mzda v SR za ¾ rok 2004 pritom bola 15 105,- Sk. Táto skutočnosť má za následok odliv množstva najschopnejších zamestnancov SNM do iných sfér národného hospodárstva s vyššou mzdou.

Vývoj priemerného prepočítaného stavu zamestnancov v SNM:

priemerný prepočítaný stav	2000 ⁺	2001 ⁺	2002	2003	2004
	387	392	461,5	456	451

⁺ pred delimitáciou MURK vo Svidniku, MHBK Modry kamen a SM v Levoci

Vývoj priemernej mesačnej mzdy v SNM v Sk :

priemerná mzda	2000	2001	2002	2003	2004
	9 932,-	10 461,-	12 237,-	12 800,-	12 653,-

Pre porovnanie uvádzame:

Priemerná mesačná mzda v hospodárstve za rok 2002	13 511,- Sk
Priemerná mzda v organizáciách kultúry v pôsobnosti MK za rok 2002	15 035,- Sk
Priemerná mzda v národnom hospodárstve SR za ¾ roka 2004	15 105,- Sk
Priemerná mzda v organizáciách kultúry – Bratislavský kraj za rok 2002	16 352,- Sk

Organizačná štruktúra SNM v roku 2004 podľa stanoveného limitu zamestnancov:

organizačná zložka	skutočnosť zamestnancov
1. Riaditeľstvo SNM	60,4
2. SNM-Historické múzeum Bratislava	45,8
a. Dokumentačné centrum chorvátskej kultúry	1,6
3. SNM-Archeologické múzeum Bratislava	17,3
4. SNM-Prírodovedné múzeum Bratislava	27,7
5. SNM- Múzeum Slovenských národných rád Myjava	5,1
6. SNM-Hudobné múzeum Bratislava	19,9
7. SNM-Múzeá v Martine	69,3
b. Múzeum kultúry Čechov na Slovensku	1,5
c. Múzeum kultúry Rómov na Slovensku	1,5
8. SNM-Múzeum Červený Kameň	30,7
9. SNM-Múzeum Bojnice	41,7
10. SNM-Múzeum Betliar	41,8
11. SNM-Múzeum Levoča	28,8
12. SNM-Múzeum Modrý Kameň	11,6
13. SNM-Múzeum židovskej kultúry Bratislava	10,4
14. SNM-Múzeum kultúry Karpatských Nemcov Bratislava	4,4
15. SNM-Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku Bratislava	5,9
16. SNM-Múzeum ukrajinsko - rusínskej kultúry Svidník	25,6
SPOLU	451

Personálny rozvoj

(fyzický stav zamestnancov)

Personálny rozvoj	VH	V	US	SO	Z	Spolu	
Prírodné vedy	Geológia	0	5	0	0	0	5
	Biológia	2	7	0	0	0	9
	Iné	0	3	0	0	0	3
Technické vedy		0	16	1	0	0	17
Spoločenské vedy	História	3	28	0	0	0	31
	Archeológia	2	9	0	0	0	11
	Etnografia	3	19	1	0	0	23
	Literárne	0	1	0	0	0	1
	Hudobné	0	7	0	0	0	7
	Výtvarné	0	8	0	0	0	8
	Iné	1	10	0	0	0	10
Lektori		0	3	24	2	0	29
Dokumentátori		0	6	21	1	0	28
Knihovníci		0	1	6	0	0	7
Reštaurátori		0	5	7	0	1	13
THP		0	30	54	6	2	92
Konzervátori		0	1	6	3	0	10
Preparátori		0	1	7	0	0	8
Fotografi		0	0	0	1	0	1
Ostatní		1	6	50	64	18	139
Počet zamestnancov spolu	11	166	177	77	21	452	

Legenda: VH – zamestnanci s vedeckou hodnosťou
V – zamestnanci s vysokoškolským vzdelaním
US – zamestnanci s úplným stredným vzdelaním
SO – zamestnanci so stredným odborným vzdelaním
Z – zamestnanci so základným vzdelaním

Všeobecné vzdelávacie aktivity

V SNM sú vytvárané také pracovnoprávne podmienky pre zamestnancov, aby mohla byť maximálne využitá ich odborná schopnosť. Okrem možnosti zvyšovania si kvalifikácie formou vysokoškolského štúdia, získavania vedeckých hodností a pod., SNM organizuje množstvo seminárov, konferencií a iných vzdelávacích aktivít súvisiacich priamo s ich profesijnou činnosťou. Navyše sa organizujú školenia na dokonalé zvládnutie výpočtovej techniky a jednoduchové školenia, ktorých sa zúčastňujú prevažne zamestnanci, ktorí pracujú v oblasti nových právnych predpisov: Zákon o sociálnom poistení, Zákon o štátnej pokladnici, Zákonník práce, Zákon o správe majetku štátu, Zákon o verejnom obstarávaní a pod.

V SNM si v roku 2004 zvyšovalo kvalifikáciu:	33 zamestnancov
Školení z oblasti výpočtovej techniky sa zúčastnilo:	68 zamestnancov
Školení z oblasti právnych predpisov sa zúčastnilo:	72 zamestnancov

Slovenské národné múzeum venovalo aj v roku 2004 zvýšenú pozornosť tzv. „druhej gramotnosti“ zamestnancov SNM: Pokračovalo sa v realizácii vnútropodnikového projektu zameraného na zvládnutie výpočtovej techniky. Všetci užívatelia výpočtovej techniky boli zapojení do vnútropodnikového cyklu školení, ktoré boli zamerané na zvládanie najpoužívanejších softwarov.

Snaha o zlepšenie vnútroinštitucionálnej komunikácie, zabezpečenia vnútornej informovanosti medzi všetkými zložkami riadenia a zlepšenia organizácie práce sa pokračovalo v školeniach pre prácu s IS SNM - vnútorným informačným systémom. Pre rôzne technické problémy v oblasti spoľahlivosti prepojenia sietí a napojenia na internet predovšetkým mimobratislavských pracovísk bol však projekt implementácie IS SNM do riadiacej práce SNM presunutý do roku 2005, kedy sa predpokladá jeho širšie využívanie. S tým súvisí aj ďalšie školenie pracovníkov pre prácu v tomto prostredí.

Odborné vzdelávacie aktivity

Zvyšovanie odbornosti a zlepšovanie kvalifikácie najmä zamestnancov, vykonávajúcim odborné múzejné činnosti, mali za cieľ aj rozličné odborné semináre, kolokviá a konferencie organizované SNM v roku 2004. Ich základnou úlohou bola výmena skúsenosti, odovzdávanie a výmena nových poznatkov a upevňovanie odbornej spôsobilosti zamestnancov. Realizátormi týchto aktivít sú tak jednotlivé špecializované múzeá, no najmä Muzeologický kabinet SNM, ktorý plní aj úlohy školiaceho pracoviska pre oblasť múzejníctva na Slovensku.

K najhodnotnejším aktivitám v oblasti odborného zvyšovania kvalifikácie patrí medzinárodná konferencia Úloha múzeí v procese kultúrnej zmeny Rómov, ktorú pripravilo SNM – Múzeum kultúry Rómov na Slovensku v septembri 2004. Konferencia prispela k vytvoreniu nových kontaktov a otvorila možnosti na spoluprácu s partnerskými múzeami. Prírodovedné múzeum aj v roku 2004 pripravilo Feriandové dni, ktoré sa zoberajú otázkami zoológie, no najmä entomológie v podmienkach múzejnej praxe. V spolupráci s Botanickým ústavom SAV pripravilo múzeum vedeckú konferenciu Bio CASE, na ktorej bolo 120 účastníkov, z toho 13 zo SNM. Medzinárodné odborné sympóziu Zbrane a zbroj – ako súčasť rovnomennej výstavy - pripravilo Múzeum Bojnice, na ktorom sa zúčastnilo 35 účastníkov. Múzeum bábkarských kultúr a hračiek pripravilo v októbri 2004 odborný seminár s názvom Hračka ako múzejný predmet.

V rámci projektu implementácie nového programového nástroja na elektronické spracovanie zbierkových predmetov - CEMUZ - organizovalo Oddelenie informatiky a Centrálnaj evidencie niekoľko aktivít. V máji 2004 to bola prezentácia v Knižnici SNM, na ktorú nadväzovali prezentácie v Etnografickom múzeu v Martine a Spišskom múzeu v Levoči, na ktorých sa zúčastnilo viac ako dvesto účastníkov. V decembri v rámci veľtrhu Nostalgia EXPO to bol seminár Informatizácia múzejníctva a Centrálna evidencia zbierok, kde bolo 82 účastníkov, z toho 24 zo SNM.

Muzeologický kabinet SNM pokračoval v roku 2004 v cyklických aktivitách zameraných na doškoľovanie pracovníkov múzeí:

- seminár „Zelená mladým IV“, určený pre mladých začínajúcich múzejníkov – celkom 53 účastníkov, zo SNM 18 účastníkov
- seminár „Ochrana kultúrneho dedičstva VIII - Konzervácia historického dreva“, realizovaný so Združenou strednou školou drevárskou – celkom 31 účastníkov, zo SNM 10,

V rámci odborného programu veľtrhu Nostalgia EXPO pripravil Muzeologický kabinet s podporou MK SR odborný seminár „Ochrana súčastí kultúrneho dedičstva V IV – Vývoz, odcudzenie, krádeže“, ktorý sa zaoberal negatívnymi dôsledkami rozvoja obchodu so starožitnosťami a zvyšovaním počtu krádeží umeleckých predmetov. Celkovo sa na seminári zúčastnilo 90 účastníkov, z toho zo SNM bolo 29 účastníkov.

Celkovo sa na odborných doškolovalo-vzdelávacích podujatiach zúčastnilo viac ako 400 účastníkov z múzeí, knižníc, archívov a vysokých škôl, z toho zo SNM to bolo viac ako 100 účastníkov.

Na zvyšovanie kvalifikácie a rozširovanie odborných poznatkov sú zamerané aj niektoré edičné tituly, ktoré pripravil Muzeologický kabinet. Zo seminára „Ochrana kultúrneho dedičstva VII - papier, koža, pergamen“, ktorý sa konal v novembri 2003, bol v tlačovej podobe vydaný zborník.

Slovenské národné múzeum sa snaží udržať v minulom roku zníženú vekovú hranicu zamestnancov prijímaním absolventov stredných či vysokých škôl na uvoľnené miesta.

SNM zamestnávalo v roku:

2002	60 poberateľov starobného dôchodku
2003	36 poberateľov starobného dôchodku
2004	37 poberateľov starobného dôchodku

Priemerná veková hranica zamestnancov SNM:

2002	priemerný vek v SNM 45 rokov
2003	priemerný vek v SNM 43 rokov
2004	priemerný vek v SNM 45 rokov

7. 7. Ciele a **prehľad ich plnenia**

Slovenské národné múzeum v zmysle Zákona NR SR č. 115/19998 o múzeách a galériách a o ochrane predmetov múzejnej hodnoty a galerijnej hodnoty v znení neskorších predpisov je vrcholnou múzejnou inštitúciou, ktorá zhromažďuje, ochraňuje a prezentuje hmotné a duchovné doklady o vývoji prírody a spoločnosti s hlavným dôrazom na územie Slovenska, jeho historicko-spoločenský, politický a kultúrny rozvoj. Zbierkový fond SNM je najrozsiahlejším múzejným zbierkovým fondom na Slovensku a je spoluvytváraný zbierkovými fondmi jeho 15 špecializovaných múzeí. SNM zároveň sprístupňuje najviac stálych expozícií a pripravuje najväčší počet výstav. Expozície a výstavy SNM každoročne navštívi najviac návštevníkov, pričom najmä expozície hradov a zámkov patria k najnavštevovanejším na Slovensku.

Zároveň je SNM v zmysle zákona poverené vedením centrálnej evidencie múzejných zbierok a pôsobí ako ústredné metodické, koordinačné, štatistické a vzdelávacie centrum pre oblasť múzejných činností. Dikcia zákona stanovuje múzeu jeho poslanie a diapazón jeho základných činností.

7. 7. 1. **Akvizičná činnosť múzea – tvorba zbierkového fondu**

SNM – tak ako aj v minulých rokoch vynaložilo maximálne úsilie na realizáciu akvizičnej činnosti, pričom využilo na nadobúdanie zbierkových predmetov všetky dostupné možnosti. Akvizičná činnosť je v značnej miere determinovaná dostatkom financií na nákup zbierkových predmetov, preto záporný hospodársky výsledok SNM za rok 2003 a pokus o jeho vyrovnávanie v roku 2004 negatívne poznamenali aj akvizičnú činnosť. Účelové prostriedky z programu Rozvoj kultúry – akvizičná činnosť – 02 C16 nepokryli požiadavky múzeí na akvizičnú činnosť. Rozsiahlejšie akvizície sa realizovali v múzeách etnických a menšinových kultúr. Z ostatných akvizícií pozitívne treba hodnotiť nadobudnutie pozostalosti významných osobností kultúry a umenia na Slovensku – pozostalosť rodiny Albrechtovcov, nadobudnutá Hudobným múzeom, časť pozostalosti M. Martinčeka, získaná Etnografickým múzeom v Martine. Početne najrozsiahlejšou akvizíciou je kolekcia paleontologického materiálu prof. Švagrovského z Prírodovedeckej fakulty UK, získaná do zbierok Prírodovedného múzea prevodom. Mimoriadne hodnotnou akvizíciou, nadobudnutou darom, bola pozostalosť fotografa a etnografa Martina Slivku, ktorú získal Etnografické múzeum v Martine.

Prevažná väčšina zbierkových predmetov bola nadobudnutá darmi, vlastným výskumom a prevodom. Rozsiahly primárny výskum, ktorého výsledkom bolo aj získanie nových zbierkových predmetov realizovalo predovšetkým Prírodovedné múzeum. Archeologické múzeum získalo mimoriadne cenné nálezy z vlastnej vedecko-výskumnej činnosti, ktorú úspešne rozvíja aj v dôsledku uplatňovania Zákona NR SR č. 49/2001 o ochrane pamiatkového fondu. Niektoré múzeá v roku 2004 nadobudli zbierkové predmety len darom – Múzeum SNR Myjava, iné nerealizovali akvizičnú činnosť (Múzeum Betliar, Múzeum Červený Kameň, Múzeum Bojnica) vôbec.

Spolu teda SNM v roku 2004 získalo 60 450 kusov zbierkových predmetov ako 2 286 prírastkových čísiel. Z oblasti spoločensko-vedných disciplín to bolo 2204 prírastkových čísiel, čo predstavuje 14 600 kusov zbierkových predmetov.

Akvizičná činnosť Slovenského národného múzea – komplexná tabuľka

Odbor	Prírastky		Spôsob nadobudnutia							
			Vlastný zber		Kúpa		Dar		Výmena - prevod	
	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks
Archeológia	173	865	42	683	107	107	23	73	1	2
História	662	919	234	252	171	398	257	269	0	0
Národopis	164	174	16	18	76	81	72	75	0	0
Dejiny umenia	109	120	22	33	39	39	48	48	0	0
Dejiny hudby	57	7 447	20	805	19	5 365	17	1 150	1	127
Numizmatika	31	33	2	4	25	25	4	4	0	0

Iné	1 008	5 042	0	0	152	195	856	4 847	0	0
Spoločenské vedy spolu	2 204	14 600	336	1 795	589	6 210	1 277	6 466	2	129
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geológia	4	4	3	3	0	0	1	1	0	0
Mineralógia-petrografia	3	57	0	0	0	0	3	57	0	0
Paleontológia	13	14 857	6	628	0	0	5	37	2	14 192
Botanika	21	1 312	14	1 110	0	0	7	202	0	0
Zoológia	31	29 530	5	918	1	1	25	28 611	0	0
Antropológia	10	90	10	90	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	82	45 850	38	2 749	1	1	41	28 908	2	14 192
Prírastky spolu	2 286	60 450	374	4 544	590	6 211	1318	35 374	4	14 321

Akvizičná činnosť Slovenského národného múzea – jednotlivé múzeá

Archeologické múzeum

Odbor	Prírastky		Spôsob nadobudnutia							
			Vlastný zber		Kúpa		Dar		Výmena - prevod	
	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks
Archeológia	67	759	42	683	1	1	23	73	1	2
História	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Národopis	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dejiny umenia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	67	759	42	683	1	1	23	73	1	2
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky spolu	67	759	42	683	1	1	23	73	1	2

Historické múzeum

Odbor	Prírastky		Spôsob nadobudnutia							
			Vlastný zber		Kúpa		Dar		Výmena - prevod	
	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks	prír. č.	ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
História	245	326	141	157	50	114	54	55	0	0
Národopis	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0

Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prírastky spolu	74	147	20	22	54	125	0	0	0	0

7. 7. 2 Odborná evidencia zbierkového fondu

V oblasti odbornej evidencie zbierkových predmetov SNM pokračovalo v jej realizácii v zmysle platných právnych predpisov. K skvalitneniu výkonov v tejto oblasti prispela najmä unifikácia dokladov úradnej povahy v rámci SNM, ktoré sú potrebné pri vedení odbornej evidencie zbierkových predmetov - boli spracované organizačné a rokovacie poriadky komisie pre tvorbu zbierok a kategorizačnej komisie a príslušných tlačív, ako aj odporúčané vzory zmlúv k akvizičnej činnosti, výpožičkám a nájmom a ďalšie. Niektoré špecializované múzeá – Múzeum židovskej kultúry, Múzeá v Martine, Historické múzeum, Prírodovedné múzeum – úzko spolupracovali s Oddelením informatiky a CEMUZ pri tvorbe nového systému CEMUZ – overovanie využiteľnosti softwaru pre centrálnu evidenciu múzejných zbierok. Ostatné múzeá pokračovali aj v elektronickom spracovávaní zbierkových predmetov najmä využívaním systém AMIS, Bach.

K 31. 12. 2004 je v zbierkovom fonde SNM zapísaných 428 719 prírastkových čísiel, čo je 3 491 924 kusov zbierkových predmetov. V oblasti odbornej evidencie zbierkových predmetov sa postup dosiahol najmä v katalogizácii zbierkových predmetov, kde vzrástol počet kusov skatalogizovaných zbierkových predmetov na 3 454 875 kusov. Počet novoskatalogizovaných zbierkových predmetov je 56 288, čo je o menej ako počet novonadobudnutých zbierkových predmetov, no vzhľadom na množstvo nových prírastkov 60 450 ks je to uspokojivý výsledok. V niektorých múzeách sa však podarilo dosiahnuť ďalšie výsledky a úplnú katalogizáciu zbierkového fondu. V múzeách pokračovali aj v elektronickom spracovávaní zbierkových predmetov najmä využívaním systém AMIS a PRO Muzeum. V súčasnosti je v múzeách Slovenského národného múzea v elektronickej podobe spracovaných niečo vyše 380 000 zbierkových predmetov. Uvedené číslo tvorí necelých 15% z celkového počtu zbierkových predmetov, čo nemožno považovať za uspokojivý stav. Základným predpokladom na zvrátenie tohto stavu je implementácia systému CEMUZ, a to predovšetkým jeho modulu EZES, čo je jednou z priorit Plánu hlavných úloh SNM na rok 2005. Preto SNM v roku 2004 venovalo mimoriadnu pozornosť vytváraniu centrálnej evidencie zbierkových predmetov CEMUZ. V roku 2004 sme ukončili základný vývoj aplikačného software pre elektronické spracovanie evidencie zbierok (ESEZ) s nasledovnými funkciami:

- konverzia dát do prenosového formátu XML (DB2XML)
- import dát do digitálneho archívu (Safe Change)
- digitálny archív múzejných zbierok s nástrojmi na správu (Aip Safe)
- elektronické spracovanie evidencie zbierok (ESEZ)

Funkcie jednotlivých nástrojov sme otestovali a v rámci overovania ich funkcií sme ESEZ v treťom štvrtroku 2004 nasadili v múzeách SNM. Dáta týchto múzeí sme prekonvertovali (bez akejkoľvek straty informácií) a importovali do digitálnych archívov jednotlivých múzeí.

Balík softwarových nástrojov ESEZ je v súčasnosti k dispozícii všetkým múzeám v SR.

Zároveň dátovými operáciami v múzeách SNM, sme vykonali importy do centrálnej databázy CEMUZ. Tam boli ošetrené prístupové práva k jednotlivým typom dokumentov (1. stupňová evidencia, 2. stupňová evidencia, adresáre) a zriadené klientske skupiny s definovanými právami prístupu. Od septembra 2004 sprístupňujeme tieto dáta na www.cemuz.sk. Na sprístupnenie prostredníctvom internetu sme nasadili modul Sirius systému AiPSafe. Prístupy k dátam priebežne monitorujeme a vyhodnocujeme (registrovaný klient má prístup k štatistike). K 31. 12. 2004 bolo v databáze 560 382 dokumentov, z toho verejnosti prístupných 382 485 (záznamy 2. stupňovej evidencie).

Stav odbornej evidencie zbierkových predmetov – komplexný prehľad za SNM

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	134 325	174 001	167 907	170 423	0	0
História	66 775	156 811	95 744	153 162	0	0

Národopis	129 710	143 802	128 582	140 351	0	0
Dejiny umenia	40 282	48 478	38 249	45 266	0	0
Dejiny hudby	5 868	109 759	96 354	101 955	0	0
Numizmatika	6 818	97 228	114 266	115 163	0	0
Iné	30 535	37 063	29 518	30 810	0	0
Spoločenské vedy spolu	414 313	767 142	670 620	757 130	0	0
Dejiny techniky	1	12	1	12	0	0
Geológia	748	926	744	922	0	0
Mineralógia-petrografia	2 230	25 402	24 101	25 227	0	0
Paleontológia	1 092	387 211	27 139	371 339	0	0
Botanika	837	474 773	823	474 480	0	0
Zoológia	9 310	1 828 143	18 051	1 815 988	0	0
Antropológia	188	8 315	8 777	9 777	0	0
Prírodné vedy spolu	14 405	2 724 770	79 635	2 697 733	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	428 719	3 491 924	750 256	3 454 875	0	0

Archeologické múzeum

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	112028	148909	145884	145884	0	0
História	0	0	0	0	0	0
Národopis	0	0	0	0	0	0
Dejiny umenia	0	0	0	0	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	112028	148909	145884	145884	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	112028	148909	145884	145884	0	0

Historické múzeum

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0
História	22 010	65 851	57 394	73 387	0	0
Národopis	18 243	26 280	23 884	24 409	0	0
Dejiny umenia	14 132	19 337	14 578	18 180	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	4 557	92 026	112 051	112 089	0	0
Iné	1 688	1 928	1 912	2 312	0	0
Spoločenské vedy spolu	60 630	205 422	209 819	230 377	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0

Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	60 630	205 422	209 819	230 377	0	0

Hudobné múzeum

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0
História	0	0	0	0	0	0
Národopis	0	0	0	0	0	0
Dejiny umenia	0	0	0	0	0	0
Dejiny hudby	4 487	101 165	96 346	96 346	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	4 487	101 165	96 346	96 346	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	4 487	101 165	96 346	96 346	0	0

Prírodovedné múzeum

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0
História	0	0	0	0	0	0
Národopis	0	0	0	0	0	0
Dejiny umenia	0	0	0	0	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	1 274	24 170	23 145	23 995	0	0
Paleontológia	848	385 937	26 939	371 068	0	0
Botanika	746	461 417	732	461 124	0	0

Zoológia	4 183	1 570 403	12 926	1 558 408	0	0
Antropológia	188	8 315	8 777	9 777	0	0
Prírodné vedy spolu	7 239	2 450 242	72 519	2 424 372	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	7 239	2 450 242	72 519	2 424 372	0	0

Múzeá v Martine

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	18 231	18 382	18 229	18 380	0	0
História	13 160	15 918	13 003	15 757	0	0
Národopis	98 271	100 184	98 220	100 115	0	0
Dejiny umenia	13 511	13 508	13 493	13 497	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	414	847	414	847	0	0
Iné	9 479	13 590	8 676	8 783	0	0
Spoločenské vedy spolu	153 066	162 429	152 035	157 379	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	748	926	744	922	0	0
Mineralógia-petrografia	956	1 232	956	1 232	0	0
Paleontológia	202	273	200	271	0	0
Botanika	91	13 356	91	13 356	0	0
Zoológia	4 859	257 463	4 857	257 303	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	6 856	273 250	6 848	273 084	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	159 922	435 679	158 883	430 463	0	0

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad M. Kameň

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	2 443	4 990	2 277	4 545	0	0
História	250	505	192	418	0	0
Národopis	907	1 095	569	761	0	0
Dejiny umenia	73	86	70	83	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	39	2 397	7	293	0	0
Iné	3 471	5 381	3 033	3 551	0	0
Spoločenské vedy spolu	7 183	14 454	6 148	9 651	0	0
Dejiny techniky	1	12	1	12	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	42	1 001	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	42	1 001	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	7 226	15 467	6 149	9 663	0	0

Múzeum SNR Myjava

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	2	2	2	2	0	0
História	2 957	3 498	2 957	3 498	0	0
Národopis	2 337	2 499	2 337	2 499	0	0
Dejiny umenia	57	57	57	57	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	18	18	18	18	0	0
Iné	741	789	741	789	0	0
Spoločenské vedy spolu	6 112	6 863	6 112	6 863	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	6 112	6 863	6 112	6 863	0	0

Múzeum Betliar

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	154	251	154	251	0	0
História	3 696	9 623	3 612	9 496	0	0
Národopis	5	5	5	5	0	0
Dejiny umenia	989	1 163	989	1 163	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	21	90	21	90	0	0
Iné	14 176	14 176	14 176	14 176	0	0
Spoločenské vedy spolu	19 041	25 308	18 957	25 181	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	268	277	268	277	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	268	277	268	277	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	19 309	25 585	19 225	25 458	0	0

Múzeum Bojnice

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0
História	0	0	0	0	0	0
Národopis	0	0	0	0	0	0

Dejiny umenia	4286	5648	5079	5648	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	4286	5648	5079	5648	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	4286	5648	5079	5648	0	0

Múzeum Červený Kameň

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	134 325	174 001	167 907	170 423	0	0
História	66 775	156 811	95 744	153 162	0	0
Národopis	129 710	143 802	128 582	140 351	0	0
Dejiny umenia	40 282	48 478	38 249	45 266	0	0
Dejiny hudby	5 868	109 759	96 354	101 955	0	0
Numizmatika	6 818	97 228	114 266	115 163	0	0
Iné	30 535	37 063	29 518	30 810	0	0
Spoločenské vedy spolu	414 313	767 142	670 620	757 130	0	0
Dejiny techniky	1	12	1	12	0	0
Geológia	748	926	744	922	0	0
Mineralógia-petrografia	2 230	25 402	24 101	25 227	0	0
Paleontológia	1 092	387 211	27 139	371 339	0	0
Botanika	837	474 773	823	474 480	0	0
Zoológia	9 310	1 828 143	18 051	1 815 988	0	0
Antropológia	188	8 315	8 777	9 777	0	0
Prírodné vedy spolu	14 405	2 724 770	79 635	2 697 733	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	428 719	3 491 924	750 256	3 454 875	0	0

Spišské múzeum v Levoči

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	1467	1467	1361	1361	0	0
História	3269	3378	3266	3375	0	0
Národopis	2342	2413	2340	2411	0	0
Dejiny umenia	962	1031	959	1028	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	1759	1830	1739	1810	0	0
Iné	980	1199	980	1199	0	0
Spoločenské vedy spolu	10779	11318	10645	11184	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0

Zbierky spolu k 31.12. 2004	493	599	200	215	0	0
-----------------------------	-----	-----	-----	-----	---	---

Múzeum židovskej kultúry

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0
História	1 126	2 592	1 000	2 025	0	0
Národopis	0	0	0	0	0	0
Dejiny umenia	0	0	0	0	0	0
Dejiny hudby	0	0	0	0	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	1 126	2 592	1 000	2 025	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	1 126	2 592	1 000	2 025	0	0

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Odbor	V knihe prírast. zaevidované		Skatalogizované		Úbytok v danom roku	
	prír. č.	ks	evid. č.	ks	evid. č.	Ks
Archeológia	0	0	0	0	0	0
História	7 669	40 630	0	30 871	0	0
Národopis	6 911	9 827	0	8 924	0	0
Dejiny umenia	3 237	4 484	0	2 586	0	0
Dejiny hudby	1 374	8 586	0	5 601	0	0
Numizmatika	0	0	0	0	0	0
Iné	0	0	0	0	0	0
Spoločenské vedy spolu	19 191	63 527	0	47 982	0	0
Dejiny techniky	0	0	0	0	0	0
Geológia	0	0	0	0	0	0
Mineralógia-petrografia	0	0	0	0	0	0
Paleontológia	0	0	0	0	0	0
Botanika	0	0	0	0	0	0
Zoológia	0	0	0	0	0	0
Antropológia	0	0	0	0	0	0
Prírodné vedy spolu	0	0	0	0	0	0
Zbierky spolu k 31.12. 2004	19 191	63 527	0	47 982	0	0

V rámci odbornej evidencie zbierkových predmetov sa zvýšená pozornosť venovala fotodokumentácii zbierok. Aj na základe príkazu generálneho riaditeľa SNM z roku 2003, ktorého cieľom je urýchliť obrazovú dokumentáciu zbierkových predmetov vyplývajúcu z legislatívnych predpisov sa v minulom roku intenzifikovalo vyhotovovanie digitálnych obrazových záznamov čo znamená celkový prírastok o 13 242 kusov na 330 463.

7. 7. 3 Odborná ochrana zbierkového fondu

Odborná ochrana zbierkových predmetov je založená na preventívnej ochrane, ktorá sa realizuje najmä prostredníctvom adekvátneho uloženia zbierkových predmetov v depozitároch. Druhou súčasťou odbornej ochrany je aj zabezpečenie a realizácia konzervovania, reštaurovania a preparovania zbierkových predmetov. Pri realizácii výkonov týchto odborných činností je SNM limitované niekoľkými faktormi.

1. Stav a technické vybavenie depozitárov - podmienky na odborné uloženie zbierkových predmetov zostali temer nezmenené. Jestvujúce kapacity, materiálno-technické vybavenie depozitárov a ich klimatické podmienky sú v porovnaní s inými múzeami v SR na dobrej úrovni, no nezodpovedajú požiadavkám odbornej ochrany zbierkových fondov, čo potvrdzuje aj pravidelné monitorovanie klimatických podmienok v depozitároch. Napriek uvedenému nedostatku sa vo všetkých špecializovaných múzeách SNM venuje stála pozornosť zdravotnému stavu zbierkových predmetov. Uskutočnila sa desinsekcia mnohých depozitárnych priestorov, v ktorých sú zbierky uložené a sústavná pozornosť sa venovala aj ochrane zbierok z hľadiska zabezpečenia funkčnosti bezpečnostných systémov a režimov. Veľký dôraz sa kladie aj na ochranu depozitárov a celých objektov proti vniknutiu nepovolaných osôb a zabezpečeniu voči krádežiam.

2. Absencia ústredného konzervátorského, reštaurátorského a preparátorského pracoviska SNM a nedostatočné kapacity jestvujúcich pracovísk a ich zastaralé vybavenie, čo negatívne ovplyvňuje výkony v tejto oblasti. Niektoré múzeá SNM nemajú takéto pracoviská ani zriadené – napr. Múzeum židovskej kultúry, Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry Svidník, Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku. Aj napriek týmto skutočnostiam múzeá - najmä Historické múzeum, Múzeá v Martine, Archeologické múzeum, Prírodovedné múzeum, Múzeum Bojnice, Múzeum Červený Kameň - intenzívne vykonávali odborné ošetrovanie zbierkových predmetov tak v rámci preventívneho ošetrovania, ako aj pre potreby expozičnej a výstavnej činnosti. Reštaurátori v Múzeu Bojnice reštaurovali aj interiérové prvky v objekte Bojnického zámku. V záujme zlepšenia výkonov pri odbornom ošetrovaní zbierkových predmetov využívajú múzeá aj spoluprácu so školami – VŠVU, Združená stredná škola drevárska Bratislava, (Historické múzeum, Spišské múzeum Levoča, Múzeum Levoča). Dodávateľsky sa zrealizovalo reštaurovanie mimoriadne cenných zbierkových predmetov – napr. rozmerný orientálny záves v Múzeu Betliar, plastika v Múzeách a Martine, obraz v Múzeu Bojnice.

Ochrana zbierkového fondu – zabezpečenie EZS a EPS

Archeologické múzeum

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	0	nie	nie
Výstavné priestory	644	áno	áno
Depozitárne priestory	608	áno	áno
Pracovne	285	áno	áno
Prednáškové miestnosti	49	áno	áno
Dielne a laboratória	180	áno	áno
Iné priestory	126	áno	áno
Spolu	1892	-	-

Historické múzeum

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	0	nie	nie
Výstavné priestory	4365	nie	čiastočne
Depozitárne priestory	1500	nie	áno
Pracovne	831	nie	áno
Prednáškové miestnosti	0	nie	nie
Dielne a laboratória	227	nie	áno
Iné priestory	2769	áno	čiastočne
Spolu	9692	-	-

Hudobné múzeum

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	160	nie	čiastočne
Výstavné priestory	729	čiastočne	čiastočne
Depozitárne priestory	696	nie	čiastočne
Pracovne	247	nie	čiastočne
Prednáškové miestnosti	60	áno	áno
Dielne a laboratóriá	60	nie	áno
Iné priestory	1070	áno	áno
Spolu	3022	-	-

Prírodovedné múzeum

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	1892	áno	áno
Výstavné priestory	0		
Depozitárne priestory	1667	áno	áno
Pracovne	310	áno	nie
Prednáškové miestnosti	190	áno	nie
Dielne a laboratóriá	147	áno	áno
Iné priestory	96	áno	nie
Spolu	4302	-	-

Múzeá v Martine

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	172244	čiastočne	áno
Výstavné priestory	1075	čiastočne	čiastočne
Depozitárne priestory	2068	áno	áno
Pracovne	861	čiastočne	čiastočne
Prednáškové miestnosti	192	čiastočne	čiastočne
Dielne a laboratóriá	359	áno	áno
Iné priestory	2413	čiastočne	čiastočne
Spolu	179212	-	-

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	1298	nie	áno
Výstavné priestory	176	nie	áno
Depozitárne priestory	67	nie	áno
Pracovne	120	nie	áno
Prednáškové miestnosti	40	nie	áno
Dielne a laboratóriá	24	nie	nie
Iné priestory	1610	nie	áno
Spolu	3335	-	-

Múzeum SNR

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	640	áno	áno
Výstavné priestory	114	áno	áno
Depozitárne priestory	73	áno	áno

Pracovne	43	áno	áno
Prednáškové miestnosti	84	áno	áno
Dielne a laboratóriá	25	áno	áno
Iné priestory	156	áno	áno
Spolu	1135	-	-

Spišské múzeum Levoča

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	1969	čiastočne	čiastočne
Výstavné priestory	100	čiastočne	čiastočne
Depozitárne priestory	562	čiastočne	čiastočne
Pracovne	198	áno	čiastočne
Prednáškové miestnosti	50	čiastočne	čiastočne
Dielne a laboratóriá	44	áno	áno
Iné priestory	2097	čiastočne	čiastočne
Spolu	5020	-	-

Múzeum Betliar

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	5100	čiastočne	áno
Výstavné priestory	164,5	nie	áno
Depozitárne priestory	320,7	nie	áno
Pracovne	454	nie	áno
Prednáškové miestnosti	89,5	nie	áno
Dielne a laboratóriá	296	nie	áno
Iné priestory	4937,5		čiastočne
Spolu	11362,2	-	-

Múzeum Bojnice

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	2870	áno	áno
Výstavné priestory	600	áno	áno
Depozitárne priestory	647	áno	áno
Pracovne	609	áno	áno
Prednáškové miestnosti	115	áno	áno
Dielne a laboratóriá	237	áno	áno
Iné priestory	947	áno	áno
Spolu	6025	-	-

Múzeum Červený Kameň

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	2051,2	áno	áno
Výstavné priestory	513,5	áno	áno
Depozitárne priestory	3341	áno	áno
Pracovne	207,1	áno	áno
Prednáškové miestnosti	41,7	nie	nie
Dielne a laboratóriá	0	nie	nie
Iné priestory	1177,2	čiastočne	čiastočne
Spolu	7331,7	-	-

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	103,5	áno	áno
Výstavné priestory	0		
Depozitárne priestory	37,4	áno	áno
Pracovne	61,2	áno	nie
Prednáškové miestnosti	0		
Dielne a laboratóriá	0		
Iné priestory	49,6	áno	nie
Spolu	251,7	-	-

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	605,24	áno	áno
Výstavné priestory	170,7	áno	áno
Depozitárne priestory	70,04	čiastočne	čiastočne
Pracovne	142,59	áno	áno
Prednáškové miestnosti	113,68	áno	áno
Dielne a laboratóriá	0	nie	nie
Iné priestory	427,28	čiastočne	čiastočne
Spolu	1529,53	-	-

Múzeum židovskej kultúry

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	917,2	čiastočne	áno
Výstavné priestory	0		
Depozitárne priestory	78	áno	áno
Pracovne	73,5	čiastočne	čiastočne
Prednáškové miestnosti	0		
Dielne a laboratóriá	13	nie	nie
Iné priestory	131,7	čiastočne	čiastočne
Spolu	1213,4	-	-

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Ochrana zbierkového fondu	Plocha (m2)	EPS	EZS
Expozičné priestory	3174	čiastočne	čiastočne
Výstavné priestory	195	áno	áno
Depozitárne priestory	400	nie	nie
Pracovne	150	nie	nie
Prednáškové miestnosti	120	áno	nie
Dielne a laboratóriá	60	nie	nie
Iné priestory	950	nie	nie
Spolu	5049	-	-

Reštaurovanie, konzervovanie a preparovanie zbierkových predmetov**Archeologické múzeum**

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	355	0 Sk
Dodávateľsky	0	0 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku 1 531	Celkový stav 27 909 ⁺

+ podľa revízie vykonanej v r. 2004 – úprava oproti r. 2003

Historické múzeum

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	703	0 Sk
Dodávateľsky	22	2 092 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku 2 295	Celkový stav 114 263

Hudobné múzeum

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	394	10 500 Sk
Dodávateľsky	0	0 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku 590	Celkový stav 8 182

Prírodovedné múzeum

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	2455	0 Sk
Dodávateľsky	1	17 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku 899	Celkový stav 21 301

Etnografické múzeum

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	975	
Dodávateľsky	1	75 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku 454	Celkový stav 61608

Múzeum SNR

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	240	8 000 Sk
Dodávateľsky	30	4 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku 280	Celkový stav 5 940

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	121	16 500 Sk
Dodávateľsky	1	20 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	706	1 189

Spišské múzeum Levoča

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	163	6 000 Sk
Dodávateľsky	1	100 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	939	11 402

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	54	12 000 Sk
Dodávateľsky		
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	0	1 101

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	0	0 Sk
Dodávateľsky	9	0 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	0	0

Múzeum židovskej kultúry

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	0	0 Sk
Dodávateľsky	0	0 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	130	4 364

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	0	0 Sk
Dodávateľsky	1	10 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	1 189	7 076

Múzeum Betliar

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	20	168 500 Sk
Dodávateľsky	3	218 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	0	8 435

Múzeum Bojnice

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	385	2 587 Sk
Dodávateľsky	2	505 000 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	0	15122

Múzeum Červený Kameň

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	3	3 451 Sk
Dodávateľsky	0	0 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	3709	40 183

SNM spolu:

Reštaurovanie a preparovanie zb. predmetov	Počet kusov	Finančné náklady
Vlastnými prostriedkami	4 922	227 538 Sk
Dodávateľsky	71	1 048 92 Sk
Fotodokumentácia zbierok	Prírastok v roku	Celkový stav
	13 242	338 645

7. 7. 4. Vedecko-výskumná činnosť

Vedecko-výskumnú činnosť v špecializovaných múzeách sa uskutočňuje v dvoch základných rovinách. Primárna vedecko-výskumná činnosť je cieleňá na nadobúdanie nových zbierkových predmetov v súlade s poslaním SNM. V tejto oblasti mimoriadne pozitívne výsledky aj s pozitívnym ekonomickým efektom, dosiahlo Archeologické múzeum, ktoré po schválení Zákona NR SR č. 49/2002 Z. z. o ochrane pamiatkového sa podieľalo na záchranných výskumoch a prieskumoch, financovaných investormi nových stavieb. Výsledkom tejto činnosti je niekoľko historicky cenných nálezov. Primárny výskum realizovalo aj Prírodovedné múzeum najmä v botanike a zoológii, ktoré boli financované z programu Biodiverzity Pri terénnych výskumoch sa monitorovali vybrané komponenty biodiverzity podľa zamerania riešiteľov. V oblasti sekundárneho výskumu sa múzeá sústredili na odborné a vedecké zhodnocovanie zbierkového fondu v súlade so stanoveným plánom hlavných úloh. Ich výsledky budú súčasťou prezentačných výstupov - napr. výstav, stálych expozícií alebo publikačných a edičných titulov.

Najviac vedecko-výskumných úloh riešili Archeologické múzeum, Múzeá v Martine, Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry vo Svidníku, Hudobné múzeum a Historické múzeum, kde sa aktívne do riešenia úloh zapojili mladí kurátori.

Celkovo sa v špecializovaných múzeách riešilo **182 vedecko-výskumných úloh**. Väčšina zrealizovaných a ukončených výskumov sa aplikovala do všetkých ostatných odborných múzejných činností.

Vedecko-výskumná činnosť – tabuľky**Archeologické múzeum**

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Archeologický výskum - Pezinok, Grinava	Dr. Farkaš	9.-12.04	archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Dúbravka	Dr. Farkaš		IX.04 archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Jarovce	Dr. Turčan, Bazovský	Mgr.	VII.04 archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Rača	Dr. Turčan		IX.04 archeológia	iné

Archeologický výskum - Bratislava - Rusovce	Dr. Turčan		VII.04	archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Rusovce, Colnícka ul.	Mgr. Bazovský	r. 2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Rusovce, Hájkova ul.	Mgr. Bazovský	r. 2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Rusovce, Ilýrska ul, p.č. 1090/2, 1103/3 - 6, 1103/8	Mgr. Bazovský	r.2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Rusovce, pri parku	Mgr. Bazovský	r. 2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava - Záhorská Bystrica	Dr. Turčan		VIII.04	archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava Rusovce, Keltská ul.	Mgr. Bazovský	r. 2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava, Čajkovského ul.	Mgr. Nagy, Krampfl	6.9. - 22.9. 04		archeológia	iné
Archeologický výskum - Bratislava, Panenská ul. 13 - rozpracovaný	Mgr. Nagy , Krampfl		X.04	archeológia	iné
Archeologický výskum - Dolné Janíky - halštatský objekt	Mgr. Čambal	27.9.-29.9.		archeológia	iné
Archeologický výskum - Dunajská Lúžna, Pri sušiarňi	Mgr. Čambal	16.8.-27.8.		archeológia	iné
Archeologický výskum - Horné Janíky	Mgr. Čambal	29.9.2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Horné Janíky	Dr. Bartík	24.8.2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - hrad modrý Kameň	Mgr. Nagy	18.10. - 20.10.		archeológia	iné
Archeologický výskum - Chorv. Grob, Čierna voda Čerešňové II, 2. etapa	Dr. Farkaš, Mgr. Nagy	28. a 31.5 04		archeológia	iné
Archeologický výskum - Chorv. Grob, Čierna Voda, Suché miesto	Dr. Farkaš, Mgr. Čambal	jún - august 04		archeológia	iné
Archeologický výskum - Pezinok, farský kostol	Dr. Farkaš. Mgr. Krampfl	prebieha		archeológia	iné
Archeologický výskum - Pezinok, Hypernova,	Dr. Bartík, Nagy, Krampfl	7.- 9. 2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Rovinka	Dr. Farkaš		IX.04	archeológia	iné
Archeologický výskum - Slovenský Grob	Mgr. Bazovský	9. - 10. 04		archeológia	iné
Archeologický výskum - Sv. Jur - Mariánska ul.	Dr. Farkaš	14.9.2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Sv. Jur, poz. p. Majera - rozpracované	Mgr. Nagy	r. 2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Sv. Jur, Pri peci	Dr. Farkaš	6.8.2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Svodín	Dr. Drenko a Dr. Furyová		VII.04	archeológia	iné
Archeologický výskum - Tisovec -Hradová	Dr. Bartík	19.-25.7.		archeológia	iné
Archeologický výskum - Veľký Biel	dr. Farkaš	2.11.2004		archeológia	iné
Archeologický výskum - Záhorie (kanalizácia)	Mgr. Bazovský	júl - december		archeológia	iné
Archeologický výskum - Zohor	Mgr. Bazovský		XI.04	archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava - Rusovce	Dr. Turčan	1 deň		archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava - Trnávka, OLO	Mgr. Bazovský, Mgr. Nagy	marec-apríl		archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava - Vajnory 1	Dr. Turčan	1 deň		archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava - Vajnory 2	Dr. Turčan	1 deň		archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava - Vajnory, Zbrody	Dr. Farkaš	17.3.		archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava-Rusovce, Balkánska ul. p.č.1152/18	Mgr. Bazovský	27.5.		archeológia	iné
Archeologický výskum Bratislava-Rusovce, Ilýrska ul. p.č. 1093/2	Mgr. Bazovský	23.6.		archeológia	iné
Archeologický výskum Chorvátsky Grob - Čierna voda, Čerešňové 1	Dr. Farkaš	apríl - máj		archeológia	iné
Archeologický výskum Chorvátsky Grob - Čierna voda, Čerešňové 2	Dr. Farkaš + Mgr. Nagy	16.3. - 31.3.		archeológia	iné
Archeologický výskum Lozorno 1	Dr. Turčan	1 deň		archeológia	iné
Archeologický výskum Lozorno 2	Dr. Turčan	1 deň		archeológia	iné
Archeologický výskum Marianka	Dr. Turčan		VI.04	archeológia	iné
Archeologický výskum Nové Mesto nad Váhom, obchodný dom Liedl	Mgr. Nagy + Dr. Bartík	6. - 14.5.		archeológia	iné
Archeologický výskum Pezinok - Hrnčiarska ul. 2	Dr. Farkaš + Mgr. Nagy	apríl		archeológia	iné
Archeologický výskum Pezinok - Hrnčiarska ul. 58	Dr. Farkaš	jún		archeológia	iné
Archeologický výskum Reca - antény vykrývač	Dr. Bartík	apríl		archeológia	iné
Archeologický výskum Senec - Martin	Dr. Bartík	18.-19.3.		archeológia	iné
Archeologický výskum Stupava 1	Dr. Turčan	1 deň		archeológia	iné
Archeologický výskum Stupava, rímska stanica	Dr. Turčan	júl - august		archeológia	iné

Archeologický výskum Šamorín	Dr. Turčan	1 deň	archeológia	iné
Povrchové prieskumy: 26 katastrov obcí	všetci odborní pracovníci	r. 2004	archeológia	iné
Príprava katalógu osídlenia vo Veľkom Mederí a Lozorne	Dr. Bartík	priebežne	archeológia	iné
spracovávanie kovolejárskych téglíkov z doby laténskej	Dr. Farkaš	priebežne	archeológia	iné
spracovávanie laténskych nálezov v zbierkach SNM-AM	Mgr. Bazovský	priebežne	archeológia	iné
Spracovávanie nálezov a príprava článku z výskumu Borínka - Dračí hrádok	Dr. Farkaš	priebežne	archeológia	iné
Spracovávanie nálezov zo Studienky (okr. Malacky) do publikácie	Dr. Tomčíková	priebežne	archeológia	iné
spracovávanie neolitických a eneolitických nálezov z jaskyne Dzeravá skala	Dr. Farkaš	priebežne	archeológia	iné
Spracovávanie spôn z doby rímskej z územia SR	Mgr. Bazovský	priebežne	archeológia	iné
spracovávanie stavebnej keramiky	Mgr. Nagy	priebežne	archeológia	iné
Výskumná správa - Bernolákovo, kostol, 4 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Blatné časť Pustáky, r. 2002, 23 str. + prílohy	Dr. Bartík + Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Jarovce, 5 str + prílohy	Dr. Turčan, Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rača, 4 str. + prílohy	Dr. Turčan	r.2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, 5 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, Colnícka ul., 5 str. + prílohy	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, Hájkova ul., 4 str. + prílohy	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, Ilýrska ul., 7 parcel, 34 str. + prílohy	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, Ilýrska ul., r. 2003 , 17. str. + prílohy	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, Keltská ul., 6 str. + prílohy	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, p.č. 108012, r. 2004, 3 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Rusovce, pri parku, 4 str.	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Vajnory 1, r. 2004, s. 2 + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Vajnory 2, r. 2004, 3 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Vajnory, ul. Zbrody, r. 2004, 4 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava - Záhorská Bystrica, 4 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava časť Trnávka, OLO, r. 2004, 3 str. + prílohy	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava, Čajkovského ul. 27 str. + prílohy	Mgr. Nagy , Krampľ	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Bratislava, Mlynská dolina, diaľ. tunel, r. 2003, 9 str. + prílohy	Dr. Farkaš + Dr. Varsik	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Dolné Janíky - halštatský objekt - 9 str. + prílohy	Mgr. Čambal	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Horné Janíky	Mgr. Čambal	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Horné Janíky, 5 str. + prílohy	Dr. Bartík	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Hrad Červený Kameň, r. 2003, 8 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - hrad Modrý Kameň	Mgr. Nagy	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Chorv Grob, Čierna Voda, Čerešňové II, 2. etapa, 6 str. + prílohy	Dr. Farkaš , Mgr. Nagy	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Chorv. Grob, Čierna Voda, Čerešňové I, 5 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Chorv. Grob, Čierna Voda, Suché miesto, 4 str. + prílohy	Dr. Farkaš, Mgr. Čambal	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Chorvátsky Grob, Čierna Voda, Čerešňové II, r. 2004, 10 str. + prílohy	Dr. Farkaš + Mgr. Nagy	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Lozorno 1, r. 2004, 3 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Lozorno 2, r. 2004, 3 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Lozorno, 4 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné

Výskumná správa - Marianka, 6 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Nové Mesto nad Váhom, obch. dom Lidl, 7 str. + prílohy	Dr. Bartík, Mgr. Nagy	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Pezinok, Hrnčiarska 58, 12 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Pezinok, Hrnčiarska ul. 2, 7 str. + prílohy	Dr. Farkaš, Mgr. Nagy	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Pezinok, Hypernova, 5 str. + prílohy	Dr. Bartík, Nagy, Krampľ	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Reca - antény vykrývač, 5 str. + prílohy	Dr. Bartík	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Rovinka, 5 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Senec - Martin, 5 str. + prílohy	Dr. Bartík	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Stupava r. 2002 - 2003, 21 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Stupava, p.č. 365, r. 2004, 3 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Sv. Jur, Mariánska ul.	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Sv. Jur, Prostredná ul. (r. 2002), 4 str.	Mgr. Bazovský	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Šamorín, r. 2004, 3 str. + prílohy	Dr. Turčan	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Tisovec- Hradová, 5 str. + prílohy	Dr. Bartík	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa - Veľký Biel, 4 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Výskumná správa . Sv. Jur, Pri peci, 4 str. + prílohy	Dr. Farkaš	r. 2004	archeológia	iné
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 108				

Historické múzeum

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Dámy cisárskeho dvora	Kližanová	2004-2005	história	scenár
Dejiny kremnickej mincovne	Budaj	2004	história	článok
Plagát - médium propagandy vo voleb.systéme I. ČSR	Dudášová	2002-2004	história	štúdia
Svadba - od obrazu k fotografii	Kližanová	2004	história	článok
Šperky 19. stor. v zbierke SNM-HM	Kučerová	2004	história	článok
Etnogr.a sociografická analýza textov Jure Treuera	Botík	2003-2004	etnografia	štúdia
Odev Chorvátov na Slovensku	Domaracká	2001-2004	etnografia	scenár
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 7				

Hudobné múzeum

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Adventné antifóny v antifonároch z Kapitulskej knižnice v Bratislave	Urdová	2002-2007	história	iné
Dejiny zaznamenania zvuku-z pohľadu dochovaných artefaktov vo vybraných múzeách	Bugalová	2004	história	scenár
Eugen Suchoň a osobnosti hudobného života	Štilichová	2004	história	štúdia
Hudobná kultúra na Slovensku a v strednej Európe v 16. - 18. storočí (grant FF UK v Bratislave)	Lehotská, Kendrová, Urdová	2002-2004	história	štúdia
Mikuláš Schneider-Trnavský. Tematický katalóg	Bugalová	2003-2006	história	iné
Signálna funkcia hudby	Urdová	2004	história	scenár
Slovenský katalóg hudobných prameňov	Lehotská	od 1967	história	iné
Tlačené spevníky z domácich tlačiarní v 18. storočí	Kendrová	2002-2007	história	iné
Tradičia domáceho pestovania komornej hudby v Ba (Albrechtovci)	Lehotská	2004	história	scenár
Vybrané pramene k dejinám hudby na Slovensku	Kendrová	2004	história	scenár
Zborníky skladieb pre klávesové nástroje z 18. storočia z územia Slovenska	Lehotská	2002-2007	história	iné
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 11				

Prírodovedné múzeum

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Bádenské fosílie viedenskej panvy z kolekcie Prof. J. Švagrovského v zbierkach SNM-PM	Ižoldová A.	2004-2005	prírod. vedy	
Cikády (Auchenorrhyncha) vybraných oblastí Slovenska	Janský V.	2002-2005	prírod. vedy	článok
Morfológia, taxonómia a faunistický prehľad potápnikov (Coleoptera, Dytiscidae) Slovenska	Cséfalvay R.	2001-2005	prírod. vedy	
Paleoantropologické nálezy z územia Slovenska	Šefčáková A.	2002-2005	prírod. vedy	článok
Rozšírenie a ekológia rodu lúčnica (Hygrocybe) na Slovenska	Kautmanová I.	2002-2005	prírod. vedy	článok
Rozšírenie chvostnatých obojživelníkov (Amphibia, Caudata) na území Slovenska	Kautman J.	2002-2005	prírod.vedy	štúdia
Štúdium vybraných mokradňových spoločenstiev Slovenska	Malovcová M.	2003-2005	prírod.vedy	štúdia
Štúdium vybraných, z hľadiska druhovej diverzity významných rastlinných spoločenstiev Slovenska	Uhlířová J.	2002-2005	prírod. vedy	štúdia
Taxonómia, chorológia a ekologické nároky rodu diskovka (Xanthoparmelia) na Slovensku	Slezáková V.	2003-2005	prírod. vedy	štúdia
Zvyšky fosílnych cicavcov (Mammalia) z jaskyne Dzeravá skala v Malých Karpatoch	Đurišová A.	2003-2006	prírod.vedy	štúdia
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 10				

Múzeá v Martine

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Andrej Kmeť - inventár	Mgr. A. Ďudíková	2002-2005	história	iné
História železníc na Slovensku	Mgr. R. Lacko	1996-2005	história	iné
Výskum a dokumentácia menšín na Slovensku	Mgr. R. Lacko	1996-2005	história	iné
Etnologické aspekty kolonizácie juž. Slovenska	PhDr. H. Zelinová	2004	etnografia	štúdia
Historicko-etnografické zámery usadlostí	ved.: A.Kiripolská	2003-dlhodob	etnografia	iné
Ľudová kultúra Slovenska v stredoeuróp.kontexte	PhDr. M. Pastieriková, CSc	2002-2007	etnografia	iné
Proces sociokultúrneho vývoja života Rómov	Mgr. G. Čižmariková	2002-2006	etnografia	iné
Tradičné stavebné technológie	PhDr. A. Kiripolská	2003-2005	etnografia	iné
Vedecké katalógy etnografických zbierok	ved.:PhDr.M.Pastieriková	2004-	etnografia	iné
Výskum ľud. kultúry Slovákov v Maďarsku	PhDr. E. Pančuhová	1995-dlhodob	etnografia	iné
Fauna vybraných skupín živočíchov na Slovensku	RNDr.B.Astaloš, V. Straka	1996-2005	prírodné vedy	iné
Rozšírenie cievnatých rastlín na Slovensku	Mgr. K.Škovirová	1996-2005	prírodné vedy	iné
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 12				

Múzeum SNR

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Medailóny - kult. hist. profil Myjavy	Blanka Landová	2001 - 2004	história	iné
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 1				

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Spracovávanie katalógu bábok	Đurovová	2002-2005	história	iné
Spracovávanie katalógu hračiek	Mihálkin	2002-2005	história	iné
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 2				

Spišské múzeum

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Fotoateliéry na Spiši	Lisoňová Zuzana	2004-2005	história	iné
Gotická tabuľová maľba	Novotná Mária, PhDr.	2003-2004	história	iné
Drobná sakrálna architektúra	Felberová Mria, PhDr.	2001-2006	etnografia	štúdia

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 3

Múzeum Bojnice

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Chladné zbrane v zbierkach SNM - Múzea Bojnice	Mgr. Malečková	1.1.04- 31.1.06	história	iné
Staré európske maliarstvo v zbierkach múzeí a galérií na Slovensku s prihladnutím na zberateľstvo.	Mgr. Ján Papco	1.1.01- 31.1.05	história	článok

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 2

Múzeum Červený Kameň

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Identifikácia zb.predmetov zvozmi do SNM- MČK	Mgr.Jamrichová Andrea	2004-2005	história	článok
Pálfiovská zbierka zbraní v zb.fonde SNM -MČK	Díte Juraj	2004-2005	história	článok
Stavebno-histor.vývoj hradu ČK na základe v minulosti zrealizovaných výskumov	Mgr.Tihányi Jozef	2004-2005	história	článok

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 3

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Niektoré otázky historického a etnokultúrneho vývinu karpatských Nemcov	Pöss - Fiľo - Klein	2002-2005	história	štúdia

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 1

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Osudy sochy S. Petofiho	Miklosi	január-máj	história	štúdia
Zivot a dielo I. Madácha	Jarábik	máj- december	história	scenár
Zivot a dielo K. Mikszátha	Siposová	január-apríl	história	scenár
Zivot a dielo R. Szalatnaia	Miklosi, Bolemant	január- oktober	história	iné
Súčasní maď. ľudoví rezbári	Siposová, Danterová	január- jdecembe	etnografia	iné

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 5

Múzeum židovskej kultúry

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Antisemitizmus v politickom vývoji Slovenska	Prof.PhDr.P. Mešťan,DrSc.	do r. 2005	história	iné
Synagogálna architektúra na Slovensku	Mgr. Maroš Borský	do r. 2005	história	štúdia
Možnosti kultúrnej inštitúcie - Múzea židovskej kultúry - pri výchove mládeže k tolerancii	Mgr. Eva Poláková	do r. 2005	etnografia	štúdia
Mysticko-mesianistické hnutie frankizmu a epitológia frankistických náhrobných kameňov.	Mgr. Katarína Wiecha	do r. 2005	etnografia	iné

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 5

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Názov úlohy	Riešitelia	Trvanie	Odbor	Výstup
Etnonyma zakarpatských Ukrajincov	Š. Hostiňák	2002-2005	história	iné
Kolektivizácia v okrese Svidník	Mgr. J. Ivančo	2003-2006	história	článok
Umelecká tvorba D. Millyho v rokoch 1921-1976	Dr. L. Puškár	2003-2006	história	štúdia
Démonický obraz Varvary a Savy vo folklórnom kontexte Rusínov-Ukrajincov na východnom Slovensku	PhDr. N. Varcholová	2004	etnografia	štúdia
Etnokultúrny vývin Ukrajincov na Slovensku	PhDr. M. Sopoliga, DrSc.	2004	etnografia	iné
Ľudová strava Rusínov-Ukrajincov východ. Slovenska	Mgr. A. Chudíková	2002-2004	etnografia	štúdia
Malá sakrálna architektúra	Mgr. D. Chemo	2003-2004	etnografia	iné
Tradičné dopravné trasy a účelové stavby v 19. - 20. stor. v regióne obývanom Rusínmi - Ukrajincami	PhDr. M. Hvizd	2003-2004	etnografia	štúdia
Tradičný svadobný odev Rusínov-Ukrajincov Slovenska	Mgr. A. Chudíková	2004-2005	etnografia	iné
Úlohy a postavenie múzeí v prírode na Slovensku	PhDr. M. Sopoliga, Dr Sc.	2004	etnografia	iné
Zvieratá a vtáky v ľud. poverách Rus.-Ukraj. vých. Slovenska	PhDr. N. Varcholová	2003-2005	etnografia	štúdia
Zvyky jarného obdobia	PhDr. J. Varchol	2003-2004	etnografia	štúdia
Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 24				

SNM spolu:

Celkový počet vedecko-výskumných úloh: 182

7. 7. 5. Expozičná činnosť

SNM vo svojich špecializovaných múzeách v roku 2004 spravovalo celkom 59 stálych expozícií čo je pokles oproti roku 2003 o 2 expozície. Technický stav, odborná a estetická úroveň mnohých z nich je neuspokojivá. Napriek tomu, že ich väčšia časť je už po zenite životnosti, finančná situácia SNM umožnila v minulom roku len zachovanie status quo. Aj preto realizáciu úloh v oblasti expozičnej činnosti možno rozdeliť do troch základných okruhov:

Prvým okruhom je udržiavanie súčasného technického stavu jestvujúcich expozícií, ich odbornej a estetickéj úrovne, čomu sa venovali všetky špecializované múzeá.

Druhým okruhom je odborná a technická príprava scénarov nových stálych expozícií v nosných špecializovaných múzeách SNM alebo už priame stavebno-technické práce súvisiace s výstavbou nových expozícií. V Prírodovednom múzeu (Biodiverzita – I. časť), keď bola v podstate ukončená a zrealizovaná architektúra expozície. Taktiež v Múzeu Modrý kameň sa zrealizovali úpravy dvoch miestností a zabezpečil sa potrebný materiál, ktoré budú slúžiť novej expozícii venovanej Valentínovi Balašovi. Taktiež v rámci Múzea židovskej kultúry na Slovensku, vďaka účelovej dotácii MK SR významne pokročili práce na vytvorení expozície Holocaustu v Synagóge v Nitre, ako aj na rozšírení expozície Múzea Karpatských Nemcov do nových priestorov na Žižkovej 16. Začali sa úpravy na objekte rodného domu Kálmána Mikszátha s cieľom v najbližšom čase realizovať v roku 2004 dokončený scenár stálej expozície pamätného domu Kálmána Mikszátha v Sklabinej, ktorý pripravilo Múzeum Maďarskej kultúry na Slovensku. V Historickom múzeu (historické expozície Slovenska), Etnografickom múzeu v Martine a Archeologickom múzeu (Pravek Slovenska) v Bratislave, MSNR v Myjave (Reinštalácia expozície M. R. Štefánika v Košariskách), sa pokračovalo so zberom materiálov a spracúvaním vybraných tém či priamo scénarov, v rámci príprav na vytvorenie nových expozícií, s ktorých realizáciou sa počíta do roku 2010 (v závislosti od termínu ukončenia obnovy paláca Bratislavského hradu, ako aj zohľadnenia finančnej náročnosti projektov v nasledujúcich príspevkoch od zriaďovateľa).

Tretím okruhom v oblasti expozičnej činnosti bola finálna časť realizácie expozície – jej otvorenie. V uplynulom roku sa podarilo v týchto špecializovaných múzeách sprístupniť nové expozičné celky:

Múzeum Červený Kameň doplnilo svoju expozíciu Historického nábytku o novú časť secesie, v Múzeu slovenskej dediny v Martine sa podarilo vlastnými silami sprístupniť objekt z Veľkého Čepčína so súkenníckou dielňou, v priestore chóru a panskej emporie v kaplnke hradu Modrý Kameň bola sprístupnená malá expozícia Archeologické nálezy v regióne a napokon sa zrealizovala menšia expozícia o pobyte L. v. Bethovena v kaštieli v Dolnej Krupej. MKMS doplnilo objekt kaštieľa v Dolnej strehovej o tri nové expozičné celky.

Na druhej strane SNM s cieľom znížiť náklady muselo pristúpiť k odstaveniu prevádzky jednej z expozícií Múzea Ukrajinsko-Rusínskej kultúry – Galérie D. Millyho, svoju životnosť aj vďaka prácam na expozícii Biodiverzity skončili tri expozície Prírodovedného múzea (Fauna morí, Huby okolo nás a Vývoj človeka), Hudobné múzeum zrušilo jednu expozíciu (Dedičstvo hudobných nástrojov) a pod.

Expozičná činnosť – tabuľky

Historické múzeum

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Hodiny zo zbierok SNM	Bratislava - hrad	1995	áno	spoločenskovedná
Spomienky na remeslá	Bratislava - hrad	1995	nie	spoločenskovedná
Strieborný poklad	Bratislava - hrad	1995	nie	spoločenskovedná
Historický nábytok	Bratislava - hrad	1990	nie	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 4	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 4

Hudobné múzeum

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Pamätník L.v.Beethovena (L. Ballová, E. Bugalová)	Bratislava	2004	nie	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 1	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 1
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 1

Prírodovedné múzeum

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Bezstavovce Slovenska	SNM, Vajanského n. 2	1987		prírodovedná
Fauna Slovenska	SNM, Vajanského n. 2	1990		prírodovedná
Pravek života	SNM, Vajanského n. 2	1990	Pravek života, 4000 ks	prírodovedná
Klenoty Zeme	SNM, Vajanského n. 2	1994	Klenoty Zeme, 4000 ks	prírodovedná
Variácie sveta rastlín	SNM, Vajanského n. 2	1997		prírodovedná
Spoločenskovedné expozície: 0	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 5	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 5

Múzeá v Martine

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Múzeum slovenskej dediny	Jahodnícke háje, Martin	1968	skladačka	expozícia v prírode
Múzeum Martina Benku	Kuzmányho 34, Martin	1973	Sprievodca po MMB	spoločenskovedná
Človek a materiál	Malá Hora 2, Martin	1974		spoločenskovedná
Človek a odev	Malá Hora 2, Martin	1975		spoločenskovedná
Človek a pôda	Malá Hora 2, Martin	1975		spoločenskovedná
Múzeum Karola Plicku	Blatnica	1988		spoločenskovedná
Kmetianum	A. Kmeťa 20, Martin	1998		spoločenskovedná
Múzeum kultúry Čechov	Moyzesova ul., Martin	1999		spoločenskovedná

Príroda Turca	A. Kmeťa 20, Martin	2002		prírodovedná
Spoločenskovedné expozície: 7	Expozície v prírode: 1			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 1	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 9

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Národopisná expozícia regiónu	Modrý Kameň	1993		spoločenskovedná
Dom ľudového bývania a kováčska vyhňa	Veľký Lom	1995		spoločenskovedná
História a súčasnosť slov.bábkového divadelnictva	Modrý Kameň	1995	Bulletin bábok, 500	spoločenskovedná
Hračky na Slovensku v 20.storočí	Modrý Kameň	1995	Bulletin hračiek, 500	spoločenskovedná
Pohľad do histórie zubnej techniky a zub.lekárstva	Modrý Kameň	1995		spoločenskovedná
Divadelné bábkky zo sveta	Modrý Kameň	2001		spoločenskovedná
Vyhliadka z bašty hradu	Modrý Kameň	2002		spoločenskovedná
Nálezy zo slovansko-avarského pohrebiska v Želov.	Modrý Kameň	2004		spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 8	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 1
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 8

Múzeum SNR

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Expozícia domu pani Koléniovej,NKP	Štúrova 2, Myjava	1968	skladačka	spoločenskovedná
Expozícia Slovenských národných rád	Štúrova 2, Myjava	1968		spoločenskovedná
Expozícia Múzea M.R.Štefánika	Košariská	1990	skladačka	spoločenskovedná
Exp. Kult.-lit. tradície časť Bednára	Myjavy+gal. Štúrova 2, Myjava	1997		spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 4	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 4

Spišské múzeum

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Kohlwald-štúrovský zrub		1974	nie	pamätná izba
NKP-Spišský hrad		1983	áno	spoločenskovedná
Výtvarná kultúra na Spiši	Nám. Majstra Pavla 40	1983	áno	spoločenskovedná
Dom Majstra Pavla	Nám. Majstra Pavla 20	1987	áno	spoločenskovedná
Radnica	Nám. Majstra Pavla 2	1994	áno	spoločenskovedná
Július Értekeš	Nám. Majstra Pavla 2	2000	áno	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 5	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 1			Celkový počet expozícií: 6

Múzeum Betliar

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Mauzóleum	Krásnohorské Podhradie	1947		spoločenskovedná
Hradná expozícia	Krásna Hôrka	1989		spoločenskovedná
Bytová kultúra šľachty	Betliar	1994		spoločenskovedná

Spoločenskovedné expozície: 3	Expozície v prírode: 0	Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0	Celkový počet expozícií: 3

Múzeum Bojnice

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Zámocká expozícia	Múzeum Bojnice	1982	sprievodca po expozícii	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 1	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 1

Múzeum Červený Kameň

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Hradná obrazáreň	MČK	1997		spoločenskovedná
Expozícia historického nábytku	MČK	1997		spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 2	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 2

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Dejiny a kultúry karpatských Nemcov	Žižkova 14, Bratislava	1998	áno	spoločenskovedná
Nemci v Hauerlande	Námestie, Nitrian. Pravno	1998	nie	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 2	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 2

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Osobnosti veľkokrtíšskeho regiónu	Kaštieľ I. M. Dolná Str.	1996	nie	spoločenskovedná
Život a dielo Imre Madácha	Kaštieľ I. M. Dolná Str.	1996	nie	spoločenskovedná
Pamätný dom Kálmána Mikszátha	Sklabiná	1997	nie	spoločenskovedná
Tradiície a hodnoty, Maďari na Slovensku	SNM-MKMS	2003	áno	spoločenskovedná
Imre Madách - János Kass: tragédia človeka	Kaštieľ I. M. Dolná Str.	2004	nie	spoločenskovedná
Mihály Zichy: Ilustrácie k Tragédii človeka	Kaštieľ I. M. Dolná Str.	2004	nie	spoločenskovedná
Zoltán Nagy: Hommage á Madách	Kaštieľ I. M. Dolná Str.	2004	nie	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 7	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 3
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 7

Múzeum židovskej kultúry

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Expozícia judaík zo zbierky Ing. Eugena Bárkány	Švermova ul. 32, Prešov	1993	nie	spoločenskovedná
Múzeum židovskej kultúry na Slovensku	Židovská ul. 17, BA	1993	nie	spoločenskovedná
Stála expozícia v trnavskej synagóge	Halenárska ul., Trnava	1994	nie	spoločenskovedná
Stála expozícia judaík v Malej synagóge	Dlabačova ul. 15, Žilina	1996	nie	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 4	Expozície v prírode: 0			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 4

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Názov expozície	Adresa	Rok	Katalóg	Druh
Umelecko-historická expozícia - Galéria D. Millyho	Partizánska 45	1983	Sprievodca po expozícii GDM	spoločenskovedná
Národopisná expozícia v prírode – skanzen	Festivalová	1986	nie	expozícia v prírode
Hlavná kultúrno-historická expozícia	Centrálna 258	1991	nie	spoločenskovedná
Spoločenskovedné expozície: 2	Expozície v prírode: 1			Nové expozície: 0
Prírodovedné expozície: 0	Pamätné izby: 0			Celkový počet expozícií: 3

SNM spolu

Spoločenskovedné expozície: 50	Expozície v prírode: 2	Nové expozície: 4
Prírodovedné expozície: 6	Pamätné izby: 1	Celkový počet expozícií: 59

7. 7. 6 Výstavná činnosť

Výstavná činnosť ako jedná z nosných prezentačných oblastí múzea aktualizuje ponuku múzeí pre verejnosť. Hoci aj na túto oblasť múzejných aktivít negatívne vplývala nepriaznivá finančná situácia SNM, môžeme jej výsledky a najmä ohlas vo verejnosti hodnotiť pozitívne. Začiatkom roku 2004 sa dokončili projekty z roku 2003 – napr. výstava Vzácne teplo. Vo výstavnom programe SNM však v roku 2004 dominovala dlhodobá výstava, otvorená v máji 2004, Slovensko a jeho kultúra - Jednota z rozmanitosti, ktorá prezentovala bohatstvo zbierok múzeí Slovenska, pričom väčšina zbierok bola zo zbierkového fondu SNM. Niektoré úspešné výstavné projekty špecializovaných múzeí boli reprízované – výstava Majster Pavol z Levoče bola sprístupnená na Bratislavskom hrade, Výstava Hodiny Múzea z Bojníc bola reprízovaná v Bratislave, výstava Šľachtické stolovanie Andrásyovcov bolo inštalovaná v Spišskom múzeu v Levoči. Niektoré úspešné výstavy ako napr. Diela starých majstrov 16. – 19. stor. zo zbierok SNM - Historického múzea boli rozšírené. Mimo SNM bola reprízovaná výstava Slovensko – Prírodný klenot v srdci Európy vo Východoslovenskom múzeu v Košiciach.

SNM bolo v oblasti výstavnej činnosti úspešne aj pri rozvíjaní medzinárodnej spolupráce. Na Bratislavskom hrade boli sprístupnené verejnosti výstavy realizované so zahraničným partnerom - projekt realizovaný v spolupráci so španielskou stranou Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte, projekt na ktorom spolupracovala i americká ambasáda a Národný úrad pre letectvo a kozmonautiku (NASA) Človek na mesiaci, spojený s prijatím Eugena Cernana, amerického kozmonauta slovenského pôvodu, ktorý letel na Mesiac. Výstava realizovaná v spolupráci z rôznymi subjektmi z 4eskej republiky - Zikmund a Hanzelka – Fotografie - bola sprístupnená na Vajanského nábr. Na tieto projekty dostalo SNM účelové finančné prostriedky z MK SR. Na Vajanského nábr. bola sprístupnená aj výstava Zelená divočina na veľtoku, prevzatá ako fotografická panelová výstava z Rakúska – Národný park Donau-Auen, ktorú Prírodovedné múzeum doplnilo zoologickými preparátmi a botanickým materiálom.

V roku 2004 sa SNM úspešne prezentovalo aj v zahraničí. Múzeá v Martine boli spolu organizátormi medzinárodného výstavného projektu Keramika – pálená idyla, ktorý mal premiéru v rakúskom Kittsee, výstava bola reprízovaná v Etnografickom múzeu v Martine. Pre Slovenský inštitút v Prahe bolo pripravená výstava z diela Martina Benku, výstava Dva brehy Moravy bola realizovaná v Uherskom Brode, výstava Slovenskí murári stavali Budapešť bola reprízovaná v Békešskej Čábe v Maďarsku, výstava Svetom moje svetom bola pripravená pre Etnografické múzeum v Ljubljane v Slovinsku. Úspešne sa prezentovalo Historické múzeum v Slovenskom inštitúte v Budapešti výstavou V spolku Izabela zlatom striebrom vyšivali, výstava Chorvátska šľachta na Slovensku bola reprízovaná v šiestich mestách Chorvátska. Múzeum Bojnice zapožičalo Bojnický oltár na výstavu v Taliansku.

Návštevnícky pozitívne boli hodnotené výstavy pripravené pre domáceho návštevníka z bohatých zbierok SNM. Ide najmä o výstavy Meč – počiatky mečov na Slovensku, pripravená Archeologickým

múzeom, Uchovaný zvuk – inštalovaná na Vajanského nábr. a pripravená Hudobným múzeom, Martinské polygrafissimo v Etnografickom múzeu a mnohé iné.

Múzeá SNM sa podieľajú aj na výstavnej činnosti ostatných múzeí a galérií. Jednak mnohé úspešné výstavy, pripravené kurátormi SNM, sú reprízované v múzeách SR, jednak každoročne zapožičajú na výstavy iných múzeí niekoľko sto zbierkových predmetov. V roku 2004 len Historické múzeum zapožičalo 1029 zbierkových predmetov na 22 výstavných akcií na Slovensku a 88 zbierkových predmetov na výstavy v zahraničí. Táto činnosť zvyšuje nároky na kurátorov a kustódov zbierok SNM, ale aj náklady na činnosť múzea, no v nemalej miere napomáha propagácii SNM doma aj v zahraničí.

Výstavná činnosť

Archeologické múzeum

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Zlatý vek v Karpatoch	Žižkova 12	áno	prevzatá
Dva zaniknuté kostoly vo Svodíne, Drenko	Žižkova 12	nie je	vlastná
Kamenné artefakty v zbierkach SNM-AM, Bazovský, FURYOVÁ, Hinca	Žižkova 12	nie je	vlastná
Meč - počiatky mečov na Slovensku, Turčan, Bazovský, Bartík	Žižkova 12	skladačka	vlastná
Nové prírastky v zbierkach Archeologického múzea	Žižkova 12	nie je	vlastná
Olivová ratolesť z Olympie, Múzeum športu a . Turčan	Žižkova 12	nie je	vlastná
Pálená krása, Bazovský, Nagy + Wittgrüber	MM Pezinok	áno	vlastná
PhDr. Lev Zachar, spomienka k 10. výročiu úmrtia, Tomčíková	Žižkova 12	nie je	vlastná
PhDr. Ľudmila Kraskovská, CSc. Storočnica narodenia, Tomčíková	Žižkova 12	nie je	vlastná
Pravek očami detí, Pávodá	Žižkova 12	nie je	vlastná
Stredoveká kuchyňa v archeologických nálezoch, FURYOVÁ-VALLAŠEK	Žižkova 12	nie je	vlastná
Stredoveká zbraň a zbroj, FURYOVÁ - VALLAŠEK	Žiar nad Hronom	nie je	repríza
Stredovekí remeselníci, FURYOVÁ	Žiar nad Hronom	nie je	repríza
Stredovekí remeselníci, FURYOVÁ	MM Pezinok	nie je	repríza
Celkový počet výstav: 14			

Historické múzeum

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Majster Pavol z Levoče	BH, 7.4.-31.8.	áno	prevzatá
Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte	BH, 22.9.-28.11.	áno	dovez. zo zahr.
Africké umenie, Mrázová, M.	Poprad, 7.5.-29.6.		vlastná
Anna Vagalová: Tvárou k slnku, Gerbocová, J.	BH, máj-august		vlastná
Človek na Mesiaci	BH, 2 8.9.2004-15.2.2005	áno	vlastná
Diela starých majstrov (doplnenie a reinštalácia), Kližanová, H.	BH, 22.9.2004 (trvá)		vlastná
Podoby a tváre niekdajšieho slovenského Nadlaku, Gerbocová, J.	Nitra, 5.2.-10.6.		vlastná
Podoby a tváre niekdajšieho slovenského Nadlaku, Gerbocová, J.	Lučenec, 14.7.-27.8.		vlastná
Podoby a tváre niekdajšieho slovenského Nadlaku, Gerbocová, J.	R.Sobota, 29.9.-15.11.		vlastná
Podoby a tváre niekdajšieho slovenského Nadlaku, Gerbocová, J.	Rožňava, 23.11.-23.12.		vlastná
Pokoj ľudom dobrej vôle, Mrázová, M.	BH, 19.12. (trvá)		vlastná
Vojenské zbrane 1.polovice 20. storočia, Pírek, M.	Bratislava, 25.5.-30.9.	áno	vlastná
Chorvátska šľachta na Slovensku, Botík, J.	Našice, 15.2.-15.3.		vyvez. do zahr.
Chorvátska šľachta na Slovensku, Botík, J.	Djakovo, 16.4.-30.4.		vyvez. do zahr.
Chorvátska šľachta na Slovensku, Botík, J.	Požega, 18.6.-26.6.		vyvez. do zahr.

Chorvátska šľachta na Slovensku, Botík, J.	Rijeka, 1.9.-12.9.	zahr. vyvez. do zahr.
Chorvátska šľachta na Slovensku, Botík, J.	Zagreb, 18.9.-26.9.	vyvez. do zahr.
Chorvátska šľachta na Slovensku, Botík, J.	Osijek, 29.11.-6.12.	vyvez. do zahr.
V Spolku Izabella striebrom zlatom šili, Zubercová, M.	Budapešť, 1.2.-15.3.	vyvez. do zahr.
Celkový počet výstav: 19		

Hudobné múzeum Bratislava

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
J.L.Bella, (J. Bartová,E. Bugalová)	Bratislava-Hrad (2003)	nie	vlastná
UsCHOVaný ZVUK (E.Bugalová)	Bratislava-Vajanského	nie	vlastná
UsCHOVaný ZVUK (E.Bugalová)	Dolná Krupá	nie	repríza
Celkový počet výstav: 3			

Prírodovedné múzeum

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Tajomstvá jaskýň, Nelišerová E., Gregor M.	SNM, BA, 19.10.-5.12.2004	nebol	prevzatá
Zelená divočina na veľtoku, Uhlířová J.	SNM, BA, 2.4.-30.6.2004	Národný park Donau-Auen, 8000 ks	dovez.zo zahr.
Huby 2004, Kautmanová I.	SNM, BA, 19.-21.10.2004	nebol	vlastná
Slovensko - prírodný klenot v srdci Európy, kolektív PM	SNM-EM, 21.10.-25.1.2004	Slovensko-prír. klenot..., 1300 ks	repríza
Slovensko - prírodný klenot v srdci Európy, kolektív PM	VM Košice, 12.2.-6.6.2004	Slovensko-prír. klenot..., 1300 ks	repríza
Tajomstvá jaskýň, Nelišerová E., Gregor M.	SNM, BA, 19.10.-5.12.2004	nebol	prevzatá
Celkový počet výstav: 5			

Múzeá v Martine

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Exotické pavúky	MAK, 20.9. - 2.10.		prevzatá
Chovateľská prehliadka trofejí poľ.zveri, PhDr. S. Horváth	EM, 27.3.-7.4.		prevzatá
Keď rok hlavu nachýli	EM, 8.12. - trvá		prevzatá
Neprofesionálni výtvarníci Turca	EM, 8.12. - trvá		prevzatá
Odevná tvorba	EMv 6.9. - 2.11.		prevzatá
Rona Crystal a.s. - sympóziu	EM, 16.9. - 7.11.		prevzatá
Umenie v nás	EM, 1.7. - 31.9.		prevzatá
Víta Vás svet Kinder hračiek, L. Richtárek	MAK 15.3.-31.5.		prevzatá
Z dejín zjazdového lyžovania v Turci	MAK, 6.12. - trvá		prevzatá
Zlatý vek v Karpatoch, Prof. V. Furnánek	EM 10.6. - 30.8.		prevzatá
Kde kraľuje keramika,	EM 9.5. - 30.7.		dovez.zo zahr.
Keramika, pálená idyla	EM, 18.11. - trvá		dovez. zo zahr.
Muzeálne stretnutia s fotografiou, PhDr. A. Gazdíková	EM, 22.4.-27.5.		dovez. zo zahr.
Poľské ľudové umenie, PhDr. A. Gazdíková	EM, 22.4.-27.5.	skladačka	dovez. zo zahr.
Rómske fotografie	EM, 30.9. - 7.11.		dovez. zo zahr.
30. rokov ochrany Veľkej Fatry	Vrútky, 16.9. - 30.9.		vlastná

Farebná paleta tónov - akvarely J. Augustu, PhDr. H. Zelinová	MKČnS 1.4.-29.10.	vlastná
Historické zámky, PhDr. E. Králiková, PhDr. A. Kiripolská	MSD, 5.5. - 30.10.	vlastná
Huby a ľudia, RNDr. V. Straka	MAK, 5.10. - 31.10.	vlastná
Jaskyne v živote človeka, RNDr. B. Astaloš	MAK 25.3.- 31.7.	vlastná
M. Benka - Výber z tvorby, Mgr. A. Oláhová	SNM-SM Levoča, 25.3.-6.6.	vlastná
Maľované spomienky - obrazy O. Krýslovej	KC, 11.11. - 30.11.	vlastná
Martin Slivka (1929 - 2002)	Čadca, 23.9. 30.9.	vlastná
Martinské polygrafissimo, PhDr. E. Králiková	EM 24.6. - 16.9.	vlastná
SNP a Turiec	MAK, 27.8. - trvá	vlastná
Srdce vo výške očí	EM, 24.9. - trvá	vlastná
Šperky Marty Filovej, PhDr. A. Gazdíková	MAK, 29.4.-31.5.	vlastná
Dva brehy rieky Moravy, PhDr. H. Zelinová	Uh. Brod 14.5. - 30.9.	vyvez.do zahr.
Keramika - pálená idyla, PhDr. M. Pastieriková, CSc.	Kittsee, 9.5. - 30.10	vyvez.do zahr.
Liptovskí murári pomáhali stavať Budapešť	Bék. Csaba, 3.7.-5.9.	vyvez.do zahr.
Martin Benka - Zem slovenská, Mgr. A. Oláhová	SI Praha, 29.4.-29.6.	vyvez.do zahr.
Svetom, moje, svetom...	SEM Ljubljana, 2.12.-trvá	vyvez.do zahr.
Liptovskí murári pomáhali stavať Budapešť	GMM R. Sobota, 6.10.-30.11	repríza
Martin Slivka	Ba, 10.12. - 12.12.	repríza
Celkový počet výstav: 34		

Múzeum SNR

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
100-ročnica profesora B. Varsíka	7.3. - 29.3.2004		vlastná
Čipka v tvorbe Vlada Pagáčika - súčasť MFF Myjava (45. ročník)	1.6. - 10.7. 2004		vlastná
IV. BIENÁLE myjavských výtvarníkov (vianočné)	21.11. 2004 - 20.1 2005		vlastná
Motýle - krása prchavá	2.4. - 27.4.2004		vlastná
Od krinolíny k džinsom	8.2. - 26.2.2004		vlastná
Spoločne do Európy s Jindrou Pekovou	30.4.-27.5.2004		vlastná
Spomienky na Povstanie	20.7. - 27.9. 2004		vlastná
ZOO-lógia v múzeu	5.10. - 15.11. 2004		vlastná
Celkový počet výstav: 8			

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Architektúra Podpoľania v atmosfére Vianoc	kaplnka, M.Kameň, dec-feb	nebol vydaný	prevzatá
Detské Vianoce - betlehemy	kaplnka, M.Kameň, dec-feb.	nebol vydaný	prevzatá
Igor Cvacho: GRAFIKA A MAL'BA	kaplnka M.Kameň, máj	nebol vydaný	prevzatá
Mária Molenda: Módná Európa	kaplnka, M.Kameň júl-augu	nebol vydaný	prevzatá
Martin Kelleberg: VŠETKO PLYNIE	kaplnka M.Kameň, jún	nebol vydaný	prevzatá
Salón 2004 - neprofesionálna tvorba Novohradu a Hontu	kaplnka, M.Kameň, sept.-ok	katalóg	prevzatá
ZUŠ Detva: DETSKÝ SVET UMU A ZRUČNOSTI	kaplnka M.Kameň, apríl	nebol vydaný	prevzatá

Hračky a bábkv v zbierkach múzea M.Kameň	Poľn.múzeum, Nitra,máj-se	nebol vydaný	vlastná
Celkový počet výstav: 8			

Spišské múzeum

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Martin Benka, Oláhová Anna, Mgr.	Radnica,25.04.- 07.06.2004	Martin Benka	prevzatá
Šľachtické stolovanie u Andrásyovcov, Lazárová eva, Mgr.	Radnica,25.06.- 27.09.2004	Šľachtické stolovanie u Andrásyovco	prevzatá
Z dejín luteránstva na Spiši. Novotná Mária, PhDr.	VKS,30.07.- 03.12.2004		vlastná
Muzeálie 2004, Novotná Mária, PhDr.	Poľsko,Muzeum v Bochni,		vyvez. do zahr.
Majster Pavol z Levče, Novotná Mária, PhDr.	SNM-Bratislavský hrad,01.	Majster Pavol z Levoče	repríza
Pedagogická osma, Krupa Peter, Mgr	VKS,12.02-07.05.2004		repríza
Úcta k sv.Juliane Falconieri, Felberová Mária, PhDr.	Sp.Kapitula,29.04.- 04.05.		repríza
Celkový počet výstav: 7			

Múzeum Betliar

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Zázraky prírody	Betliar, V.-IX.	áno	prevzatá
Šľachtické stolovanie u Andrásyovcov	Budapešť, X.-I.	áno	vlastná
Šľachtické stolovanie u Andrásyovcov	Levoča, VI.-IX.	áno	vlastná
Šľachtické stolovanie u Andrásyovcov	Szeged, I.-IV.	áno	vlastná
Šľachtické stolovanie u Andrásyovcov	Spišská N.Ves, IX.-X.	áno	vlastná
Celkový počet výstav: 5			

Múzeum Bojnice

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Integrovaná harmónia , Mgr. Papco	Západné kridlo SNM- MBo	Integrovaná harmónia - nový štýl ma	vlastná
Keramika a kresby , Mgr.Papco	Západné kridlo SNM- MBo		vlastná
Zbrane a Zbroj,Mgr. K. Malečková	Západné kridlo SNM- MBo	Zorník Zbrane a zbroj	vlastná
Hodiny, Mgr. K. Malečková	v SNM - Bratislava	Hodiny	repríza
Celkový počet výstav: 4			

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Ako žijeme a tvoríme, Klein	Sp.Nová Ves, 16.1.- 27.2.	nebol vydaný	prevzatá
Grafik E. A. Zimmermann, Fiľo, Šilberský	Bratislava, 29.7.-31.8.	bol vydaný	dovez. zo zahr.
Grafik Ernst A. Zimmermann, Fiľo, Šilberský	Nová Baňa, 18.5.- 25.7.	bol vydaný	dovez. zo zahr.
Karpatenverein - objavovanie veľhôr, Pöss	Kremnica, 22.5.- 31.8.2004	nebol vydaný	vlastná
Karpatenverein - začiatky turizmu v Tatrách, Pöss	Bratislava, 22.- 25.4.2004	nebol vydaný	vlastná
Maliar Hans Weiss, Fiľo, Pöss	Kežmarok, 25.6.- 30.7.2004	bol vydaný	vlastná
Maliar Hans Weiss, Pöss	Bratislava, 7.9.-13.12.	bol vydaný	vlastná

Maliar Jakub Veneny, Fiľo	Bratislava, do 8.2.2004	bol vydaný	vlastná
Maliar Jakub Veneny, Fiľo	Trenčín, 5.3.-16.5.2004	bol vydaný	vlastná
Maliar Jakub Veneny, Fiľo	Kanianka, 17.6.-30.6.2004	bol bydaný	vlastná
Maliar Jakub Veneny, Fiľo	Handlová, 21.8.-10.9.2004	bol vydaný	vlastná
Po stopách karpatských Nemcov, Pöss	Bratislava 15.-18.1.2004	nebol vydaný	vlastná
Slovensko na mapách 18. storočia, Klein	Ban. Bystrica, 13.1.-5.3.	bol vydaný	vlastná
Tatry pred 130 rokmi, Pöss	Bratislava, 9.-12.12.2004	nebol vydaný	vlastná
Grafik E. A. Zimmermann, Fiľo, Šilberský	Wien, 9.9.-8.10. 2004	bol vydaný	vyvez. do zahr.
Po stopách karpatských Nemcov, Pöss	Neusiedel a.S., 5.-7.11.	nebol vydaný	vyvez. do zahr.
Nemecké sídla na mapách 18. stor., Klein	Košice, 20.-22.2.2004	bol vydaný	repríza
Celkový počet výstav: 17			

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
JESZO - Harmos a jeho kruh	9.9.2004	nebol vydaný	prevzatá
Balassi - medzinárodná putovná výstava	4.11.2004	nebol vydaný	dovez. zo zahr.
Mesiac fotografie: Gábor Kerekes	6.11.2004	nebol vydaný	dovez. zo zahr.
Po stopách B. Balassiho	11.6.2004	nebol vydaný	dovez. zo zahr.
V koži viazané	25.3.2004	nebol vydaný	dovez. zo zahr.
Andrea Bartošová-Michal Czinege (4. atelier)	3.6.2004	nebol vydaný	vlastná
Daniel Matej - Tibor Szemzo	9.9.2004	nebol vydaný	vlastná
Dokumenty a obrazy zo života Csemadoku	5.3.2004	nebol vydaný	vlastná
Emoke Vargová - Patrik Kovačovský	14.10.2004	nebol vydaný	vlastná
Erik Šille - David Baffi	9.12.2004	nebol vydaný	vlastná
Hommage á Madách	21.5.2004	nebol vydaný	vlastná
I. Madách - J. Kass: Tragédia človeka	23.1.2004	nebol vydaný	vlastná
Mihály Zichy: Ilustrácie k Tragédii človeka	1.10.2004	nebol vydaný	vlastná
Robert Jančovič - Somorjai Kiss Tibor	9.9.2004	nebol vydaný	vlastná
JESZO - Harmos a jeho kruh	9.9.2004	nebol vydaný	prevzatá
Celkový počet výstav: 14			

Múzeum židovskej kultúry

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Asia Katz - Podoby žien v galilejskej predstave	13.10.-15.11.04 BA-SNM	áno	dovez. zo zahr.
Kladovo - Útek do Palestíny	26.3.-29.4.04 BA-SNM	áno	dovez. zo zahr.
Pieseň piesní	5.3.-26.3.04 Nové Mesto	áno	dovez. zo zahr.
Pieseň piesní	6.4.-30.4.2004 Piešťany	áno	dovez. zo zahr.
Stefan Zweig - Európsky rakúšan	26.3.-29.4.04 BA-SNM	áno	dovez. zo zahr.
Imrich Weiner-Kráľ (Cykly "Vagóny" a "Krivkajúca smrť")	27.5.-30.6.04 Nové Zámky	skladačka	vlastná
Magdaléna Robinsonová: Zamurované fotografie	25.3.-13.4.04 Poprad	áno	vlastná
Magdaléna Robinsonová: Zamurované fotografie	14.6.-25.7.04 BA-SNM	áno	vlastná
SNP a Dukla vo výtvarnom umení	október 2004 Prešov	áno	vlastná

SNP vo výtvarnom umení	20.7.-15.8.04 BA-Hrad	áno	vlastná
SNP vo výtvarnom umení	17.8.-5.9.04 B. Bystrica	áno	vlastná
Tanach v izraelskej grafike	15.12.-20.9.04 BA-MŽK	nie	vlastná
Viera KAMENICKÁ: Chatam Sofer	1.6.-30.6.04 Krakov	nie	vyvez. do zahr.
Celkový počet výstav: 13			

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Názov výstavy, autor scenára	Inštalácia	Katalóg	Druh
Deň remesiel a ľudových tradícií, PhDr.M.Hvizd	skanzen, 12.9.2004	nebol vydaný	vlastná
Kraslice 2004, PhDr. J. Varchol	múzeum, 12.3.-30.5.2004	nebol vydaný	vlastná
Módne inšpirácie, PhDr. J. Varchol	múzeum, 28.1.-7.3.2004	nebol vydaný	vlastná
Plagát Slávností kultúry Rus.-Ukraj. Slovenska, PhDr.J. Varchol	múzeum, 18.6.2004-trvá	nebol vydaný	vlastná
T.H.Ševčenko-190.výročie narodenia, Š.Hostiňák, Dr.L.Puškár	múzeum, 12.3.2004-trvá	nebol vydaný	vlastná
Tradičná ľudová kultúra a dnešok, PhDr. M. Hvizd	múzeum, 30.5.-3.10.2004	nebol vydaný	vlastná
Vianoce v múzeu, PhDr.J.Varchol	múzeum, 6.11.-18.1.2004	nebol vydaný	vlastná
Vianoce vo výtvarnom umení, PhDr.J.Hvizd	múzeum, 1.12.2004	nebol vydaný	vlastná
Celkový počet výstav: 8			

Názov výstavy	Vystavovateľ	Inštalácia	Katalóg	Druh
Múzeum roka	SNM	4.12.2003 29.2.2004	nie	prevzatá
Dušan Knap: Phototrek, D. Knap	SNM, D. Knap	4.12.2003 4.1.2004	nie	prevzatá
Múzeum a škola, Podušel	SNM, ZSSD	11.12.2003 4.1.2004	nie	prevzatá
Zima 3,4, K. Kanala	SNM, SÚK	11.12.03 4.1.2004	nie	prevzatá
Vzácné teplo, Rosa	SNM, Centrum Stodola	15.01.04 29.02.04	nie	prevzatá
SOGA, J. Ábelovský	SNM, SOGA	05.03.04 09.03.04	nie	prevzatá
Európske mestá v premenách času, M. Čelková	SNM, SBM-Galéria J. Kollára B. Štiavnica,, Múzeum vo sv. Antone UK, SAV, SNM-HM, SNM - Múzeum Betliar	04.03.04 13.06.04	nie	prevzatá
Alexander Jiroušek: Od Tatier k Dunaju, A. Jiroušek	SNM, A. Jiroušek	06.04.04 09.06.04	nie	prevzatá
Sieň slávy slovenského hokeja	SZLH, SNM	24.04.04 28.04.05	nie	prevzatá
EUROPA 2020	Veľvysl. Chorv. republiky, SNM	28.04.04 26.05.04	nie	prevzatá
SOGA, J. Ábelovský	SNM, SOGA	07.05.04 11.05.04	nie	prevzatá
Vojenské zbrane 1. pol. 20. stor., P. Habáň, P. Turza	SNM, SNM-HM, Vojenský hist. ústav	24.05.04 30.09.04	nie	prevzatá
Kruhy v obilí, M. Karlik	SNM, UFO_KLUB Trnava, UFO-magazín	08.06.04 25.07.04	nie	prevzatá
Tradičné turecké umenie	Veľvyslanectvo Tureckej republiky SNM, MK SR	16.06.04 24.06.04	nie	prevzatá
Slovensko a jeho kultúra. Jednota rozmanitosti, P. Maráky, Benže, Slavkovský	SNM a Ústav etnológie SAV	17.06.04 31.12.04	nie	vlastná
J.E.Ridinger: Grafické cykly z 18. stor., S. Jurčová	SNM, Západoslovenské múzeum	04.09.04 10.10.04	nie	prevzatá

Medzinárodný fotografický experiment	SNM, MK SR, Škola úžitkového výtvarníctva J. Vydru	08.09.04	10.10.00	nie	prevzatá
Ľudia, ktorí zvíťazili nad vojnou	SNM, Veľvyslanectvo Ruskej federácie	29.09.04	10.10.04	nie	prevzatá
SOGA, J. Ábelovský	SNM, SOGA	06.10.04	13.10.04	nie	prevzatá
Hanzelka and Zikmund: Fotografie, R. Kodera, P. Řepa	SNM, České centrum, FOTOFO	21.10.04	22.11.04	nie	prevzatá
Igor Grossmann. Fotografie 1950 -1990, Hrabušický	SNM, I. Grossmann	26.10.04	21.11.04	áno	prevzatá
Vedecká činnosť Slovákov v Maďarsku	SNM, Dom zahr. slovákov	18.11.04	05.12.04	nie	prevzatá
SOGA, J. Ábelovský	SNM, SOGa	26.11.04	30.11.04	nie	prevzatá
Betlehemy z Třebíča, J. Vančová	SNM, Múzeum Vysočiny Třebíč	9.12.2004	6.1.2005	nie	prevzatá
Celkový počet výstav: 24					

SNM spolu:

Celkový počet výstav : 183

7. 7. 7. Edičná činnosť

SNM v roku 2004 vydalo spolu 60 edičných titulov, zväčša drobných tlačí – skladačky, letáky, drobné kalendáre a pod... V uplynulom roku sa vďaka získaniu sponzorských prostriedkov podarilo dostať na vyššiu úroveň vydávanie programového bulletinu SNM, ktorý svojim dizajnom nadväzuje na novú podobu webovských stránok SNM. Z periodických titulov vychádzali naďalej časopis MÚZEUM určený pre odbornú verejnosť i časopis Pamiatky a múzeá, Revue pre kultúrne dedičstvo, určené širšej verejnosti. Obidva tituly sa podarilo taktiež posunúť na vyššiu obsahovú i realizačnú úroveň, a to zásluhou nového preformulovania ich koncepcie a zmenou zloženia redakčných rád. Ich vydávanie bolo existenčne naviazané na účelové transfery MK SR, ktorý v prípade časopisu Múzeum získal nový no azda najprirodzenejší spoluvydavateľ - profesijné združenie Zväz múzeí na Slovensku. Na vydaní mapy „Múzeá na Slovensku“ sa SNM podieľalo ako spoluvydavateľ. Z účelového grantu pre časopis Múzeum ako jeho prílohy boli vydané tituly Múzejníctvo a zberateľstvo na Slovensku. Biografický slovník, zv. I. ako aj medailón Ilja Okáli. Pozoruhodným edičným počinom bolo vydanie Bibliografie časopisu MÚZEUM za roky 1985-2000 v elektronickej podobe v roku 2004.

Odzrazom vedecko-výskumnej práce odborných pracovníkov SNM v roku 2004 bolo vydávanie zborníkov SNM. Tradične kvalitnú produkciu aj pre širšiu verejnosť vydáva Múzeum židovskej kultúry v edícii Acta judaica slovacae. V podstate celý edičný program SNM sa v hodnotenom období podarilo zrealizovať iba vďaka účelovým transferom, sponzorským príspevkom či (v menšej miere) zvyšujúcim sa vlastným výnosom. Stále však v edičnej činnosti absentujú rozsiahlejšie publikácie vydávané k výstavám, sprievodcovia po expozíciách a pod. Jediným výrazným počinom v tejto oblasti bolo vydanie dvojzväzkovej publikácie „Rakúsky Barok na Slovensku“ od riaditeľa SNM – Zámok Bojnice Mgr. Jána Papca, ktorý však bol realizovateľný iba s účelovou dotáciou MK SR.

SNM však už niekoľko desaťročí postráda reprezentatívnu publikáciu o sebe ako inštitúcii, ktorá by predstavila jeho históriu, vývoj, najhodnotnejšie zbierkové predmety, ako aj jeho súčasnú podobu a podobu jeho expozícií a objektov.

Edičná činnosť

Archeologické múzeum

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Zborník SNM, Archeológia 14	2004, 400 ks	zborník periodický
Zborník SNM, Archeológia, Supplementum 1	2004, 300 ks	monografia
Celkový počet vydaných titulov: 2		

Historické múzeum

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
J. Botík: Vyšná a Nižná Boca	2004	monografia
Zborník SNM História 43/2003	2004	zborník periodický
Bratislavský hrad (maďarčina)	2004, 250 ks	drobná tlač
Bratislavský hrad (slovenčina)	2004, 1050 ks	drobná tlač
Majster Pavol z Levoče	2004, 1000 ks	drobná tlač
Celkový počet vydaných titulov: 5		

Hudobné múzeum

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Sprievodca po zb fond HuM II - hud. nástroje	2003, 500	katalóg
Celkový počet vydaných titulov: 1		

Prírodovedné múzeum

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Zborník SNM - Prírodné vedy, roč. 50	2004, 400 ks	zborník periodický
Annotationes Zoologicae et Botanicae, č. 226	2004, 400 ks	časopis

Annotationes Zoologicae et Botanicae, č. 227	2004, 400 ks	časopis
Celkový počet vydaných titulov: 3		

Múzeá v Martine

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Zborník SNM XCVIII, Etnografia 45	2004 400 ks	zborník periodický
Martinské polygrafissimo	2004 500 ks	drobná tlač
Múzeum artina Benku - Sprievodca	2004 5000 ks	drobná tlač
Poľské ľudové umenie	2004 500 ks	drobná tlač
Celkový počet vydaných titulov: 4		

Múzeum SNR

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Pozvánky k podujatiam	2004, 50 ks x 32	drobná tlač
Pozvánky k výstavam	2004, 120ks x 8	drobná tlač
Celkový počet vydaných titulov: 2		

Spišské múzeum

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Pohľady do minulosti IV.	2004, 500	zborník neperiodický
Celkový počet vydaných titulov: 1		

Múzeum Bojnice

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Rakúsky barok a Slovensko	rok 2005, 500 ks	monografia
Zámok Bojnice, mutácie : nem.,maď.,angl.,rus.,	rok 2005, 80 000 ks	drobná tlač
Zbrane a zbroj	rok 2005, 500 ks	zborník neperiodický
Celkový počet vydaných titulov: 3		

Múzeum Červený Kameň

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Kalendáriky	2004, 3000 ks	drobná tlač
Celkový počet vydaných titulov: 1		

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Klein,Bohuš: Významné mestá Slovenska na mapách	2004 800 ks	monografia
Acta Carpatho-Germanica XI. - Pressburger Zeitung	2004, 160 ks	zborník periodický
Celkový počet vydaných titulov: 2		

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Po stopách Bálinta Balassu	2004, 1000	monografia
Celkový počet vydaných titulov:1		

Múzeum židovskej kultúry

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Arnošt Lustig: 3x18	2004 - 600 ks	monografia
Dávid Huban: Bol som mladý a chcel som žiť	2004 - 350 ks	monografia
Giora Amir: Prešov-osud židovskej obce, jednej ...	2004 - 300 ks	monografia
J. Trubíni, L. Trubíni: Osudy vrábeľských židov	2004 - 300 ks	monografia
Ján Bernfeld: Prísaha občana Bernfelda	2004 - 380 ks	monografia
Pavol Mešťan: Antisemitizmus vo vývoji Slovenska	2004 - 300 ks	monografia
Viliam Nisterenko: Po vlastnej ceste	2004 - 440 ks	monografia
Acta Judaica Slovaca č. 10	2004 - 220 ks	zborník periodický
Celkový počet vydaných titulov: 8		

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Leták k 13. roč. turis. pochodu	2004, 30 ks	drobná tlač
Leták k IX. ročníku majstrov. vo varení pirohov	2004, 80 ks	drobná tlač
Leták ku Dňu remesiel a ľudových tradícií	2004, 80 ks	drobná tlač
Plagát k výstave Kraslice 2004	2004, 10 ks	drobná tlač
Plagát k výstave Módne inšpirácie	2004, 10 ks	drobná tlač
Plagát k výstave Plagát Slávností kult. Rus.-Ukr.	2004, 10 ks	drobná tlač
Plagát k výstave Vianoce vo výtvarnom umení	2004, 10 ks	drobná tlač
Pozvánka k výstave Kraslice 2004	2004, 150 ks	drobná tlač
Pozvánka k výstave Módne inšpirácie	2004, 150 ks	drobná tlač
Pozvánka na kult.-spol. podujatie Deti deťom	2004, 100 ks	drobná tlač
Pozvánka na výstavu Vianoce vo výtvarnom umení	2004, 150 ks	drobná tlač
Skansen - národ. expozícia v prírode	2004, 1000 ks	drobná tlač
Skladačka ku II. koncertu komornej hudby v kaštiel	2004, 100 ks	drobná tlač
Účast. označ. k 13. roč. turis. pochodu	2004, 200 ks	drobná tlač
Celkový počet vydaných titulov: 14		

Riaditeľstvo SNM

Názov	Vydané v roku, nákladom	Druh
Zikmund and Hanzelka: Fotografie	2004, 2000	drobná tlač
Programový bulletin 2004	2004, 15000	informačný spravodaj
Slovensko a jeho kultúra.	2004, 20.000 slov. verz., 10.000. angl. ver.	drobná tlač
Múzejníctvo a zberateľstvo na Slovensku,		Monografia
Medailón Ilja Okáli		Medailón
Časopis Múzeum 1- 4		Periodikum
Pamiatky a Múzeá – Revue pre kult. dedičstvo 1 - 4		Periodikum
Ochrana kultúrneho dedičstva VII. – papier, koža, pergamen		Zborník

Bibliografia časopisu Múzeum za roky 1985 - 2000	Elektronická publikácia
Celkový počet vydaných titulov: 9	

SNM spolu:**Celkový počet vydaných titulov: 40**

7. 7. 8 Ostatná prezentačná činnosť

Súčasťou prezentačných aktivít všetkých múzeí sú netradičné múzejné aktivity, napr. komponované programy, festivaly, dramatické pásma, organizované podujatia, špecializované hodiny pre školskú mládež. Tieto podujatia sa spolu s atraktívnymi výstavnými titulmi postupne stali jedným zo základných predpokladov udržania návštevnosti v múzeách SNM. Pri takej morálnej a materiálno-technickej opotrebovanosti väčšiny stálych expozícií a taktiež „opozeranosti“ niekoľkých najatraktívnejších hradných a kaštieľnych expozícií sú najvhodnejším nástrojom na iniciáciu diváckeho záujmu o opätovnú návštevu múzeí SNM. Bez ich realizácie by na jednej strane návštevnosť veľmi pravdepodobne klesala a na druhej strane by sa tým znižovali vlastné výnosy múzea, čo by malo za následok ešte väčšie schodky v hospodárení. Pri súčasnom stave dotovania rozpočtu múzea zo strany zriaďovateľ sú tak vlastne nevyhnutnou súčasťou činnosti SNM.

K najpopulárnejším a najnavštevovanejším akciám tohto typu patria Bratislavské hradné hry na Bratislavskom hrade, Festival duchov a strašidiel, Valentínsky víkend a Rozprávkový zámok v Múzeu v Bojniciach, Hradné dni a víkendové vystúpenia skupín historického šermu na Spišskom hrade, Burza starožitností, Dni remesiel a Sokoliarsky dvor Astur a nóvum bolo uvedenie divadelných predstavení Divadla Manéž v réžii B. Polívku „Don Quijote de la Mancha“ na hrade Červený Kameň. Zmienku zaslúžia i Bábkarský festival, Modrokamenské gaštanové slávnosti či Rok Balašu – večer umení v Modrom Kameni, 50. Slávnosti kultúry Rusínov-Ukrajincov, Deň remesiel a ľudových tradícií, 2. koncert komornej hudby, Deň detí, Medzinárodná súťaž Pirohy 2004, Chodníkmi A. Pavloviča... vo Svidníku a i. Múzeum slovenskej dediny v Martine pripravilo v rámci XIV. národopisného leta akcie ako Čepčianska nedeľa, Detská nedeľa, Remeslo má zlaté dno, Tučianske Halali... a ďalší ročník podujatia organizovaného Dokumentačným centrom rómskej kultúry Te prindžarel pes - spojme sa. Hudobné múzeum v priestoroch Hudobnej siene usporiadalo 40 koncertných a kultúrno-spoločenských podujatí a kaštieľ v Dolnej Krupej bol v sezóne vyťažovaný sprievodnými podujatiami takmer každý týždeň. Širšou verejnosťou je bohato využívaná i Hubárska poradňa a Burza minerálov v PM v Bratislave alebo poradne o liečivých rastlinách v MAK v Martine. Pozitívne treba hodnotiť aj aktivity MŽK – špecializované hodiny pre mládež stredných škôl, zamerané na boj proti antisemitizmu a xenofóbii, ale aj vynikajúce prednáškové cykly k dejinám regiónu pripravované v Spišskom múzeu v Levoči (cena časopisu Pamiatky a Múzeá za rok 2004). Mimoriadnej pozornosti sa každoročne tešia aj aktivity všetkých múzeí pripravované pri príležitosti Medzinárodného dňa múzeí. Ako nóvum sa v rámci inej činnosti SNM objavilo aj poskytnutie zázemia pre organizáciu veľtrhu zameraného na kultúrne dedičstvo - Nostalgia EXPO 2004. V jeho rámci SNM pripravilo rad sprievodných výstavných a odborných podujatí, dokladajúcich jeho postavenia lídra v oblasti muzeálnych činností na Slovensku.

Celkovo bolo v špecializovaných múzeách SNM pripravených 1458 akcií.

7. 7. 9 Odborno-metodická, informačná a vzdelávacia činnosť

Slovenské národné múzeum vykonáva v zmysle Zákona o múzeách a galériách aj úlohy ako odborno-metodické, informačné a vzdelávacie pracovisko pre oblasť múzejníctva. V oblasti odbornej metodiky a poradenstva pre jednotlivé vedné disciplíny participujúce na činnosti múzeí plnia túto úlohu jednotlivé špecializované múzeá. Pre oblasť všeobecnej metodiky a zhromažďovania informácií o múzeách a múzejníctve sú to útvary Úseku odborných činností a informačných zdrojov najmä Muzeologický kabinet.

V hodnotenom období sa Muzeologický kabinet sústredil na plnenie týchto úloh:

- podiel na novelizácii Vyhlášky MK SR č. 348/1998 o odbornej správe múzejných zbierkových predmetov a galerijných zbierkových predmetov – prijatá novela vyhlášky č. 557/2004,
- analýza stavu a úrovne odborných činností v múzeách SR. V roku 2004 Muzeologický kabinet spracoval analýzu stavu odbornej evidencie zbierkových predmetov v múzeách SR, analýzu expozičnej a výstavnej činnosti v múzeách SR. Obidve analýzy boli publikované v časopise MÚZEUM.
- spracovanie Výročných správ o činnosti múzeí za rok 2003
- spracovanie nového Štatútu a Pravidiel súťaže Múzeum roka
- spracovanie vzorov Doklady úradnej povahy pre odbornú evidenciu zbierkových predmetov
- spracovávanie analýzy zbierkového fondu SNM ako základu pre spracovanie Koncepcie akvizičnej činnosti SNM – prvá etapa bola ukončená v októbri 2004 prípravou materiálov Analýza zbierkového fondu SNM a Metodika spracovania koncepcie akvizičnej činnosti SNM

- štandardy múzea v SR - Zásady a princípy definovania štandardov múzeí (ako úvod do pripravovaného širšie koncipovaného materiálu o štandardoch v múzeách v SR).

V rámci metodického pôsobenia organizuje SNM aj rozličné odborné semináre a konferencie, ktorých cieľom je zvyšovanie kvalifikácie odborných zamestnancov múzeí, najmä kurátorov, dokumentátorov a konzervátorov. Na ich príprave sa podieľali aj špecializované múzeá SNM. V roku 2004 to boli predovšetkým tieto aktivity:

- medzinárodná konferencia Úloha múzeí v procese kultúrnej zmeny Rómov, ktorú pripravilo SNM – Múzeum kultúry Rómov na Slovensku v septembri 2004. Konferencia prispela k vytvoreniu nových kontaktov a otvorila možnosti na spoluprácu s partnerskými múzeami.
- vedecká konferencia Bio CASE, ktorú pripravilo Prírodovedné múzeum v spolupráci s Botanickým ústavom SAV,
- Feriencove dni, ktoré sa zoberajú otázkami zoológie, no najmä entomológie ktoré pripravilo Prírodovedné múzeum,
- medzinárodné odborné sympóziu Zbrane a zbroj – ako súčasť rovnomennej výstavy - pripravilo Múzeum Bojnice,
- odborný seminár Hračka ako múzejný predmet v októbri 2004, ktorý realizovalo Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad Modrý Kameň

Muzeologický kabinet SNM pokračoval v roku 2004 v cyklických aktivitách zameraných na doškoľovanie pracovníkov múzeí:

1. seminár Zelená mladým IV, určený pre mladých začínajúcich múzejníkov – celkom 53 účastníkov, zo SNM 18 účastníkov,
2. seminár Ochrana kultúrneho dedičstva VIII - Konzervácia historického dreva, realizovaný spoločne so Združenou strednou školou drevárskou – celkom 31 účastníkov, zo SNM 10,
3. odborný seminár Ochrana súčastí kultúrneho dedičstva – vývoz, odcudzenie, krádeže, ktorý sa zaoberal negatívnymi dôsledkami rozvoja obchodu so starožitnosťami, zvyšovaním počtu krádeží umeleckých predmetov. Bol pripravený v rámci odborného programu veľtrhu Nostalgia EXPO

Zo seminára Ochrana kultúrneho dedičstva VII - papier, koža, pergamen, ktorý sa uskutočnil v novembri 2003, bol tlačou vydaný zborník príspevkov.

Muzeologický kabinet vykonal niekoľko metodických previerok a návštev na požiadanie zriaďovateľov múzeí – Západoslovenské múzeum Trnava, Múzeum v Hlohovci, Balneologické múzeum Piešťany, Záhorské múzeum Skalica, Vlastivedné múzeum Galanta, Žitnoostrovne múzeum Dunajská Streda, Banícke múzeum Rožňava, Slovenské technické múzeum Košice, ktoré boli zamerané na dodržiavanie právnych predpisov pri odbornej evidencii zbierkových predmetov.

V rámci odbornometodickej a poradenskej činnosti pôsobia mnohí kurátori múzea ako externí pedagógovia na vysokých i stredných školách, ako vedúci a konzultanti diplomových a doktoranských prác. Zároveň mnohí sa zúčastnili s príspevkami na odborných seminároch a konferenciách. V rámci poradenskej činnosti často poskytujú odborné poradenstvo aj širokej verejnosti napr. pri posudzovaní starožitnosti a pod.

V rámci prípravy a realizácie CEMUZ organizovalo Oddelenie informatiky a CEMUZ niekoľko aktivít. V máji 2004 to bola prezentácia CEMUZ v Knižnici SNM, na ktorú nadväzovali prezentácie v Etnografickom múzeu v Martine a Spišskom múzeu v Levoči, na ktorých sa zúčastnilo viac ako dvesto účastníkov. V decembri v rámci veľtrhu Nostalgia EXPO to bol seminár Informatizácia múzejníctva a centrálna evidencia zbierok, kde bolo 82 účastníkov, z toho 24 zo SNM.

7.7.9.1. Archív Slovenského národného múzea

Archív SNM metodicky usmerňuje všetky špecializované múzeá v správe registratúr, kontroluje a riadi registratúrne strediská a pobočky Archívu SNM v špecializovaných múzeách SNM – v Martine, v Betliari, na Červenom Kameni, v Bojniciach a Spišskom múzeu v Levoči, s dôrazom na ochranu mimoriadne hodnotných archívnych dokumentov. Archív SNM, okrem vypracovania vyššie uvedených právnych predpisov s platnosťou pre všetky archívne zložky SNM a registratúrne strediská, sa v hodnotenom období sústredil okrem zabezpečenia vhodných klimatických podmienok v priestoroch na budovanie archívnych fondov a archívnych zbierok, vyraďovanie písomností, sprístupňovanie archívnych fondov bádateľom a pod. Najdôležitejšia činnosť, ktorú archív SNM v roku 2004 vykonal je odborné spracovanie fondu Zemedelskeho muzea (1924 - 1940) - predchodcu Slovenského

národného múzea v Bratislave, a vyhotovenie jeho inventárny súpis (85 strán) obsahujúci odborný archívny rozbor, súpis písomností a registrov.

Archív SNM - tabuľka

Lokácia	stav archívu v bm	prírastok arch. dokumentov v bm	návštevnosť bádateľov	Absenčné prezenčné výpožičky	a
Bratislava	149	14	84	305	
Martin	150, 12	0	0	0	
Červený Kameň	17	0	1	5	
Betliar	20	0	27	12	
Bojnice	20	0	0	0	
Levoča	1	1	0	0	
spolu	357, 12	15	112	322	

7.7.9.2. Knižnica Slovenského národného múzea

Knižnica SNM je budovaná ako špecializovaná vedecká knižnica s orientáciou na získavanie muzeologickej literatúry a odbornej literatúry z oblasti vied participujúcich na činnosti múzeí. Od roku 2003 bola knižnica SNM poverená metodickou pôsobnosťou vo vzťahu ku knižniciam ostatných múzeí a galérií, v čom je zahrnuté aj spracovanie štatistického výkazu KULT za knižnice múzeí a galérií v SR pre potreby Štatistického úradu SR. Priebežne sa uskutočňovala akvizícia v súlade s jej poslaním, poskytovali sa knižnično-informačné služby prostredníctvom automatizovaného systému programu LIBRIS, uskutočňovala sa výmena literatúry. Medzi významnejšie úlohy zrealizované v minulom roku bolo spracovanie rozsiahlej pozostalosti Dr. Ilju Okáliho a započatie s komplexnou revíziou knižničného fondu.

Počet knižničných jednotiek k 31. 12.	237 189
Počet starých tlačí do roku 1918	33 297
Prírastok za daný rok	2 769
Úbytok za daný rok	122
Počet titulov dochádzajúcich periodík	150
Návštevníci knižnice	2 359
Výpožičky prezenčné	13 658
Výpožičky absenčné	4 617
Výpožičky MVS	158
Výpožičky spolu	18 433
Počet vypracovaných bibliografií	2
Počet vypracovaný rešerší	9
Počet študovní	9
Počet miest pre študujúcich	78
Plocha priestorov knižnice	1 576
Náklady na nákup literatúry	260 767 Sk

7. 7. 10. Návštevnosť v špecializovaných múzeách SNM

Návštevnosť v múzeách SNM v roku 2004 si zachovala vysokú úroveň. V roku 2004 navštívilo expozície, výstavy a ostatné prezentačné aktivity SNM celkom 1 278 021 návštevníkov, z toho 1 157 522 expozícií a výstav a 120 499 ostatných prezentačných aktivít, čo predstavuje na príjmoch zo vstupného 46 449 596, - Sk. Tržby zo vstupného sa oproti roku 2003 zvýšili o viac ako 4,2 mil. Sk, čo predstavuje medziročný nárast o 9,2%. Trend v rekordnej návštevnosti expozícií SNM z roku 2003

sa podarilo napriek všetkému udržať (poveternostné podmienky v rámci hlavnej turistickej sezóny, podpora domácej turistiky zo strany vlády v Poľsku, zníženie počtu prístupných expozícií a výstav, zvýšenie cien vstupného...) a návštevnosť klesla iba nepatrne o 2,5%. V globále (expozície a ostatné prezentačné aktivity) návštevnosť stúpila o 1%.

Mnohé múzeá patriace do organizačnej štruktúry SNM, predovšetkým hradné objekty a kaštiele, patria k najnavštevovanejším objektom kultúrneho dedičstva na Slovensku. Už niekoľko rokov si udržuje prvenstvo zámok v Bojniciach, vysokú návštevnosť má hrad Červený Kameň, kaštieľ Betliar, hrad Krásna Hôrka, Spišský hrad. V posledných rokoch výrazne rastie návštevnosť aj na Bratislavskom hrade, ale aj na hrade Modrý Kameň.

Archeologické múzeum

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Žižkova 12 - výstavy	3 030	1 415	18 800 Sk
Spolu	3 030	1 415	18 800 Sk

Historické múzeum

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Bratislavský hrad	121 476	16 518	4 332 232 Sk
Spolu	121 476	16 518	4 332 232 Sk

Hudobné múzeum

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Hudobná sieň	3 697	0	221 820 Sk
Predsálie	83 700	83 700	0 Sk
Bašta Luginsland (od januára 15 uzatvorená)	15	0	900 Sk
Vajanského nábr.	14 140	14 140	0 Sk
Dolná Krupá	1 180	105	16 620 Sk
Spolu	102 732	97 945	239 340 Sk

Prírodovedné múzeum

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Vajanského nábr.2	40 828	7 292	642 044 Sk
Spolu	40 828	7 292	642 044 Sk

Múzeá v Martine

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Etnografické múzeum	9 714	915	218 285 Sk
Múzeum Martina Benku	2 837	268	41 685 Sk
Múzeum Karola Plicku	1 888	222	31 590 Sk
Múzeum slovenskej dediny	25 881	4 649	858 990 Sk
Múzeum Andreja Kmeťa	8 054	1 331	73 698 Sk
Múzeum kultúry Čechov na Slovensku	330	239	1 800 Sk
Spolu	48 704	7 624	1 226 048 Sk

Múzeum SNR

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
SNM - Múzeum SNR Myjava, vrátane Košarísk	50 191	815	286 692 Sk
Spolu	50 191	815	286 692 Sk

Múzeum bábkarských kultúr a hračiek

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Hrad Modrý Kameň /expozície, výstavy, bašta/	19 061	264	362 780 Sk
Spolu	19 061	264	362 780 Sk

Spišské múzeum

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
NKP-Spišský hrad	155 553	10 442	7 428 265 Sk
Radnica	20 244	2 711	353 866 Sk
Dom Majstra Pavla	606	82	13 740 Sk
Výtvarná kultúra na Spiši	3 473	778	69 082 Sk
Spolu	179 876	14 013	7 864 953 Sk

Múzeum Betliar

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
NKP kaštieľ Betliar	79 683	5 813	4 511 665 Sk
NKP hrad Krásna Hôrka	86 785	4 843	5 091 325 Sk
Mauzóleum Krásnohorské Podhradie	14 149	712	287 395 Sk
Galérie - výstavy	33 819	33 819	0 Sk
Spolu	214 436	45 187	9 890 385 Sk

Múzeum Bojnice

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
SNM - Múzeum Bojnice	234 719	68 748	16 426 385 Sk
Spolu	234 719	68 748	16 426 385 Sk

Múzeum Červený Kameň

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Múzeum Červený Kameň	117 193	30 309	5 948 130 Sk
Spolu	117 193	30 309	5 948 130 Sk

Múzeum kultúry karpatských Nemcov

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Žižkova 14, Bratislava	1 523	1 282	1 275 Sk
Spolu	1 523	1 282	1 275 Sk

Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku	3 399	2 200	28 232 Sk
Kaštieľ I. Madácha v Dolnej Strehovej	2 760	668	38 430 Sk
Pamätný dom Kálmána Mikszátha v Sklabinej	0	0	0 Sk
Spolu	6 159	2 868	66 662 Sk

SNM - Múzeum židovskej kultúry

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Zsigrayho kúria, Židovská 17, Bratislava	3 285	2 793	35 280 Sk
Expozícia Ing.E.Bárkány Švermova 32, Prešov	4 035	2 058	26 495 Sk
Exp. v Malej synagóge, Dlabačova 15, Žilina	864	864	0 Sk
Exp. v trnavskej synagóge	1 240	1 240	0 Sk
Spolu	9 424	6 955	61 775 Sk

Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry

Názov sídla	Návštevníci celkom	z toho neplatiaci	Vstupné
Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry	28 463	10 609	165 730 Sk
Spolu	28 463	10 609	165 730 Sk

Návštevnosť expozícií SNM v roku 2004 celkom

Spolu	1 177 815	311 844	47 533 231 Sk
--------------	------------------	----------------	----------------------

8. 8. Hodnotenie a analýza vývoja Slovenského národného múzea za rok 2004

Slovenské národné múzeum ako vrcholná múzejná inštitúcia v Slovenskej republike, stanovila svoje úlohy pre rok 2004 v oblasti hlavnej odbornej činnosti v súlade s poslaním, ktoré mu stanovuje zák. č. 115/1998 Z. z. o múzeách a galériách a o ochrane predmetov múzejnej hodnoty a galerijnej hodnoty v znení neskorších predpisov. Toto poslanie múzea definuje v konkrétnej podobe Zriaďovacia listina Slovenského národného múzea, ako aj ďalšie dokumenty, ktoré určujú jeho vývojový trend a postavenie medzi ostatnými organizáciami v oblasti kultúry. V rámci novoštruktúrovaného Plánu hlavných úloh bolo vytýčených šesť priorít SNM (Realizácia nosných projektov SNM, Dokončenie vývoja systému CEMUZ, Podanie čo najväčšieho množstva projektov pre Štrukturálne fondy EÚ, Implementácia Informačného systému SNM do riadiacej práce, Unifikácia dokladov úradnej povahy potrebných na vedenie odbornej evidencie zbierkových predmetov a galerijných zbierkových predmetov, o odbornej správe múzejných zbierkových predmetov a galerijných zbierkových predmetov, Vypracovanie Koncepcie zbierkotvornej činnosti). Predovšetkým realizáciu prezentačnej činnosti uskutočnenú v rámci Nosných projektov SNM v roku 2004 vo všetkých desiatich bodoch a dokončenie vývoja systému CEMUZ možno hodnotiť vzhľadom na ekonomickú situáciu SNM ako úspech.

Rok 2004 bol rokom, kedy sa Slovenské národné múzeum vyrovnávalo so stratou v hospodárení za rok 2003, a teda v podstate všetky hlavné činnosti SNM boli determinované nutnosťou vyrovnáť sa so značným schodkom v hospodárení. Zároveň bola činnosť SNM v hodnotenom období vo veľkej miere limitovaná objemom finančných prostriedkov, ktoré boli múzeu pridelené zo štátneho rozpočtu a ktoré získalo vlastnou činnosťou. Hospodársky výsledok SNM v plnej miere potvrdil pretrvávajúcu finančnú poddimenzovanosť múzea, a aj napriek veľmi reštriktívnym opatreniam prijatých začiatkom roka SNM ukončilo rok 2004 už po druhý krát po sebe so schodkom. Tento schodok bol však oveľa nižší ako v roku 2003 a jeho výška bola ovplyvnená predovšetkým zaúčtovaním nariadeného odvodu a penále na základe zistení kontroly z Finančnej správy MF SR. Ani príjmy, ktoré prekročili plánované ukazovatele (a ich výška 68,6 mil. Sk v roku 2004 tvorila takmer 33 % objemu všetkých nákladov múzea a v pomere ku bežnému transferu to bolo takmer 51%!!), nedokázali pokryť objektívne potreby SNM. V roku 2004 sa preto realizovali iba také rozvojové aktivity, na ktoré boli pridelené účelové transfery: rekonštrukčné práce na sídelnej budove SNM na Vajanského nábr. – oprava strechy, pokračovanie realizácie I. Etapy budovania novej expozície Prírodovedného múzea v rámci programu Biodiverzita, pokračovanie rekonštrukčných prác na hrade Červený Kameň – vstupný objekt a jazdiareň, pokračovanie rekonštrukcie kúrií Žižkova 14-16, Z vlastných príjmov boli uskutočnené iba čiastkové rekonštrukčné práce v niektorých častiach zámku Bojnice.

Múzeum však nemalo adekvátne zdroje na realizáciu takých komplexných projektov ako napr. kompletne rekonštrukcie nosných stálych expozícií či saturovanie potrieb na kvalitnú odbornú ochranu zbierkových fondov, najmä na skvalitňovanie materiálno-technického vybavenia depozitárov, vybudovanie konzervátorských a reštaurátorských pracovísk a pod. Ak má Slovenské národné múzeum dôsledne plniť všetky stanovené úlohy, ktoré mu vyplývajú z platnej legislatívy a zriaďovacej listiny je nevyhnutné v oveľa väčšej miere saturovať tieto nevyhnutné aktivity, ktoré by zastavili a odstránili jeho zaostávanie v plnení základných múzejných činností, najmä v odbornej ochrane zbierok. Realizácia rozsiahlejších aktivít však predpokladá pridelovanie účelových transferov od zriaďovateľa v nasledujúcich rokoch, a to v objemoch minimálne dvojnásobku súčasného rozpočtu SNM.

Slovenské národné múzeum je inštitúcia s pomerne zložitou štruktúrou, ktorá má svoje pracoviská temer vo všetkých krajoch Slovenska. V porovnaní s minulým rokom sa počet špecializovaných múzeí SNM zmenil: K 31. 12. 2004 tvorilo SNM - okrem riaditeľstva - 15 špecializovaných múzeí: Archeologické múzeum, Historické múzeum s Dokumentačným centrom chorvátskej kultúry, Hudobné múzeum, Prírodovedné múzeum, Múzeum židovskej kultúry, Múzeum kultúry karpatských Nemcov, Múzeum kultúry Maďarov na Slovensku so sídlom v Bratislave, Múzea Martin so sídlom v Martine, Múzeum Betliar, Múzeum Bojnice, Múzeum Červený Kameň Častá, Múzeum Slovenských národných

rád v Myjave, Múzeum bábkarských kultúr a hračiek hrad Modrý Kameň, Spišské múzeum v Levoči a Múzeum ukrajinsko-rusínskej kultúry vo Svidníku.

Rozhodnutím MK SR č. MK-299/2004-1 zo dňa 25. marca 2004 sa zlúčilo Etnografické múzeum v Martine a Múzeum Andreja Kmeťa v Martine do spoločného organizačného útvaru s názvom „Múzeá v Martine.“ V súlade s predmetným rozhodnutím bol dňa 27. marca 2004 vydaný Doplnok č. 1 k Organizačnému poriadku SNM. V Doplnku č. 1 sa okrem vymedzenia prác a povinností nového organizačného útvaru vykonalo nové rozčlenenie Úseku odborných činností SNM - Riaditeľstva. Súčasťou organizačného útvaru SNM-Múzeá v Martine je i Múzeum kultúry Čechov na Slovensku a Múzeum kultúry Rómov na Slovensku.

Doplnkom č. 2 k Organizačnému poriadku SNM zo dňa 10. augusta 2004 bol zriadený Osobný úrad SNM, ktorý vedie osobnú evidenciu zamestnancov SNM, zabezpečuje úlohy a koordináciu práce v oblasti personalistiky, práce a miezd a sociálnej práce v SNM.

Základné činnosti a ich realizácia

K hlavným úlohám múzea ako inštitúcie, ktorej základným poslaním je ochrana huteľných a správa nehnuteľných súčastí kultúrneho dedičstva a ich prezentácia, patrí **nadobúdanie zbierkových predmetov**. SNM realizovalo akvizičnú činnosť vo všetkých špecializovaných múzeách. Pozitívne ovplyvnilo vývoj akvizičnej činnosti pridelenie účelových finančných prostriedkov z účelového programu MK SR na nákup zbierkových predmetov Rozvoj kultúry – akvizičná činnosť - 02 C16. Vďaka účelovým prostriedkom sa podarilo do zbierok SNM získať mnohé mimoriadne hodnotné zbierkové predmety. K najhodnotenejším artefaktom iste patria časti pozostalosti významného slovenského fotografa a etnografa Martina Martinčeka (Múzeá v Martine) ako aj pozostalosť významnej slovenskej hudobnej rodiny Albrechtovcov (Hudobné múzeum) či vzácna paleontologická kolekcia Prof. Švagrovského. Napriek tomu sa v budúcom období pri nadobúdaní zbierkových predmetov musí v čoraz väčšej miere uplatňovať získavanie vlastným výskumom, darom a prevodom. Príkladom môžu byť najmä Archeologické múzeum, ktoré realizovalo niekoľko základných výskumov na náklady investorov stavieb ale i Prírodovedné múzeum, ktoré realizovalo vlastné výskumy v botanike, zoológii, paleontológii či antropológii. Toto múzeum v roku 2004 celkovo získalo 45850 kusov zbierkových predmetov, čo predstavuje 82 prírastkových čísiel. Z oblasti spoločensko-vedných disciplín to bolo 2204 prír. čísiel, čo predstavuje 14600 kusov zbierkových predmetov.

Spolu teda SNM v roku 2004 získalo 60 450 kusov zbierkových predmetov ako 2286 prírastkových čísiel.

Druhou základnou úlohou múzea ako profesionálnej inštitúcie, ktorá je integrálnou súčasťou systému ochrany kultúrneho dedičstva, je **odborná správa zbierkových predmetov**, zahŕňajúca v sebe *odbornú evidenciu a odbornú ochranu* zbierkových fondov, vrátane *odborného uloženia* zbierok. V oblasti **odbornej evidencie** zbierkových predmetov sa postup dosiahol najmä v katalogizácii zbierkových predmetov, kde vzrástol počet kusov skatalogizovaných zbierkových predmetov na 3 454 875 kusov z celkového počtu 3 491 924 kusov zbierkových predmetov. Počet novoskatalogizovaných zbierkových predmetov je 56 288 čo je menej ako počet novonadobudnutých zbierkových predmetov, no vzhľadom na množstvo nových prírastkov 60 450 ks je to uspokojivý výsledok. Percento neskatalogizovaných zbierkových predmetov v SNM sa týmto mierne navýšilo. V niektorých múzeách sa však podarilo dosiahnuť ďalšie výsledky a úplnú katalogizáciu zbierkového fondu. V múzeách pokračovali aj v elektronickom spracovávaní zbierkových predmetov najmä využívaním systém AMIS a PRO Muzeum. V súčasnosti je v múzeách Slovenského národného múzea v elektronickej podobe spracovaných niečo vyše 380 000 zbierkových predmetov. Uvedené číslo tvorí necelých 15% z celkového počtu zbierkových predmetov, čo nemožno považovať za uspokojivý stav. Základným predpokladom na zvrátenie tohto stavu je implementácia systému CEMUZ, a to predovšetkým jeho modulu EZES, čo je jednou z priorit Plánu hlavných úloh SNM na rok 2005.

Preto SNM v roku 2004 venovalo mimoriadnu pozornosť vytváraníu centrálnnej evidencie zbierkových predmetov **CEMUZ**. Realizáciou tohto projektu bola naša organizácia poverená rozhodnutím vedenia MK SR z 27. III. 2003¹. V súlade s harmonogramom úloh, sme v roku 2003 zabezpečili definovanie základných štandardov a následne sme zahájili vývoj softwarových nástrojov. V roku 2004 sme ukončili základný vývoj aplikačného software pre elektronické spracovanie evidencie zbierok (ESES) s nasledovnými funkciami:

konverzia dát do prenosového formátu XML (DB2XML)

¹ schválením projektu CEMUZ

import dát do digitálneho archívu (Safe Change)
 digitálny archív múzejných zbierok s nástrojmi na správu (Aip Safe)
 elektronické spracovanie evidencie zbierok (ESEZ)

Funkcie jednotlivých nástrojov sme otestovali a v rámci overovania ich funkcií sme ESEZ v treťom štvrtroku 2004 nasadili v múzeách SNM. Dáta týchto múzeí sme prekonvertovali (bez akejkoľvek straty informácií) a importovali do digitálnych archívov jednotlivých múzeí.

Balík softwarových nástrojov ESEZ je v súčasnosti k dispozícii všetkým múzeám v SR.

Zároveň dátovými operáciami v múzeách SNM, sme vykonali importy do centrálnej databázy CEMUZ. Tam boli ošetrené prístupové práva k jednotlivým typom dokumentov (1. stupňová evidencia, 2. stupňová evidencia, adresáre) a zriadené klientské skupiny s definovanými právami prístupu. Od septembra 2004 sprístupňujeme tieto dáta na www.cemuz.sk. Na sprístupnenie prostredníctvom internetu sme nasadili modul Sirius systému AiPSafe. Prístupy k dátam priebežne monitorujeme a vyhodnocujeme (registrovaný klient má prístup k štatistike). K 31. 12. 2004 bolo v databáze 560 382 dokumentov, z toho verejnosti prístupných 382 485 (záznamy 2. stupňovej evidencie).

Dosiahnuté výsledky, dokazujú, že *CEMUZ patrí medzi najprogresívnejšie projekty svojho druhu vo svete*, vychádza akútnych z potrieb modernizácia múzejníctva a sleduje reálne ciele.

V rámci odbornej evidencie zbierkových predmetov sa zvýšená pozornosť venovala aj *fotodokumentácii* zbierok. Zo spracovanej analýzy fotodokumentácie zbierok v špecializovaných múzeách SNM, ktorú pripravil Muzeologický kabinet v roku 2003 vyplynulo, že stupeň obrazovej fotodokumentácie zbierkových predmetov v jednotlivých špecializovaných múzeách je nerovnaký. Múzeum Bojnice vykazuje úplnú fotodokumentáciu zbierkového fondu, v niektorých múzeách je to len 7% zbierkových predmetov. Ak budeme brať do úvahy aj skutočnosť, že pri niektorých zbierkových predmetoch z oblasti prírodných vied nie je nevyhnutné a niekedy ani možné obrazovo dokumentovať každý predmet, tento pomer sa síce zlepšil, no nemožno ho považovať za optimálny – je to len 24% zo všetkých zbierkových predmetov. Aj na základe príkazu generálneho riaditeľa SNM z roku 2003, ktorého cieľom je urýchliť obrazovú dokumentáciu zbierkových predmetov vyplývajúcu z legislatívnych predpisov sa v minulom roku intenzifikovalo vyhotovovanie digitálnych obrazových záznamov čo znamená celkový prírastok o 13 242 kusov na 330 463.

V oblasti **odbornej ochrany zbierok**, teda zabezpečenia konzervovania, reštaurovania, preparovania, ako aj uloženia zbierkových predmetov v depozitároch, je SNM vo veľkej miere limitované ako absenciou ústredného konzervátorského, reštaurátorského a preparátorského pracoviska, tak i nedostatočným materiálno-technickým vybavením čo negatívne ovplyvňuje výkony v tejto oblasti. Preto je potrebné pozitívne hodnotiť činnosť personálne dobre vybaveného pracoviska Múzea v Bojniciach, ako i ďalšie zlepšenie jeho technického vybavenia reštaurátorského pracoviska na reštaurovanie papiera. Bohužiaľ reštaurátorské pracovisko pre výtvarné umenie v Historickom múzeu, zriadené v roku 2003 v provizórnych podmienkach a s nedostatočným technickým vybavením sa nepodarilo stabilizovať. Napriek týmto čiastkovým úspechom sú v oblasti odborného ošetrovania zbierok ešte značné nedostatky, ktoré vyplývajú najmä z nedostatočných kapacít provizórnych pracovísk vo väčšine špecializovaných múzeí. Z analýzy odbornej ochrany zbierkového fondu v múzeách SR, ktorú v roku 2003 uskutočnil Muzeologický kabinet, vyplynulo, že na tieto činnosti nemajú v múzeách, vrátane špecializovaných múzeí SNM, vhodné podmienky, pričom MURK, MŽK, MKMS nemajú zriadené odborné pracoviská na konzervovanie a reštaurovanie vôbec. V záujme zlepšenia výkonov pri odbornom ošetrovaní zbierkových predmetov využívajú špecializované múzeá SNM aj spoluprácu so školami – VŠVU, Združená stredná škola drevárska Bratislava, (Historické múzeum, Spišské múzeum Levoča, Múzeum Levoča). Dodávateľsky sa zrealizovalo reštaurovanie mimoriadne cenných zbierkových predmetov – napr. rozmerný orientálny záves v Múzeu Betliar, barokový reliéf Klaňanie sa troch kráľov a reštaurovanie obrazu M. Benku – Krajina s konským poťahom v Múzeách SNM v Martine.

Celkovo bolo v minulom roku vo všetkých špecializovaných múzeách SNM dodávateľsky odborne ošetrených 71 kusov zbierkových predmetov v celkovej sume 1 048 092,- Sk. Vlastnými prostriedkami bolo ošetrených 4 922 kusov zbierkových predmetov, čo v priamych nákladoch predstavovalo čiastku 227 538,- Sk.

V optimálnom stave nie je ani priestorové a technické vybavenie väčšiny depozitárov SNM, keď *podmienky na odborné uloženie zbierkových predmetov* zostali v porovnaní s rokom 2003 takmer nezmenené. Väčšina existujúcich kapacít, materiálno-technické vybavenie depozitárov a ich klimatické podmienky sú síce v porovnaní s väčšinou múzeí v SR na vyššej úrovni, no to neznamená, že zodpovedajú požiadavkám odbornej ochrany zbierkových fondov, čo potvrdzuje aj pravidelné

monitorovanie klimatických podmienok v depozitároch. Napriek uvedeným nedostatkom sa vo všetkých špecializovaných múzeách SNM venuje stála pozornosť zdravotnému stavu zbierkových predmetov. Uskutočnila sa desinsekcia väčšiny depozitárnych priestorov, v ktorých sú zbierky uložené a sústavná pozornosť sa venovala aj ochrane zbierok z hľadiska zabezpečenia funkčnosti bezpečnostných systémov a režimov. Veľký dôraz sa kladie aj na ochranu depozitárov a celých objektov proti vniknutiu nepovolaných osôb a zabezpečeniu voči krádežiam. Napriek tomu sa nepodarilo zabrániť dvom incidentom, keď v Múzeu Červený Kameň boli odcudzené z expozície 47 kusov historických zbraní a z mineralogickej expozície Prírodovedného múzea dva kusy diamantov (umelý a brúsený diamant – briliant). Našťastie sa PZ SR podarilo v krátkom čase páchatelov vypátrať, zadržať spolu s väčšinou zbraní, ako aj nájsť oba diamanty. Vedenie SNM v tejto súvislosti prijalo v rámci svojich možností opatrenia, ktoré ešte zvýšili úroveň ochrany zbierok nielen v týchto múzeách, predovšetkým v oblasti kontroly pohybu návštevníkov v priebehu návštevnych hodín ako aj po ich skončení. Zlepšenie technických podmienok zabezpečenia v Prírodovednom múzeu sa však podarilo iba vďaka sponzorskému daru (nový kamerový systém).

Zvýšené úsilie odbornému uloženiu zbierkových predmetov venovali v Hudobnom múzeu, kde sa rozšírili depozitárne priestory v kaštieli v Dolnej Krupej kam boli premiestnené zbierkové predmety zo zrušenej expozície Dedičstvo hudobných nástrojov. Isté pozitíva v tomto smere nastali aj v Historickom múzeu na Bratislavskom hrade najmä skvalitnením technického vybavenia depozitárov, a v depozitároch Prírodovedného múzea pokračovaním opravy strechy. Veľmi nepriaznivé obdobie čaká v tomto smere Historické múzeum. V dôsledku plánovanej generálnej rekonštrukcie Bratislavského hradu sa pripravuje na sťahovanie sotva dokončených depozitárov a zriaďovanie dočasných úložných priestorov.

(SNM sa bude v roku 2005 a neskôr snažiť zvrátiť tento stav v odbornej ochrane zbierkových predmetov vypracovaním niekoľkých projektov. Jednak pôjde o projekt „Vybudovania Ústredného konzervátorského, reštaurátorského a preparátorského pracoviska“ a „Materiálno-technické dovybavenia reštaurátorských pracovísk SNM“ v rámci Programu Záchrana hnutelného kultúrneho dedičstva vo verejných zbierkach v SR a v rámci Programu Ochrana hnutelného kultúrneho dedičstva vo verejných zbierkach v SR o vypracovanie projektu „Vybudovania centrálného depozitára SNM v Hronskom Beňadiku“ spolu s projektom „Vyriešenie najväznejších klimatických a oštrahových problémov depozitárov v desiatich špecializovaných múzeách SNM“. Oba Programy SNM, ako ich odborný gestor, vypracuje s cieľom získať zdroje z Finančných mechanizmov EHP a Nórskeho kráľovstva...)

Dôležitou súčasťou činnosti múzea je **vedecko-výskumná činnosť**, ktorá sa zameriava na jednej strane na nadobúdanie nových zbierkových predmetov a na strane druhej na ich odborné a vedecké zhodnocovanie. V hodnotenom období veľmi pozitívne výsledky v oblasti primárneho výskumu dosiahlo Archeologické múzeum, ktoré realizovalo niekoľko desiatok archeologických výskumov, pričom náklady na ich realizáciu hradili investori stavieb alebo mestské a obecné zastupiteľstvá. Primárny výskum realizovalo aj Prírodovedné múzeum najmä v súvislosti s novopripravovanou expozíciou financovanou z účelových prostriedkov projektu "Biodiverzita". Za zmienku stojí i aktivita Hudobného múzea vytvárania diela „Slovenský katalóg hudobných prameňov“, na ktorej sa podieľajú všetci odborní pracovníci. HuM tiež spolupracuje s Katedrou hudobnej vedy FiF UK a Ústavom hudobnej vedy SAV na spoločnej externej výskumnej úlohe z dejín slovenskej hudby, finančne podporovanej grantovou agentúrou SR.

Ostatné špecializované múzeá orientovali svoje vedecko-výskumné úlohy zväčša na vedecké zhodnocovanie zbierok a to formou štúdií, článkov, príspevkov do zborníkov, rozsiahlejších vystúpení na seminároch a kolokviách. Celkovo sa počas roka 2004 riešilo v špecializovaných múzeách SNM 182 vedecko-výskumných úloh.

Oblasť **prezentačných aktivít** múzea je priamo určená návštevníkom. Múzeá tieto činnosti realizujú prostredníctvom troch základných činností: expozičnej a výstavnej činnosti, ako aj množstva netradičných aktivít, ktorých cieľom je prilákať do múzeí takých potencionálnych návštevníkov, ktorých expozície a výstavy neoslovujú alebo ich už v minulosti spoznali.

V **expozičnej činnosti** sa situácia oproti minulému roku zmenila iba čiastočne. S veľkým úsilím a za minimálnych nákladov sa podarilo realizovať a sprístupniť 4 nové expozície alebo ich časti. Múzeum Červený Kameň rozšírilo svojej expozície o novú časť približujúcu nábytok a bývanie z obdobia secesie, v Múzeu Slovenskej dediny v Martine sa podarilo vlastnými silami sprístupniť objekt z Veľkého Čepčína so súkenníckou dielňou, v priestore chóru a panskej emporie v kaplnke hradu Modrý Kameň bola sprístupnená malá expozícia Archeologické nálezy v regióne a napokon sa zrealizovala menšia expozícia historického nábytku v kaštieli v Dolnej Krupej. V priebehu roka 2004 tiež pokračovali prípravné práce spojené s prípravou nových stálych expozícií, a to najmä v Prírodovednom múzeu (Biodiverzita – I. časť), keď bola v podstate ukončená a zrealizovaná

architektúra expozície. Taktiež v Múzeu Modrý kameň sa zrealizovali úpravy dvoch miestností a zabezpečil sa potrebný materiál, ktoré budú slúžiť novej expozícii venovanej Valentínovi Balašovi. Taktiež v rámci Múzea židovskej kultúry na Slovensku vďaka účelovej dotácii MK SR významne pokročili práce na vytvorení expozície Holocaustu v Synagóge v Nitre, ako aj na rozšírení expozície Múzea Karpatských Nemcov do nových priestorov na Žižkovej 16. Začali sa úpravy na objekte rodného domu Kálmána Mikszátha s cieľom v najbližšom čase realizovať v roku 2004 dokončený scenár stálej expozície pamätného domu Kálmána Mikszátha v Sklabinej, ktorý pripravilo Múzeum Maďarskej kultúry na Slovensku. V Historickom múzeu (historické expozície Slovenska), Etnografickom múzeu v Martine a Archeologickom múzeu (Pravek Slovenska) v Bratislave, MSNR v Myjave (Reinštalácia expozície M. R. Štefánika v Košariskách), sa pokračovalo so zberom materiálov a spracúvaní vybraných tém či priamo scenárov, v rámci príprav na vytvorenie nových expozícií, s ktorých realizáciou sa počíta do roku 2010 (v závislosti od termínu ukončenia obnovy paláca Bratislavského hradu, ako aj zohľadnenia finančnej náročnosti projektov v nasledujúcich príspevkoch od zriaďovateľa). Na druhej strane SNM s cieľom znížiť náklady muselo pristúpiť k odstaveniu prevádzky jednej z expozícií Múzea Ukrajinsko-Rusínskej kultúry – Galérii D. Millyho.

K 31. 12. 2004 bolo vo všetkých špecializovaných múzeách SNM prístupných 60 expozícií, z toho 45 spoločenskovedných, 7 prírodovedných, 2 múzeá v prírode a 2 pamätné izby.

Mnohé expozície (i základné) sú však po zenite svojej životnosti – sú ideovo, architektonicky, technicky a morálne zastaralé a často pre návštevníkov aj nepríťažlivé. Chýbajú expozície, ktoré by minimálne v stredoeurópskom kontexte predstavili historicko-spoločenský vývoj Slovenska. Takéto expozície by pomáhali v pestovaní hrdosti domácich návštevníkov na svoju krajinu a zahraničným návštevníkom by predstavili podiel Slovenska na vývine Európy. Klenotnica na Bratislavskom hrade predstavuje len najstaršie historické vývinové obdobia a je tak isto po temer dvadsaťročnej prevádzke už zrelá na komplexnú rekonštrukciu. Ako dočasné, no nesystémové riešenie, ktorými sa SNM snaží saturovať úlohy potrebných stálych expozícií sa využívajú tzv. dlhodobé výstavy. (Např. v prípade Historického múzea ide o výstavu historického nábytku na treťom poschodí hradného paláca z roku 1991...). V tomto kontexte je preto zvlášť potešiteľné, že sa SNM v roku 2004 podarilo v jeho sídelnej budove sprístupniť prvú časť výpravnej dlhotrvajúcej výstavy „Slovensko a jeho kultúra - Jednota z rozmanitosti“, ktorá do určitej miery takúto základnú historicko-vlastivednú expozíciu supluje.

Výstavná činnosť múzea je ďalšou oblasťou priameho kontaktu múzea s návštevníkom a možnosťou prezentácie ako vlastných zbierkových fondov múzea tak i zbierok iných zbierkotvorných a prezentačných inštitúcií. Vzhľadom na finančnú situáciu SNM sa vedenie v roku 2004 rozhodlo aplikovať inú koncepciu tvorby dramaturgického plánu, keď bol stanovený trend menšieho počtu výstav s čo najväčším diváckym potenciálom (atraktívne témy), pripravené čo najprofesionálnejšie a prezentované v dlhšom časovom období. K týmto základným trendom vo výstavnej činnosti bola tiež priradená podmienka čo najväčšieho zhodnocovania vlastných i dovezených výstav. Bola tiež stanovená stratégia tzv. Nosných projektov SNM čo bolo celkovo desať výstavných projektov, prostredníctvom ktorých sa najintenzívnejšie realizovala práca s verejnosťou a marketing SNM. Medzi múzejne i divácky najúspešnejšie výstavy v roku 2004 patrili predovšetkým: Majster Pavol z Levoče a „Človek na Mesiaci“ v Historickom múzeu (spojenú s návštevou amerického kozmonauta slovenského pôvodu E. J. Cernana), výchovno-vzdelávací projekt Vzácne teplo v Prírodovednom múzeu, „V koži viazané“ v Múzeu Maďarskej kultúry na Slovensku, „Zbrane a výzbroj Č-S armády v časoch I. a II. svetovej vojny“ v sídelnej budove SNM, Zbrane a zbroj na Bojníckej zámku. Niektoré úspešné výstavné projekty špecializovaných múzeí boli reprízované – Výstava „Hodiny“ Múzea z Bojníc bola reprízovaná v Bratislave, výstava „Šľachtické stolovanie Andrássyovcov“ bolo inštalovaná v Spišskom múzeu v Levoči. Divácky atraktívna výstava ako např. „Diela starých majstrov 16. – 19. stor.“ zo zbierok SNM - Historického múzea boli rozšírené. Mimo SNM bola reprízovaná výstava Slovensko – Prírodný klenot v srdci Európy vo Východoslovenskom múzeu v Košiciach. Návštevnícky pozitívne boli hodnotené výstavy pripravené pre domáceho návštevníka z bohatých zbierok SNM. Ide najmä o výstavy „Meč - počiatky mečov na Slovensku“, pripravenú Archeologickým múzeom, „Uchovaný zvuk“ – inštalovanú v sídelnej budove na Vajanského nábr. a pripravenú Hudobným múzeom, „Martinské polygrafissimo“ v Etnografickom múzeu a mnohé iné.

Osobitnú pozornosť si zaslúži výstava „Cesty, z ktorých sa rodila Európa: Santiago a jeho púte“ realizovanú v Historickom múzeu, ktorá opätovne preukázala schopnosť SNM spolupracovať pri príprave a realizácii veľkých medzinárodných výstavných projektov a zároveň pravdepodobne odštartoval dlhodobejšiu spoluprácu so Štátnou spoločnosťou pre šírenie španielskej kultúry. Počas necelých deviatich týždňov túto výstavu navštívilo viac ako 28 tisíc návštevníkov. Výstava „Zikmund

a Hanzelka“ realizovaná v sídelnej budove SNM v rámci Mesiaca č-s vzájomnosti ako aj Mesiaca fotografie, zasa ukázala na pokračovanie nadštandardných vzťahov s kultúrnymi inštitúciami v Českej republike.

V hodnotenom období sa SNM úspešne prezentovalo aj za hranicami. Múzeá v Martine boli spoluorganizátormi medzinárodného výstavného projektu „Keramika – pálená idyla“, ktorý mal premiéru v rakúskom Kittsee a výstava bola následne reprízovaná v Etnografickom múzeu v Martine. Pre Slovenský inštitút v Prahe bolo pripravená výstava z diela Martina Benku, výstava „Dva brehy Moravy“ bola realizovaná v Uherskom Brode, výstava „Slovenskí murári stavali Budapešť“ mala reprízu v Békešskej Čabe v Maďarsku. Výstavu „Svetom moje svetom“ pripravili múzeá Martin pre Etnografické múzeum v Ljubljane v Slovinsku. Historické múzeum sa prezentovalo v Slovenskom inštitúte v Budapešti výstavou „V spolku Izabella zlatom striebrom vyšivali“ ako aj výstavou „Chorvátska šľachta na Slovensku“, ktorá bola reprízovaná v šiestich mestách Chorvátska. Múzeum Bojnice zapožičalo Bojnický oltár na výstavu v Taliansku. Bezpochyby najúspešnejšou výstavou SNM vyvezenou do zahraničia však bola „Šľachtické stolovanie Andrásyovcov“ v Župnom múzeu v Segede.

V roku 2004 bolo v SNM návštevníkom prístupných celkom 190 výstav, z toho bolo 87 vlastných, 13 repríz a 49 prevzatých. Z vlastných výstav bolo 16 vyvezených do zahraničia, 18 výstav bolo dovezených zo zahraničia.

Zároveň sa v roku 2004 v mnohých múzeách SNM pripravovali scenáristicky i realizačne náročnejšie výstavy, ktorých otvorenie je plánované na rok 2005: napr. veľký spoločný projekt SNM, SND, SNG a Divadelného ústavu – „Divadlo 20. storočia na Slovensku“, Tajomná Indonézia – Tamtamy času, Kým nevesta povedala áno, Španielske umenie na Slovensku, Z kabinetu starožitností Rudolfa Justa.

Súčasťou prezentačných aktivít všetkých múzeí sú **netradičné múzejné aktivity**, napr. komponované programy, festivaly, dramatické pásma, organizované podujatia, špecializované hodiny pre školskú mládež. Tieto podujatia sa spolu s atraktívnymi výstavnými titulmi postupne stali jedným zo základných predpokladov udržania návštevnosti v múzeách SNM. Pri takej morálnej a materiálo-technickej opotrebovanosti väčšiny stálych expozícií a taktiež „opozeraností“ niekoľkých najatraktívnejších hradných a kaštieľnych expozícií sú najvhodnejším nástrojom na iniciáciu diváckeho záujmu o opätovnú návštevu múzeí SNM. Bez ich realizácie by na jednej strane návštevnosť veľmi pravdepodobne klesala a na druhej strane by sa tým znižovali vlastné výnosy múzea, čo by malo za následok ešte väčšie schodky v hospodárení. Pri súčasnom stave dotovania rozpočtu múzea zo strany zriaďovateľ sú tak vlastne nevyhnutnou súčasťou činnosti SNM.

K najpopulárnejším a najnavštevovanejším akciám tohto typu patria Bratislavské hradné hry na Bratislavskom hrade, Festival duchov a strašidiel, Valentínsky víkend a Rozprávkový zámok v Múzeu v Bojniciach, Hradné dni a víkendové vystúpenia skupín historického šermu na Spišskom hrade, Burza starožitností, Dni remesiel a Sokoliarsky dvor Astur a nówum bolo uvedenie divadelných predstavení Divadla Manéž v réžii B. Polívku „Don Quijote de la Mancha“ na hrade Červený Kameň. Zmienku zaslužia i Bábkarský festival, Modrokamenské gaštanové slávnosti či Rok Balašu – večer umení v Modrom Kameni, 50. Slávnosti kultúry Rusínov-Ukrajincov, Deň remesiel a ľudových tradícií, 2. koncert komornej hudby, Deň detí, Medzinárodná súťaž Pirohy 2004, Chodníkmi A. Pavloviča... vo Svidníku a i. Múzeum slovenskej dediny v Martine pripravilo v rámci XIV. národopisného leta akcie ako Čepčínska nedeľa, Detská nedeľa, Remeslo má zlaté dno, Tučianske Halali... a ďalší ročník podujatia organizovaného Dokumentačným centrom rómskej kultúry Te prindžarel pes - spojme sa. Hudobné múzeum v priestoroch Hudobnej siene usporiadalo 40 koncertných a kultúrno-spoločenských podujatí a kaštieľ v Dolnej Krupej bol v sezóne vyťažovaný sprievodnými podujatiami takmer každý týždeň. Širšou verejnosťou je bohato využívaná i Hubárska poradňa a Burza minerálov v PM v Bratislave alebo poradne o liečivých rastlinách v MAK v Martine. Pozitívne treba hodnotiť aj aktivity MŽK – špecializované hodiny pre mládež stredných škôl, zamerané na boj proti antisemitizmu a xenofóbii, ale aj vynikajúce prednáškové cykly k dejinám regiónu pripravované v Spišskom múzeu v Levoči (cena časopisu Pamiatky a Múzeá za rok 2004). Mimoriadnej pozornosti sa každoročne tešia aj aktivity všetkých múzeí pripravované pri príležitosti Medzinárodného dňa múzeí. Ako nówum sa v rámci inej činnosti SNM objavilo aj poskytnutie zázemia pre organizáciu veľtrhu zameraného na kultúrne dedičstvo - Nostalgia EXPO 2004. V jeho rámci SNM pripravilo rad sprievodných výstavných a odborných podujatí, dokladajúcich jeho postavenia lídra v oblasti muzeálnych činností na Slovensku.

Celkovo bolo v špecializovaných múzeách SNM pripravených 1458 akcií.

Mnohé múzeá patriace do organizačnej štruktúry SNM, predovšetkým hradné objekty a kaštiele, patria k najnavštevovanejším objektom kultúrneho dedičstva na Slovensku. Už niekoľko rokov si udržuje prvenstvo zámok v Bojniciach, vysokú návštevnosť má hrad Červený Kameň, kaštiel Betliar, hrad Krásna Hôrka, Spišský hrad. V posledných rokoch výrazne rastie návštevnosť aj na Bratislavskom hrade, ale aj na hrade Modrý Kameň. Trend v rekordnej návštevnosti expozícií SNM z roku 2003 sa podarilo napriek všetkému udržať (poveternostné podmienky v rámci hlavnej turistickej sezóny, podpora domácej turistiky zo strany vlády v Poľsku, zníženie počtu prístupných expozícií a výstav, zvýšenie cien vstupného...) a návštevnosť klesla iba nepatrne o 2,5%. V globále (expozície a ostatné prezentačné aktivity) návštevnosť stúpla o 1%.

V roku 2004 navštívilo expozície, výstavy a ostatné prezentačné aktivity SNM celkom 1 278 021 návštevníkov, z toho 1 178 184 expozícií a výstav a 120 499 ostatných prezentačných aktivít, čo predstavuje na príjmoch zo vstupného 47 432 705, - Sk. Tržby zo vstupného sa oproti roku 2003 zvýšili o viac ako 5,22 mil. Sk, čo predstavuje medziročný nárast o 12,5%.

Múzeum sprístupňuje výsledky svojej činnosti aj vlastnou **edičnou činnosťou**. SNM v roku 2004 vydalo spolu 43 edičných titulov, zväčša drobných tlačí – skladačky, letáky, drobné kalendáre a pod... V uplynulom roku sa vďaka získaniu sponzorských prostriedkov podarilo dostať na vyššiu úroveň vydávanie programového bulletinu SNM, ktorý svojim dizajnom nadväzuje na novú podobu webovských stránok SNM. Z periodických titulov vychádzali naďalej časopis MÚZEUM určený pre odbornú verejnosť i časopis Pamiatky a múzeá, Revue pre kultúrne dedičstvo, určené širšej verejnosti. Obidva tituly sa podarilo taktiež posunúť na vyššiu obsahovú i realizačnú úroveň, a to zásluhou nového preformulovania ich koncepcie a zmenou zloženia redakčných rád. Ich vydávanie bolo existenčne naviazané na účelové transfery MK SR, ktorý v prípade časopisu Múzeum získal nový no azda najprirodzenejší spoluvydavateľ - profesijné združenie Zväz múzeí na Slovensku. Na vydaní mapy „Múzeá na Slovensku“ sa SNM podieľalo ako spoluvydavateľ (dodanie obsahovej časti mapy – zoznam a štruktúra hesiel, adresár múzeí). Z účelového grantu pre časopis Múzeum ako jeho prílohy boli vydané tituly Múzejníctvo a zberateľstvo na Slovensku. Biografický slovník, zv. I. ako aj medailón Iľja Okáli. Pozoruhodným edičným počinom bolo vydanie Bibliografie časopisu MÚZEUM za roky 1985-2000 v elektronickej podobe v roku 2004. Zborník Ochrana kultúrneho dedičstva VII – papier, koža pergamen bol čiastočne financovaný z účastníckych príspevkov účastníkov rovnomeného seminára a zo sponzorského príspevku firmy Ceiba, s. r. o.

Odzrazom vedecko-výskumnej práce odborných pracovníkov SNM v roku 2004 bolo vydávanie zborníkov SNM – Archeológia (AM), Etnografia (Múzeá Martin), História (HM), Prírodné vedy (PM), Zbrane a zbroj (Múzeum Bojnice). Tradične kvalitnú produkciu aj pre širšiu verejnosť vydáva Múzeum židovskej kultúry v edícii Acta judaica slovacae. V podstate celý edičný program SNM sa v hodnotenom období podarilo zrealizovať iba vďaka účelovým transferom, sponzorským príspevkom či (v menšej miere) zvyšujúcim sa vlastným výnosom. Stále však v edičnej činnosti absentujú rozsiahlejšie publikácie vydávané k výstavám, sprievodcovia po expozíciách a pod. Jedínym výrazným počinom v tejto oblasti bolo vydanie dvojväzkovej publikácie „Rakúsky Barok na Slovensku“ od riaditeľa SNM – Zámok Bojnice Mgr. Jána Papca, ktorý však bol realizovateľný iba s účelovou dotáciou MK SR.

SNM však už niekoľko desaťročí postráda reprezentatívnu publikáciu o sebe ako inštitúcii, ktorá by predstavila jeho históriu, vývoj, najhodnotnejšie zbierkové predmety, ako aj jeho súčasnú podobu a podobu jeho expozícií a objektov.

Popri vlastnej edičnej činnosti využívajú odborní zamestnanci aj možnosti publikovať v iných periodikách alebo pri príprave titulov iných vydavateľov. V rámci publikačnej činnosti odborní zamestnanci uverejnili niekoľko desiatok odborných štúdií, článkov v odbornej tlači, množstvo recenzií a popularizačných článkov v denníkoch a týždenníkoch.

Veľmi dôležitou súčasťou múzejnej komunikácie je **vytváranie obrazu o činnosti inštitúcie v médiách**, šírenie informácií o múzeu, jeho aktivitách a úsilie dostať požadované informácie k užívateľovi – návštevníkovi. V minulom roku venovalo vedenie SNM zvýšenú pozornosť práve týmto činnostiam. Zavŕšila sa komplexná inovácia www stránky SNM - zlepšila sa ich obsahová štruktúra, zjednodušilo sa ich grafické riešenie, čo vedie k ich lepšej prehľadnosti a lepšej orientácii. Ich nová podoba bola aj v anglickej jazykovej mutácii sprístupnená pre verejnosť v prvej štvrtine roka 2004. V záujme lepšej komunikácie s médiami bola propagácia vybraných nosných výstav SNM (Vzácné teplo, Jednota z rozmanitosti, Majster Pavol z Levoče, Človek na Mesiaci, Cesty, z ktorých sa rodila Európa:Santiago a jeho púte) zadaná profesionálom v oblasti mediálnej komunikácie. S podobným prístupom sa ráta aj v roku 2005. Všetky aktivity, ktoré múzeum pripravovalo, boli propagované v programovom bulletinu SNM, na vlastných web stránkach na internete, k niektorým akciám boli

organizované tlačové besedy a zabezpečovala sa rozsiahla propagácia prostredníctvom všetkých druhov masmédií. *Generálnym mediálnym partnerom SNM v roku 2004 bol Slovenský rozhlas.* Medzi hlavných mediálnych partnerov SNM v roku 2004 patrili: STV, TV JOJ, Recar, Rádio Lumen, Q-ex, Zoznam.sk, denník SME, katolícke noviny, plochy Fan....

Celkovo bolo SNM pre nadštandardnú propagáciu svojich aktivít poskytnutý zdarma alebo s významnými zľavami mediálny priestor v hodnote cca 4 mil. Sk.

Významnou zmenou v oblasti získavania mimorozpočtových zdrojov na zabezpečenie najmä prezentačných a edičných aktivít bolo *získanie generálneho partnera SNM - Poštovú banku a. s.* Ich finančný príspevok umožnil na patričnej úrovni zrealizovať najmä nosné projekty SNM na rok 2004 a ich nepeňažné plnenie v produkčnom zabezpečené súťaže „Spoznaj svoju históriu s Poštovou bankou“ zasa znamenalo nové formy práce s návštevníkmi vybraných expozícií múzeí SNM. Ďalší významný donory SNM v roku 2004 boli Prvá stavebná sporiteľňa a. s., Národná banka Slovenska, hotel IBIS Bratislava, Vinanza Vrábľa, Mesto Martin...

Sumár poskytnutých finančných i nefinančných (prepočítane) príspevkov poskytnutých SNM v roku 2004 predstavuje hodnotu viac ako 2,5 mil. Sk.

Výrazom snahy našej organizácie o aktívne získavanie mimorozpočtových zdrojov na zabezpečenie realizácie dôležitých projektov, na ktoré SNM nedostalo od zriaďovateľa požadované prostriedky a nie je v jeho silách pokryť ich z vlastných výnosov, možno dokladovať aj formou vypracovania spolu 10 projektov pre Štrukturálne fondy EÚ. Potrebný rozsah prípravných a organizačných prác jednotlivých organizačných zložiek SNM na príprave a realizácii jednotlivých projektov azda najlepšie dokumentuje skutočnosť, že každý jeden projekt má rozsah takmer 100 tlačných strán bez požadovaných ďalších 27 príloh, povinných príloh a projektovej dokumentácie...

SNM ako odbornovo-metodické, poradenské a informačné centrum pre oblasť múzejníctva na Slovensku intenzifikovalo v roku 2004 také aktivity, ktoré sú pozitívne vnímané zo strany ich adresáta - múzeí SR, ale aj zo strany širokej verejnosti – ako je odbornovo-poradenská činnosť, vzdelávanie, školiace aktivity, poskytovanie informácií o múzeách a profilujúcich vedných disciplínach. Tieto činnosti sa uskutočňujú v dvoch paralelných líniách: po línií metodického pôsobenia v oblasti vedných disciplín, ktorú realizujú špecializované múzea, a na druhej strane v oblasti všeobecnej metodiky, kde má prioritné postavenie Muzeologický kabinet. Pracovníci špecializovaných múzeí zabezpečujú odborné poradenstvo pre vedné odbory zastúpené v múzeách, sú členmi vedeckých rád ostatných múzeí a iných inštitúcií, členmi redakčných rád, prípravných výborov rôznych podujatí, pôsobia v rozličných porotách, sú konzultantmi a oponentmi diplomových či doktorandských prác, aktívne sa zúčastňujú na rozličných odborných seminároch, konferenciách doma aj v zahraničí. Pre oblasť **všeobecnej metodiky a zhromažďovania informácií o múzeách a múzejníctve** sú to útvary Úseku odborných činností a informačných zdrojov, najmä *Muzeologický kabinet*. V hodnotenom období sa Muzeologický kabinet sústredil na plnenie týchto úloh najmä pre potreby MK SR: príprava novelizácie vyhl. č. 348/1998 Z. z. o odbornej správe múzejných zbierkových predmetov a galerijných zbierkových predmetov, pokračovanie v projekte Analýza stavu a úrovne odborných činností v múzeách SR – časti Odborná evidencia zbierkových predmetov múzeí na Slovensku a Odborná ochrana zbierkových fondov múzeí na Slovensku, Štandardy múzea v SR - Zásady a princípy definovania štandardov múzeí (ako úvod do pripravovaného širšie koncipovaného materiálu o štandardoch v múzeách v SR). Pre potreby SNM pripravil: unifikáciu dokladov úradnej povahy potrebných na vedenie odbornej evidencie zbierkových predmetov v zmysle vyhl. č. 342/1998 Z. z. o odbornej správe múzejných zbierkových predmetov a galerijných zbierkových predmetov a v rámci vypracovania Konceptie akvizičnej činnosti SNM boli spracované Analýza zbierkového fondu SNM a Metodika spracovania konceptie akvizičnej činnosti SNM.

Kabinet ako každý rok spracoval Výročné správy o činnosti múzeí SR za rok 2003, štatistický výkaz KULT 09 Múzeá a galérie za všetky múzeá SR pre potreby Štatistického úradu SR, knižnica SNM spracovala štatistický výkaz o knižniciach múzeí SR pre potreby Štatistického úradu SR. Muzeologický kabinet participoval na vyhlásení a realizácii súťaže Múzeum roka 2004

Muzeologický kabinet tiež pokračoval v školiacich aktivitách pre odborných zamestnancov slovenských múzeí, keď pripravili a organizačne zabezpečili: seminár Zelená mladým IV., seminár "Ochrana kultúrneho dedičstva VIII – konzervácia dreva (v spolupráci so Združenou strednou drevárskou školou v Bratislave). Veľký ohlas u odbornej verejnosti malo zorganizovanie dvoch odborných seminárov v rámci veľtrhu Nostalgia EXPO 2004: „Ochrana súčastí kultúrneho dedičstva – vývoz, odcudzenie, krádeže“ a „Informatizácia múzejníctva a Centrálna evidencia zbierok“. Posledne menovaný seminár, pripravený Oddelením informatiky a Centrálnou evidenciou zbierok, bolo možné

považovať za oficiálne prezentovanie konečnej verzie nového programového nástroja na zabezpečenie Centrálnej evidencie múzejných zbierok v SR a jeho pridružených aplikácií. Tomuto však predchádzali ešte tri prezentácie (Knižnica SNM, na ktorú nadväzovali prezentácie v Etnografickom múzeu v Martine a Spišskom múzeu v Levoči), ktorých cieľom bolo priblížiť a spropagovať medzi slovenskými múzejníkmi tento významný pokrok v elektronickom spracovaní zbierok.

Svoje odborné poznatky využívali zamestnanci Muzeologického kabinetu aj v oblasti odbornej, poradenskej a informačnej činnosti. Poskytovali informácie a konzultácie najmä v oblasti odbornej ochrany zbierkových predmetov a odbornej evidencie zbierkových predmetov, špecializácie a profilácie múzeí, siete múzeí a pod. Pre MK SR sa poskytovali stanoviská k návrhom na zriadenie nových múzeí. Je potešiteľné, že stále viac sa darí prelínať dve vyššie uvedené línie odbornometodického pôsobenia a organizovať spoločné podujatia Muzeologického kabinetu a špecializovaných múzeí SNM, čo umocňuje postavenie SNM ako vrcholnej múzejnej inštitúcie na Slovensku.

Z podujatí, ktoré dotvárajú obraz o **odbornometodickom pôsobení SNM**, sa v hodnotenom období uskutočnili niektoré akcie, pripravené na pôde špecializovaných múzeí SNM. Za veľmi dôležitú možno považovať medzinárodnú konferenciu (účastníci boli zo Slovenska, Česka, Poľska a Slovinska), ktorú pripravilo Múzeum kultúry Rómov na Slovensku "Úlohy múzeí v procesoch kultúrnej zmeny Rómov". SNM v Martine bolo tiež hlavným organizátorom seminára o živote a tvorbe Martina Slivku, konaného v rámci 13. ročníka Etnofilmu v Čadci. Múzeum Bojnice k výstave Zbrane a zbroj pripravilo rovnomenne medzinárodné vedecké sympóziu. Múzeum Modrý kameň spoluorganizovalo v rámci Modrokamenských gaštanových slávností seminár o chorobách gaštana jedlého.

Súčasťou činnosti SNM je aj práca jeho špecializovaných zložiek – Archívu SNM a Knižnice SNM.

Archív SNM metodicky usmerňuje všetky špecializované múzeá v správe registratúr, kontroluje a riadi registratúrne strediská a pobočky Archívu SNM v špecializovaných múzeách SNM – v Martine, v Betliari, na Červenom Kameni, v Bojniciach a Spišskom múzeu v Levoči, s dôrazom na ochranu mimoriadne hodnotných archívnych dokumentov. Archív SNM, okrem vypracovania vyššie uvedených právnych predpisov s platnosťou pre všetky archívne zložky SNM a registratúrne strediská, sa v hodnotenom období sústredil okrem zabezpečenia vhodných klimatických podmienok v priestoroch na budovanie archívnych fondov a archívnych zbierok, vyraďovanie písomností, sprístupňovanie archívnych fondov bádateľom a pod. Najdôležitejšia činnosť, ktorú archív SNM v roku 2004 vykonal je odborné spracovanie fondu Zemedelskeho muzea (1924 - 1940) - predchodcu Slovenského národného múzea v Bratislave, a vyhotovenie jeho inventárneho súpisu (85 strán) obsahujúceho odborný archívny rozbor ako aj súpis písomností a registrov.

Rovnaké postavenie má aj **Knižnica SNM**, budovaná ako špecializovaná vedecká knižnica s orientáciou na získavanie muzeologickej literatúry a odbornej literatúry z oblasti vied participujúcich na činnosti múzeí. Od roku 2003 bola knižnica SNM poverená metodickou pôsobnosťou vo vzťahu ku knižniciam ostatných múzeí a galérií, v čom je zahrnuté aj spracovanie štatistického výkazu KULT za knižnice múzeí a galérií v SR pre potreby Štatistického úradu SR. Priebežne sa uskutočňovala akvizícia v súlade s jej poslaním, poskytovali sa knižnično-informačné služby prostredníctvom automatizovaného systému programu LIBRIS, uskutočňovala sa výmena literatúry. Medzi významnejšie úlohy zrealizované v minulom roku bolo spracovanie rozsiahlej pozostalosti Dr. Iľju Okáliho a započatie s komplexnou revíziou knižničného fondu.

Na zabezpečenie *fungovania SNM ako inštitúcie*, ktorú zriaďuje a financuje štát, je potrebné realizovať aj mnohé ďalšie činnosti – napr. oblasť právnej agendy, referát kontroly, ktorý zabezpečuje výkon kontroly vnútri organizácie s dôrazom na otázky hospodárneho vynakladania finančných, najmä však účelových prostriedkov. Úsek generálneho riaditeľa riadi aj referát OBO a zvláštnych úloh, referát ochrany práce a ďalšie činnosti.

SNM malo k 31. 12. 2004 prepočítane 451 zamestnancov z toho v múzeách národnostných menšín pracovalo 51 zamestnancov. Oproti roku 2003 došlo k zníženiu počtu zamestnancov o 5 osôb. Priemerná mesačná mzda zamestnanca SNM bol 12 653,- Sk. Preto možno konštatovať, že **v SNM došlo v roku 2004** po prvýkrát za posledných 5 rokov, napriek jej zákonnej valorizácii v polovici roka, k jej nominálnemu zníženiu oproti roku 2003 o 153,- Sk. Po zohľadnení rastu životných nákladov vyjadrených priemernou infláciou v roku 2004 vo výške 7,5% tak **reálnemu poklesu priemernej mzdy o 8,9%**. Priemerná mzda v SR za ¾ rok 2004 pritom bola 15 105,- Sk. Táto skutočnosť má za následok odliv množstva najschopnejších zamestnancov SNM do iných sfér národného hospodárstva s vyššou mzdou.

9. 9. Hlavné skupiny užívateľov výstupov organizácie

Múzeá sú inštitúcie zriadené vo verejnom záujme s cieľom zhromažďovania, ochrany a prezentácie súčastí kultúrneho dedičstva. Zriaďovateľom Slovenského národného múzea je štát prostredníctvom Ministerstva kultúry Slovenskej republiky. Štát sa tak stáva aj užívateľom výstupov organizácie, ktoré múzeum realizuje vo svojich základných činnostiach, pričom je najmä v oblasti zahraničných prezentačných aktivít aj reprezentantom Slovenska a slovenskej kultúry.

Múzeum je inštitúcia prístupná a slúžiaca verejnosti a jej potrebám. Užívateľov výstupov múzea možno rozdeliť do niekoľkých skupín.

A. Návštevníci:

1. náhodní návštevníci expozícií a výstav
2. návštevníci, ktorí do múzea prichádzajú cielene a často aj viac krát so zámerom pozrieť si expozíciu, výstavu ako základné prezentačné produkty múzea
3. návštevníci prichádzajúci do múzea cielene so zámerom navštíviť niektoré netradičné múzejné aktivity
4. zahraniční návštevníci a turisti hľadajúci v múzeu informácie o krajine, ktorú práve navštívili

B. Užívatelia ostatných produktov:

1. záujemcovia o odbornú-poradenskú a konzultačnú službu z oblasti prírodných a spoločenských vied, v najväčšej miere s požiadavkami ohodnocovania historických a umeleckých artefaktov, konzervovania a reštaurovania predmetov múzejnej a galerijnej hodnoty
2. užívatelia z oblasti médií a tlače, ale aj širokej verejnosti so záujmom o informácie o múzeách, ich profilácii a špecializácii, rozsahu a kvalite múzejnej siete v SR,
3. čitatelia múzejných periodík a ostatných edičných titulov z radov odborníkov v oblasti ochrany kultúrneho dedičstva a pedagógov vysokých škôl zameraných na výuku muzeológie, vedných disciplín participujúcich na činnosti múzea a výuku ochrany kultúrneho dedičstva
4. bádatelia a študenti využívajúci služby špecializovaných pracovísk SNM – knižnice a archívu

C. Klienti múzea

1. prenajímatelia výstavných priestorov, využívaných na komerčné výstavy
2. prenajímatelia ostatných priestorov na rozličné komerčné aktivity
3. užívatelia netradičných, objednaných produktov múzea – komponované programy spojené s prenájom priestorov

Bližšiu špecifikáciu hlavných skupín užívateľov výstupov Slovenského národného múzea môžu dať i výsledky sociologického výskumu na tému Múzeum a spoločnosť.

Slovenské národné múzeum ako ústredné metodické pracovisko pre oblasť múzejníctva na Slovensko v snahe spoznať postoje verejnosti k múzeám takýto výskum realizovalo v roku 2001. Relevantnosť jeho výsledkov sa pravdepodobne v priebehu štyroch rokov znížila, no v základných ukazovateľoch stále môže byť jedným z podkladov pre plánovanie mnohých prezentačných činností. Obdobný výskum SNM plánuje zrealizovať v roku 2005.

K sledovaným otázkam tohto výskumu patrila aj otázka profilu a charakteristických znakov návštevníkov múzeí. Vychádzali sme z predpokladu, že analýza charakteristických znakov návštevníkov dovoľí určiť, na ktoré skupiny ľudí sa treba orientovať v záujme zvýšenia návštevnosti. Získané poznatky zároveň dovoľia lepšie osloviť ľudí, zlepšiť marketing múzeí a získať väčší počet návštevníkov.

Na identifikáciu týchto znakov sme zisťovali pohlavie, vek, vzdelanie, miesto bydliska, národnosť a záujem o umenie a kultúru. Podľa všetkých uvedených charakteristík **zloženie návštevníkov múzeí sa výrazne odlišuje od zloženia obyvateľstva**. Bolo medzi nimi viac žien ako mužov, ale nie je možné tvrdiť, že ide o rozhodujúcu prevahu. Takúto prevažujúcu skupinu predstavovali medzi návštevníkmi ľudia vo veku do 29 rokov, ktorých bolo 51%. Vôbec najpočetnejšiu skupinu predstavovali mladí ľudia vo veku 20-29 rokov. Vo veku od 30 do 49 rokov bolo ďalších 33% návštevníkov a zvyšných 16% tvorili ľudia starší ako 50 rokov.

Môžeme konštatovať, že **múzeá navštevujú skôr mladí ľudia a ľudia v strednom veku**. (Pozri Tab. 1).

Tab. 1 **Vek respondentov**

	Výber	Návštevníci
do 19	15,8%	22,7%
20 - 29	18,0%	28,0%
30 - 39	15,7%	18,4%
40 - 49	18,0%	14,7%
50 - 59	13,8%	9,8%
60 - 69	10,7%	4,8%
70 - viac	8,0%	1,6%

Podľa vzdelania medzi návštevníkmi múzeí vysoko **prevažovali ľudia s úplným stredoškolským a vysokoškolským vzdelaním**. V porovnaní so skladbou obyvateľstva bolo medzi nimi naopak oveľa menej ľudí so základným vzdelaním a vyučených. Podľa sociálneho postavenia (Tab. 2) medzi návštevníkmi múzeí prevažovali zamestnaní, pracujúci a študujúci. Bolo medzi nimi oveľa menej nepracujúcich a dôchodcov ako v štandardnej vzorke obyvateľstva.

Tab. 2 **Sociálne postavenie respondentov**

	Výber	Návštevníci
Študuje	15,7%	23,7%
Zamestnaný	44,1%	54,4%
Podniká	8,2%	7,7%
Družstevník	1,0%	0,9%
Dôchodca	20,2%	9,1%
Nepracuje	10,8%	4,1%

V porovnaní s ostatným obyvateľstvom **bolo medzi návštevníkmi múzeí oveľa viac ľudí, až dve tretiny takých, ktorí sa zaujímajú o umenie a kultúru**. Z hľadiska národnostného zloženia **treba upozorniť na nižší podiel návštevníkov maďarskej a ostatných národností, než by sa dalo očakávať z ich zastúpenia medzi obyvateľmi Slovenska**. Zdá sa, že príslušníci národnostných menšín navštevujú múzeá zriedkavejšie. O vplyve miesta bydliska vo vzťahu k návšteve múzea a jeho štruktúry sa nedajú vyvodzovať žiadne ďalšie závery.

Podľa všeobecných znakov sa návštevníci múzeí vyznačujú najmä tým, že sú to prevažne mladí ľudia a ľudia v strednom veku, z ktorých má viac ako 50% aspoň stredoškolské vzdelanie s maturitou, je medzi nimi o 15% viac žien ako mužov, sú zamestnaní alebo študujú a dve tretiny z nich sa zaujíma o umenie a kultúru.

Výsledky uvedeného sociologického výskumu, ktorý bol realizovaný v septembri 2001 na území celého Slovenska, možno v plnej miere aplikovať aj na podmienky SNM. Z výskumu vyplynuli aj niektoré pozitíva v prospech expozícií SNM, predovšetkým ich pomerne veľká popularita u návštevníkov múzeí.

V prvej dvadsiatke sa umiestnilo sedem objektov – expozícií, nateraz v správe Slovenského národného múzea:

- zámok Bojnice,
- hrad Krásna Hôrka,
- kaštieľ Betliar
- Spišský hrad

- hrad Červený Kameň,
- Bratislavský hrad,
- SNM v Bratislave a Martine